

## ZÁMER A PODKLADY NÁRODNÉHO PROJEKTU PRE PROGRAM SLOVENSKO 2021 - 2027

Názov národného projektu (ďalej aj „NP“)	Inštitút sociálnej ekonomiky II
Poskytovateľ	<b>Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR</b>
Celkové oprávnené výdavky NP (v EUR)	18 384 960 €

### Identifikácia budúceho žiadateľa<sup>1</sup>

Obchodné meno / názov	Implementačná agentúra MPSVR SR
Sídlo	Špitálska 6, 814 55 Bratislava
Právna forma	Rozpočtová organizácia
IČO	30854687
Štatutárny orgán	
Meno a priezvisko štatutára	<b>Andrej Svitáč</b>

### Identifikácia budúceho partnera<sup>2</sup>

Obchodné meno / názov	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky
Sídlo	Špitálska 4-6, 81108 Bratislava
Právna forma	Rozpočtová organizácia
IČO	00681156
Štatutárny orgán	
Meno a priezvisko štatutára	<b>PhDr. Soňa Gaborčáková</b>

### Identifikácia budúceho partnera<sup>3</sup>

Obchodné meno / názov	Úrad pre verejné obstarávanie
Sídlo	Ružová dolina 10 82109 Bratislava
Právna forma	Rozpočtová organizácia
IČO	31797903
Štatutárny orgán	
Meno a priezvisko štatutára	<b>JUDr. Peter Kubovič</b>

### Zdôvodnenie potreby NP, konkrétneho žiadateľa a partnerov

Vysvetlite, prečo je nevyhnutné realizovať NP, prípadne ako budú využité výstupy projektu. Zdôvodnite čo najpodrobnejšie prečo nemôže byť projekt realizovaný prostredníctvom výzvy na DOP na predkladanie žiadostí o NFP? Odôvodnenie	Implementácia projektu Inštitút sociálnej ekonomiky II je navrhovaná formou národného projektu (NP), ktorý je vhodným a už overeným nástrojom efektívnej realizácie systémových zmien, verejných politík, priorít vlády a nástrojom podpory aktivít s celonárodným dopadom.  V porovnaní s dopytovo orientovanými projektmi je NP
--	---

<sup>1</sup> V tomto dokumente je používaný pojem prijímateľ a žiadateľ. Je to ten istý subjekt, no technicky sa žiadateľ stáva prijímateľom až po podpísaní zmluvy o NFP.

<sup>2</sup> Tabuľka sa opakuje v závislosti od počtu partnerov.

<sup>3</sup> Tabuľka sa opakuje v závislosti od počtu partnerov.

<p><b>vylúčenia výberu projektu prostredníctvom výzvy (prostredníctvom „súťažného postupu“).</b>  <b>(napr. porovnanie s realizáciou prostredníctvom projektu realizovaného na základe výzvy na DOP vzhľadom na efektívnejší spôsob naplňania cieľov Programu Slovensko 2021 – 2027, efektívnejšie a hospodárnejšie využitie finančných prostriedkov, efektívnosť služby poskytovanej cieľovej skupine, zabezpečenie štandardov kvality a pod.).</b></p>	<p>administratívne menej náročný, pričom komplexne rieši konkrétne oblasti národnej politiky, stratégiu a priority Programu Slovensko. NP je efektívnym nástrojom osvetu a budovania zručností potrebných pre pochopenie a aplikáciu konceptov sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v praxi. Umožňuje testovať inovatívne prístupy, jednotne odborne usmerňovať a koordinovať aktivity realizované v širšom území a viacerými aktérmi, sieťovať kľúčových partnerov, hľadať synergie a spoločné riešenia v prospech rozvoja sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania. Zároveň týmto prístupom prispieva k dosahovaniu hlavného cieľa a výstupov projektu a k efektívnemu využitiu verejných zdrojov.</p>
<p><b>Dôvod určenia budúceho žiadateľa národného projektu.<sup>4</sup> Má budúci žiadateľ osobitné, jedinečné kompetencie na implementáciu aktivít národného projektu priamo zo zákona, osobitných právnych predpisov, resp. má budúci žiadateľ jedinečné postavenie na trhu a/alebo jedinečnú expertízu či kompetencie?</b></p>	<p>Realizátorom projektového zámeru je Implementačná agentúra Ministerstva práce sociálnych vecí a rodiny Slovenskej republiky (ďalej len Implementačná agentúra MPSVR SR), ktorá je rozpočtovou organizáciou v zriaďovateľskej pôsobnosti MPSVR SR. Poslaním agentúry je úspešne a efektívne implementovať projekty zamerané na pomoc pri začlenení sociálne znevýhodnených. Agentúra je kľúčovou organizáciou MPSVR SR, ktorá v zmysle jej štatútu zabezpečuje, aby sa ciele a priority verejnej politiky v oblasti zamestnanosti a sociálnej inklúzie pretavili do zmysluplných projektov s jasným spoločenským prínosom. Z titulu svojej pozície má kontakt a funkčné prepojenie na rezortné ministerstvá (a ich organizácie) a iné ústredné orgány štátnej správy. Aktívne vstupuje do partnerstiev s inými národnými a medzinárodnými projektmi, v ktorých existujú tematické prieniky ako aj s organizáciami neziskového sektoru a akademickej obce.</p> <p>Implementačná agentúra MPSVR SR od roku 2018 realizuje národný projekt Inštitút sociálnej ekonomiky (NP ISE), v rámci ktorého vybudovala fungujúcu podpornú infraštruktúru v podobe Regionálnych centier sociálnej ekonomiky (RC SE) vo všetkých 8 krajoch SR na podporu vzniku a fungovania sociálnych podnikov, zrealizovala celý rad osvetových a vzdelávacích podujatí a vypracovala odborné publikácie a príručky. Predkladaný zámer národného projektu Inštitút sociálnej ekonomiky II je pokračovaním a nadstavbou pilotného projektu.</p> <p>Aktivity projektu vyplývajú zo Zákona č. 112/2018 Z.z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch (ďalej len Zákon 112/2018), ktorý vymedzuje sektor sociálnej ekonomiky, definuje podporu podnikom v širšom priestore sociálnej ekonomiky a ustanovuje štátnu správu v oblasti sociálnej ekonomiky. Implementáciu zákona podporuje poradenská infraštruktúra, ktorá bola budovaná prostredníctvom NP ISE. V kontexte § 25 ods. 1 písm. h) Zákona 112/2018 projekt zabezpečoval bezplatné poradenstvo pri príprave projektu činnosti registrovaného sociálneho podniku (ďalej len RSP), príprave žiadosti o investičnú pomoc alebo kompenzačnú pomoc a bezplatné poradenstvo o iných možnostiach podpory podľa tohto</p>

<sup>4</sup> Jednoznačne a stručne zdôvodnite výber prijímateľa NP ako jedinečnej osoby oprávnenej na realizáciu NP (napr. odkazom na Program Slovensko 2021 – 2027, v ktorom je priamo uvedený prijímateľ; odkazom na platné predpisy, podľa ktorých má prijímateľ osobitné, jedinečné/unikátne kompetencie na implementáciu aktivít NP priamo zo zákona; odkazom na národnú stratégiu, ktorá odôvodňuje jedinečnosť prijímateľa NP a pod.). V prípade, ak ide o prijímateľa, ktorý nie je určený v Programe Slovensko 2021 – 2027, alebo ktorého kompetencie nevyplývajú z osobitných predpisov podľa zákona č. 121/2022 Z. z., príslušná komisia pri Monitorovacom výbore pre Program Slovensko 2021 – 2027 schválením zámeru NP schvaľuje aj prijímateľa NP. V opačnom prípade sa prijímateľ NP neposudzuje.

	<p>zákona alebo osobitných predpisov. V kontexte zberu údajov v oblasti sociálnej ekonomiky s dôrazom na registrované sociálne podniky realizujú RC SE metodicko-štatistické zisťovanie.</p> <p>Aktivity NP vyplývajú aj zo Zákona č.575/2001 Z.z. o organizácii činností vlády a organizácií ústrednej štátnej správy v znení neskorších predpisov, podľa ktorého, ako je uvedené v § 15 ods. 1 písm. d), je MPSVR SR ústredným orgánom štátnej správy pre stratégiu zamestnanosti, koordináciu jej tvorby a politiku trhu práce. V tomto kontexte ministerstvo zohráva kľúčovú úlohu v tvorbe a implementácii politiky zamestnanosti, pričom výkon tejto funkcie zabezpečuje aj prostredníctvom Implementačnej agentúry.</p>
<p><b>Zdôvodnenie potreby partnera národného projektu (ak relevantné)<sup>5</sup>.</b></p> <p><b>Uveďte kritériá pre výber partnera<sup>6</sup>.</b></p> <p><b>Má partner jedinečné postavenie na implementáciu týchto aktivít? (áno/nie)</b></p> <p><b>Ak áno, na akom základe?<sup>7</sup></b></p>	<p>NP bude realizovaný v partnerstve s cieľom vytvorenia a posilnenia odborných kapacít v oblasti sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania vybraných štátnych a verejných inštitúcií s potenciálom ich udržateľnosti po skončení samotného projektu. Partnermi projektu budú Odbor sociálnej ekonomiky MPSVR SR (OSE) a Úrad pre verejné obstarávanie (ÚVO). Obaja partneri majú jedinečné postavenie pre implementáciu aktivít projektu – OSE ako tvorca legislatívy, verejnej politiky a metodiky v oblasti sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania a ÚVO ako tvorca koncepcie a metodiky verejného obstarávania a vykonávania dohľadu nad verejným obstarávaním.</p> <p>OSE vystupuje vo vzťahu k NP v úlohe vecného garanta témy sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania a určuje jej strategické smerovanie. Úzka spolupráca s OSE a koordinácia aktivít NP v súlade so strategickým rámcom rozvoja SE je kľúčovým predpokladom úspešnej implementácie projektu. Zapojenie ÚVO umožní posilniť oblasť sociálneho verejného obstarávania, rozšíriť možnosti zapojenia subjektov sociálnej ekonomiky do verejného obstarávania a podporiť ich fungovanie aj prostredníctvom tohto nástroja nepriamej podpory.</p>

<p><b>Uveďte akým spôsobom boli do prípravy NP zapojení relevantní partneri v súlade s článkom 8 nariadenia o spoločných ustanoveniach<sup>8</sup>. V prípade, ak žiadateľ spolupracoval s partnermi už pri príprave zámeru NP, uveďte informáciu o ich zapojení v tejto časti. V prípade nezapojenia partnerov do prípravy NP, uveďte dôvody ich nezapojenia.</b></p> <p><b>Konkrétne ide o:</b></p> <p><b>regionálne, miestne, mestské a ostatné orgány verejnej správy;</b></p> <p><b>hospodárskych a sociálnych partnerov;</b></p>	<p>Partneri boli aktívne zapojení do prípravy NP prostredníctvom:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• pravidelných konzultačných stretnutí (online, fyzicky)</li> <li>• poskytnutia podkladov definujúcich špecifické požiadavky partnera a potreby podpory sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania,</li> <li>• viacúrovňovej prípravy zámeru NP, s cieľom dosiahnuť konečný konsenzus s rozsahom aktivít a plánovaných výstupov, výsledkov a dopadov projektu.</li> </ul> <p>Do prípravy zámeru národného projektu boli zapojení relevantní zainteresovaní aktéri a zástupcovia občianskej spoločnosti, a to prostredníctvom 2 konzultačných stretnutí organizovaných MPSVR SR v spolupráci s Úradom splnomocnenca vlády SR pre rozvoj</p>
--	--

<sup>5</sup> Uveďte dôvody pre výber partnerov

<sup>6</sup> Uveďte, na základe akých kritérií bol partner vybraný, alebo ak boli kritériá zverejnené, uveďte odkaz na internetovú stránku, kde sú dostupné. Ako kritérium pre výber partnera môže byť tiež uvedená predchádzajúca spolupráca žiadateľa s partnerom, ktorá bude náležite opísaná a odôvodnená, avšak nejde o spoluprácu, ktorá by v prípade verejných prostriedkov spadala pod pôsobnosť zákona o verejnom obstarávaní.

<sup>7</sup> V prípade viacerých partnerov, doplňte údaje za každého partnera.

<sup>8</sup> NARIADENIE EURÓPSKEHO PARLAMENTU A RADY (EÚ) 2021/1060 z 24. júna 2021, ktorým sa stanovujú spoločné ustanovenia o Európskom fonde regionálneho rozvoja, Európskom sociálnom fonde plus, Kohéznom fonde, Fonde na spravodlivú transformáciu a Európskom námornom, rybolovnom a akvakultúrnom fonde a rozpočtové pravidlá pre uvedené fondy, ako aj pre Fond pre azyl, migráciu a integráciu, Fond pre vnútornú bezpečnosť a Nástroj finančnej podpory na riadenie hraníc a vízovú politiku

občiansku spoločnosť; výskumné organizácie a univerzity.	občianskej spoločnosti. Zástupcovia relevantných aktérov a občianskej spoločnosti budú pripomienkovať a schvaľovať zámer NP aj v rámci Komisie pri monitorovanom výbere PSK pre cieľ politiky 4 Sociálnejšia a inkluzívnejšia Európa implementujúca Európsky pilier sociálnych práv.
Projekt so špecifickým určením pre marginalizované rómske komunity. <sup>9</sup>	čiastočne

Identifikácia projektu	
Názov projektu/akronym	NP ISE II
NACE projektu <sup>10</sup>	
Štátna pomoc	NIE
Kategórie regiónov	Celé územie SR (financovanie zo zdrojov MRR v súlade s článkom 63 ods. 3 NSU)
Projekt s relevanciou k Integrovaným územným stratégiám	NIE
Projekt s relevanciou k Udržateľnému rozvoju miest	NIE
Cieľ politiky súdržnosti	4 Sociálnejšia a inkluzívnejšia Európa implementujúca Európsky pilier sociálnych práv
Program	Program Slovensko 2021 - 2027
Fond	Európsky sociálny fond +
Priorita	4P1 Adaptabilný a prístupný trh práce
Špecifický cieľ <sup>11</sup>	ESO4.1 Zlepšenie prístupu k zamestnaniu a aktivačným opatreniam pre všetkých uchádzačov o zamestnanie, predovšetkým mladých ľudí, a to najmä vykonávaním záruky pre mladých ľudí, pre dlhodobo nezamestnaných a znevýhodnené skupiny na trhu práce a neaktívne osoby, ako aj prostredníctvom podpory samostatnej zárobkovej činnosti a sociálneho hospodárstva
Aktivita/akcia v súlade s P SK	Informačné a konzultačné činnosti zamerané na podporu činnosti subjektov sociálnej ekonomiky, vrátane podpory ich vzniku
Opatrenie (ak je to relevantné)	nerelevantné
Kategorizácia za konkrétne špecifické ciele	
Oblasť intervencie	138. Podpora sociálneho hospodárstva a sociálnych podnikov
Typ územia	33. Iné prístupy – Žiadne územné zameranie
Forma financovania	01. Grant

Miesto realizácie projektu	
Štát	SK0 Slovensko
Región (NUTS II)	SK01 Bratislava SK02 Západné Slovensko SK03 Stredné Slovensko SK04 Východné Slovensko

<sup>9</sup> Zo zoznamu sa vyberie: "áno" v prípade, ak sa celý NP plánuje realizovať výhradne v lokalitách Atlasu rómskych komunít a súčasne bude financovaný z alokácie so špecifickým určením pre marginalizované rómske komunity; "čiastočne" v prípade, ak sa projekt plánuje realizovať/aj realizovať (časť projektu) v lokalite Atlasu rómskych komunít a súčasne bude financovaný z alokácie bez špecifického určenia pre marginalizované rómske komunity; "nie" v prípade, ak projekt sa neplánuje realizovať v lokalite Atlasu rómskych komunít.

<sup>10</sup> Podtrieda podľa štatistickej klasifikácie ekonomických činností Vyhlášky ŠÚSR 306/2007 Z.z. z 18. júna 2007

<sup>11</sup> Tabuľka sa opakuje v závislosti od počtu priorít a špecifických cieľov.

<b>Vyšší územný celok (NUTS III)</b>	SK010 Bratislavský kraj SK021 Trnavský kraj SK022 Trenčiansky kraj SK023 Nitriansky kraj SK031 Žilinský kraj SK032 Banskobystrický kraj SK041 Prešovský kraj SK042 Košický kraj
--------------------------------------	--

<b>Predpokladaný časový rámec<sup>12</sup></b>	
<b>Dátum vyhlásenia výzvy vo formáte mesiac/rok</b>	10/2023
<b>Plánovaný štvrťrok podpísania zmluvy o NFP s prijímateľom (ak je to relevantné)</b>	1/2024
<b>Plánovaný štvrťrok spustenia realizácie NP</b>	1/2024
<b>Predpokladaná doba realizácie NP v mesiacoch</b>	59

<b>Popis projektu</b>
<b>Stručný popis projektu</b>
NP Inštitút sociálnej ekonomiky II realizovaný prostredníctvom Implementačnej agentúry MPSVR SR v partnerstve s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR a Úradom pre verejné obstarávanie je zameraný na ďalší rozvoj ekosystému sociálnej ekonomiky s dôrazom na sociálne podnikanie prostredníctvom posilnenia jedného z jeho pilierov – poradenskej infraštruktúry v kontexte Inštitútu sociálnej ekonomiky (Inštitút SE). Inštitút SE na celonárodnej úrovni prostredníctvom Regionálnych centier sociálnej ekonomiky a Centra znalostí zabezpečí poskytovanie odborných, informačných a konzultačných činností na podporu sociálneho podnikania v kontexte Zákona 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch. Aktivity Inštitútu SE prispejú k osвете a zvýšeniu povedomia o sociálnej ekonomike a sociálnom podnikaní a podporia vznik a fungovanie spoločensky prospešných a udržateľných sociálnych podnikov. Svojou intervenciou podporí rast zamestnanosti, najmä znevýhodnených a zraniteľných osôb, regionálny rozvoj, rozvoj nových oblastí sociálneho podnikania a vznik inovatívnych riešení spoločenských problémov. Centrum znalostí ako nosný prvok Inštitútu SE poskytne odborné zázemie regionálnej infraštruktúre, tvorcom legislatívy a verejnej politiky, sociálnym podnikom a ostatným aktérom SE. Prispeje k tvorbe verejnej politiky a účinných nástrojov podpory sociálnych podnikov, čím vytvorí lepšie podmienky pre ich fungovanie. Centrum znalostí podporí rozšírenie pôsobnosti sociálnych podnikov nad rámec pracovnej integrácie a dosahovanie spoločensky prospešných cieľov v nových oblastiach spoločenského života. Inštitút SE prostredníctvom sieťovania aktérov sociálnej ekonomiky a tematickej spolupráce pomôže zvýšiť efektívnosť aktivít, prínosy pre cieľové skupiny a jednotné pochopenie konceptu sociálneho podnikania v podmienkach Slovenskej republiky. Prispeje k tvorbe a realizácii spoločnej vízie ekosystému, ktorý podporuje vznik a rozvoj sociálnych podnikov prinášajúcich spoločenskú hodnotu.
<b>Popis východiskovej situácie</b>
<p><b>a. Relevancia k východiskovým dokumentom</b></p> <p>Podpora sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania vyplýva z viacerých strategických dokumentov prijatých na národnej a európskej úrovni, medzi ktoré patrí najmä:</p> <p><b>TZP Aktívna politika trhu práce</b> - NP prispeje najmä k plneniu kritéria 1. Opatrenia na vykonávanie profilovania uchádzačov o zamestnanie a posúdenia ich potrieb</p>

<sup>12</sup> Termíny v tabuľke nie sú záväzné.

**TZP - Sociálne začlenenie a znižovanie chudoby** - NP prispeje najmä k plneniu kritéria 2. Opatrenia na zabránenie a boj proti segregácii vo všetkých oblastiach vrátane sociálnej ochrany, inkluzívnych trhov práce a prístupu ku kvalitným službám pre zraniteľných ľudí vrátane migrantov a utečencov.

**Strategické priority rozvoja zamestnanosti v Slovenskej republike s výhľadom do roku 2030** v časti *Zlepšenie služieb zamestnanosti* v oblasti zvýšenia kvality a účinnosti služieb zamestnanosti každému znevýhodnenému uchádzačovi o zamestnanie zabezpečia nahradenie aktivačných prác udržateľnými a stabilnými formami zamestnania, vrátane sociálnych podnikov. V časti *Pandémia a jej dopady na zamestnanosť* sa navrhuje včas a aktívne poskytovať podporu pracovníkom v ekonomických odvetviach zasiahnutých krízou, tým uľahčiť ich prechod na kvalitné pracovné miesta v rozvíjajúcich sa odvetviach, ako sú zelené a digitálne odvetvia s dôrazom na zručnosti súvisiace s rozvojom digitálneho, zeleného hospodárstva alebo v odvetviach s inovačnými modelmi, ale aj v sociálnom hospodárstve. Prostredníctvom subjektov sociálnej ekonomiky, predovšetkým registrovaných sociálnych podnikov (RSP) je dôležité podporovať zvýšenie udržateľnej zamestnanosti znevýhodnených skupín na trhu práce, ku ktorým patria najmä dlhodobo nezamestnané osoby, nízko kvalifikované osoby, staršie osoby, osoby patriace k národnostnej menšine alebo etnickej menšine a zdravotne znevýhodnené osoby, a to aj formou rozvoja miestneho a regionálneho hospodárstva

**Akčný plán na ďalšie posilnenie integrácie dlhodobo nezamestnaných na trh práce v Slovenskej republike s výhľadom do roku 2030** obsahuje súbor kľúčových reforiem a iniciatív/akcií zameraných na posilnenie integrácie dlhodobo nezamestnaných na trh práce, medzi ktorými sa nachádzajú aj tie, zamerané na podporu a rozvoj sociálneho podnikania (bod 8), podpora iniciatív, medzi ktoré patrí aj poskytovanie finančných príspevkov registrovaným integračným sociálnym podnikom za účelom podpory ohrozených a znevýhodnených osôb pri nadobúdaní pracovných návykov.

**Akčný plán pre sociálne hospodárstvo schválený Európskou komisiou na obdobie 2021-2030**, ktorého cieľom je podporiť sociálne inovácie, vznik a rozširovanie subjektov sociálnej ekonomiky a sociálnych podnikov, ich inovačnú kapacitu a tvorbu pracovných miest. Realizácia NP bude aj súčasťou opatrení Akčného plánu pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálnych podnikov v Slovenskej republike s výhľadom do roku 2030 pripravovaného na národnej úrovni.

**Európsky pilier sociálnych práv** - NP napĺňa nasledujúce zásady: 3. Rovnosť príležitostí, 4. Aktívna podpora zamestnanosti, 5. Bezpečné a adaptabilné zamestnanie, 17. Začlenňovanie ľudí so zdravotným postihnutím

**Vymedzenie národných cieľov do roku 2030 v kontexte Akčného plánu na realizáciu Európskeho piliera sociálnych práv** si stanovuje za jeden z hlavných cieľov zvýšiť mieru zamestnanosti obyvateľov vo veku od 20 do 64 rokov na 76,5% a tiež znížiť počet osôb v riziku chudoby alebo sociálneho vylúčenia o 80 tis. ľudí.

**Akčný plán Stratégie Európskej únie pre podunajskú oblasť** - podporované aktivity NP sú v súlade s cieľmi v prioritnej oblasti 9 „Ľudia a zručnosti“.

**Návrh na prijatie Odporúčaní Rady o rozvoji rámcových podmienok pre sociálnu ekonomiku** bol vypracovaný s cieľom podnietiť krajiny EÚ k vytvoreniu podmienok a politík pre lepšie využitie potenciálu sociálnej ekonomiky. Podporované aktivity NP reflektujú na odporúčania Rady a prispievajú k implementácii navrhovaných opatrení napr. prostredníctvom návrhov na zlepšenie legislatívneho rámca SE, v oblasti merania dopadu, osvedčenia, zberu dát a štatistiky, podpory sociálneho verejného obstarávania, či dizajnu nástrojov priamej finančnej podpory.

## **b. Predchádzajúce analýzy**

V Európe je 2,8 milióna subjektov sociálnej ekonomiky, ktoré zamestnávajú 13,6 milióna ľudí (zdroj: Európska komisia: Budovanie hospodárstva, ktoré pracuje v prospech ľudí: akčný plán pre sociálne hospodárstvo, 2021). Sociálna ekonomika rástla najmä po kríze v roku 2009 a zlyhaní globálnych ekonomických systémov kedy začali vznikať iniciatívy na podporu inkluzívnych a udržateľných foriem podnikania. Ukazuje sa, že sociálna ekonomika môže zohrať významnú úlohu pri plnení Európskeho piliera sociálnych práv, zvyšovaní zamestnanosti, znižovaní chudoby a sociálneho vylúčenia. Môže prispieť k zelenej transformácii rozvojom udržateľných postupov, tovarov a služieb pre priemyselný rozvoj, napríklad v oblasti obehového hospodárstva, ekologického poľnohospodárstva, obnoviteľných zdrojov energie a podporiť digitálnu transformáciu. Sociálna ekonomika podporuje na ľudí zamerané hodnoty akými sú solidarita, súdržnosť, aktivita a tvorivosť. Väčšina subjektov sociálnej ekonomiky má silný podnikateľský rozmer a má preto veľký potenciál pre podporu zamestnanosti a riešenie sociálnych, environmentálnych, ekonomických výziev udržateľného rozvoja. V súčasnosti predstavujú sociálne podniky asi 10 % všetkých európskych podnikov a 6 % zamestnanosti EÚ a sú kľúčové na ceste k sociálnejšej Európe (zdroj: <https://ec.europa.eu/commission>, <https://socialnaekonomika.sk/>).

Na Slovensku sa vytvorili podmienky pre vznik a fungovanie sociálnych podnikov najmä prijatím Zákona 112/2018. Navrhovaný zámer NP ISE II sa opiera o skúsenosti z implementácie zákona a o výstupy pilotnej fázy NP ISE I prezentované v interných odborných materiáloch, ročných správach RC SE, súhrnných správach a publikáciách, ktoré poskytujú obraz o vývoji sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v SR, o bariérach a príležitostiach pre ďalší rozvoj sociálneho podnikania na národnej a regionálnej úrovni.

Ide najmä o nasledovné výstupy:

Mészáros P. a kol.: Ročenka sociálneho podnikania. Bratislava, 2019. Dostupné na odkaze: <https://socialnaekonomika.sk/materialy-na-stiahnutie/metodicke-usmernenia-a-informacie-materialy/index.html>.

Poláčeková Z.: Kontext a výzvy sociálneho podnikania na Slovensku / Ročná súhrnná správa o rozvoji sociálnej ekonomiky v SR za rok 2019. Bratislava, 2020. Dostupné na odkaze: <https://socialnaekonomika.sk/institut-socialnej-ekonomiky/vyrocné-spravy-o-stave-socialneho-podnikania/index.html>.

Poláčeková Z., Mészáros P.: Sociálne podnikanie v čase pandémie / Ročná súhrnná správa o rozvoji sociálnej ekonomiky v SR za rok 2020. Bratislava, 2021. Dostupné na odkaze: <https://socialnaekonomika.sk/institut-socialnej-ekonomiky/vyrocné-spravy-o-stave-socialneho-podnikania/index.html>.

Ročné správy Regionálnych center sociálnej ekonomiky o rozvoji sociálnej ekonomiky za rok 2020, 2021 a 2022 - za každý región (spolu 8 správ ročne).

Slovenská republika dlhodobo čelí vysokej miere nezamestnanosti a napriek mierne pozitívnemu trendu a jej návratu ku koncu roka 2022 na úroveň 6 % (úroveň pred začiatkom pandémie COVID-19), predstavuje nezamestnanosť a jej sociálne a ekonomické dôsledky stále veľkú výzvu. Osobitným problémom je dlhodobo vysoký podiel nezamestnaných osôb s nízkym vzdelaním (30 %), zdravotne znevýhodnených osôb (cca 3,5 %), dlhodobo nezamestnaných (cca 20 %) a výrazné sú regionálne rozdiely v zamestnanosti. K zvyšovaniu zamestnanosti najmä znevýhodnených a zraniteľných osôb a k ich spoločenskému začleňovaniu prispievajú aj sociálne podniky. Aktuálne je v registri 554 (stav k 31.7.2023) registrovaných sociálnych podnikov (RSP), v ktorých našlo zamestnanie viac ako 6 700 osôb, z toho takmer 4 600 znevýhodnených a zraniteľných osôb. Väčšina podnikov (99,6 %) sú integračné sociálne podniky, ktoré naplňajú pozitívny spoločenský vplyv práve prostredníctvom zamestnávania (v pomere 30 % z celkového počtu zamestnancov) a pracovnej integrácie znevýhodnených a zraniteľných skupín. Aj ostatné typy sociálnych podnikov, ktorých vznik zákon umožňuje, teda všeobecný sociálny podnik a sociálny podnik bývania, prispievajú k rastu zamestnanosti, okrem iných aj znevýhodnených a zraniteľných osôb, pričom svoje spoločensky prospešné ciele dosahujú napr. v oblasti vzdelávania, životného prostredia, nájomného bývania, kultúry, regionálneho rozvoja a podobne. O registráciu všeobecného sociálneho podniku doteraz požiadalo 39 subjektov, 17 z nich stále podniká (15 z nich sú zároveň aj integračné RSP). Vhodné modely a nástroje podpory vzniku iných ako integračných podnikov a vzniku sociálnych podnikov v iných oblastiach spoločenského života (napr. kultúra, poľnohospodárstvo, vzdelávanie) budú predmetom odbornej práce Inštitútu SE v ďalšej fáze národného projektu.

zdroj:

Štatistiky nezamestnanosti Ústredia PSVaR, Register sociálnych podnikov MPSVaR SR, Interné štatistiky NP ISE, Ročné správy RCSE o o rozvoji sociálnej ekonomiky.

Mapovanie potenciálu regiónov z úrovne RC SE poukázalo na skutočnosť, že sociálne podniky môžu vznikať v rôznej intenzite a forme v závislosti od potrieb regiónov, dopyte po špecifických alebo nedostatkových tovaroch a službách alebo v závislosti na štruktúre znevýhodnených a zraniteľných osôb. Potvrdilo sa to aj počas pandémie COVID-19, kedy ani napriek pandemickým opatreniam neklesal záujem o sociálne podnikanie. V rokoch 2020-2021 vzniklo spolu 428 RSP, ktoré ako prevažne integračné podniky sa sústredili najmä na vytvorenie a udržanie pracovných miest pre ľudí znevýhodnených na trhu práce, ktorí boli v čase pandémie najviac ohrozenou skupinou. Pandémia ukázala aj životaschopnosť existujúcich registrovaných sociálnych podnikov, ktoré dokázali rozšíriť svoje služby, diverzifikovať riziko a v neposlednom rade im pomohla aj priama finančná podpora z verejných zdrojov. Ekosystém sociálneho podnikania sa rozvíjal aj vďaka sieťovaniu s mienkotvornými aktérmi SE (VÚC, obce a mestá), ktorí spolu so samotnými úspešne fungujúcimi sociálnymi podnikmi prispievali k správnej prezentácii problematiky a motivácii k zakladaniu sociálnych podnikov.

Doterajší vývoj v oblasti sociálneho podnikania, strategické ciele hospodárskeho rozvoja SR a regiónov, či nové výzvy na európskej úrovni vytvárajú potrebu a potenciál pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania. Zároveň potvrdzujú opodstatnenosť ďalšieho rozvoja a posilnenia všetkých pilierov ekosystému SE, vrátane poradenskej infraštruktúry.

### c. Súvisiace projekty

Zámer národného projektu Inštitút sociálnej ekonomiky (NP ISE II) nadväzuje na pilotný národný projekt Inštitút sociálnej ekonomiky (NP ISE I), ktorý Implementačná agentúra MPSVR SR realizuje od októbra 2018 s plánovaným ukončením 30.11.2023. Prijatím Zákona 112/2018 Z.z. o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch (s účinnosťou od 1.5.2018) sa vytvorilo legislatívne prostredie pre pôsobenie sociálnych podnikov, ktoré je jedným z pilierov rozvoja sociálnej ekonomiky popri poradenskej infraštruktúre a finančnej podpore. Hlavným cieľom NP ISE I bolo vytvorenie a pilotné overenie fungovania podpornej infraštruktúry pre sociálnu ekonomiku na celom území Slovenska v zmysle Zákona 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch. Úlohou podpornej infraštruktúry bolo bezplatné poskytovanie informácií pre verejnosť o sociálnom podnikaní, vysvetľovanie pravidiel fungovania sociálnych podnikov a podporenie záujmu verejnosti o ich založenie a fungovanie.

Najväčšia pozornosť sa v pilotnom projekte venovala budovaniu podpornej infraštruktúry v podobe Regionálnych center sociálnej ekonomiky. Tieto sú v každom kraji prvým kontaktným bodom pre záujemcov o sociálne podnikanie, žiadateľov o štatút RSP a akcelerátorom záujmu o tému zo strany vyšších územných celkov, miest, obcí, asociácií, zväzov, prípadne iných regionálnych centier v systéme štátnej správy. Zároveň, v rámci platnej legislatívy, RC SE zostávajú partnerom aj pri rozbehu a fungovaní registrovaného sociálneho podniku. Činnosť centrálnej koordinačnej jednotky (CKJ) sa zameriavala najmä na odbornú metodickú podporu RC SE, vzdelávanie, odborné konzultácie a tvorbu metodík v oblasti verejného obstarávania, prípravy podnikateľských plánov, investičnej pomoci, metodiky k Zákonu 112/2018, postupov v oblasti účtovníctva a daní vrátane posudzovania kvality podnikateľských zámerov, vytvorenia katalógu RSP, štatistické zisťovanie, osvetu a propagáciu dobrých príkladov sociálneho podnikania.

Vypracované materiály v rámci NP ISE I zahŕňali najmä odporúčania na úpravu legislatívneho rámca SE, ročné správy RC SE o rozvoji SE, metodické materiály (k Zákonu 112/2018, na tému verejné obstarávanie, podnikateľské zámery, investičná pomoc, účtovníctvo a dane).

K 30.4.2023 bolo zrealizovaných celkom **90 vzdelávacích aktivít** a do vzdelávacieho procesu sa zapojilo celkom **258 zamestnancov inštitúcií trhu práce** (zamestnanci ÚPSVaR SR a zamestnanci RC SE). Školili sa prevažne v témach sociálna ekonomika, verejné obstarávanie, účtovníctvo, prezentačné zručnosti a komunikácia v podnikaní v zmysle vypracovaného konceptu vzdelávania a kontroly kvality. Do vzdelávacieho procesu boli v rôznej forme zapájaní viacerí aktéri - lektori, expertný tím, odborný tím centrálnej koordinačnej jednotky, externé organizácie/partneri (Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny SR, Protimonopolný úrad, Družba n.o., Slovenská sporiteľňa, a.s., Informačno-poradenské centrá, a iné).



Od 1.10.2019 realizuje svoju činnosť všetkých 8 regionálnych centier SE vo všetkých krajských mestách. Zamestnanci RC SE poskytovali informácie o Zákone 112/2018 a jeho novelách, oslovovali potenciálnych záujemcov o založenie sociálnych podnikov. Od začiatku projektu zrealizovali viac ako **16 400 stretnutí a odborných konzultácií** so záujemcami o založenie sociálneho podniku a sprevádzali ich procesom prípravy žiadosti o registráciu sociálneho podniku. Na konzultáciach a stretnutiach sa zúčastnilo približne 5 000 subjektov. Medzi týmito subjektmi predstavovali obce najpočetnejšiu skupinu, a to až 43 % zo všetkých zúčastnených subjektov. Ostatné skupiny zastúpené na týchto stretnutiach zahŕňali obchodné spoločnosti so 25 % podielom, Chránené dielne a chránené pracoviská so 15 % podielom a Občianske združenia so 7 % podielom. RC SE udržiavali pravidelný kontakt a poskytovali podporu aj po registrácii v kontexte dodržiavania povinností RSP vyplývajúcich zo Zákona 112/2018. RC SE zbierali údaje o sociálnych podnikoch a podnety pre zákonné úpravy s cieľom zlepšovania legislatívneho prostredia pre fungovanie sociálnych podnikov. Za asistencie RC SE bolo založených cca 95% z celkového počtu vzniknutých RSP.

Od začiatku projektu bolo zrealizovaných **viac ako 350 diseminačných (informačných) aktivít**, medzi ktorými boli kampane, články a rozhovory v médiách, odborné celoslovenské a medzinárodné konferencie, tlačené letáky, brožúry, roll-up-y, reklamné predmety. Významnou súčasťou boli memorandá o spolupráci s partnermi/aktérmi SE zamerané na zvýšenie informovanosti o sociálnej ekonomike a sociálnom podnikaní.

Pri narastajúcom počte RSP, aj napriek pandemickým opatreniam, boli otázky fungovania a potrebných náležitostí po registrácii sociálneho podniku objasňované prostredníctvom **on-line webinárov** s expertmi CKJ. Téma sociálnej ekonomiky a aktivity NP ISE na podporu sociálneho podnikania boli prezentované aj prostredníctvom webstránky a sociálnych sietí:

- Webové sídlo sociálnej ekonomiky: [www.socialnaekonomika.sk](http://www.socialnaekonomika.sk)
- Facebook sociálnej ekonomiky: <https://www.facebook.com/socialnaekonomika.sk>
- Projektový web: [www.npise.gov.sk](http://www.npise.gov.sk)
- Instagram SE
- YouTube Sociálna ekonomika: <https://www.youtube.com/channel/UCeIdNcuIrxsHgHpHJJC2A>.

Na podporu prezentácie sociálnych podnikov a ich obchodnej činnosti vznikol katalóg sociálnych podnikov (<https://katalogsp.sk/>) - aktuálny **počet RSP v katalógu k 30.4.2023 je 348**.

#### **d. Problémové oblasti**

Prijatím Zákona 112/2018 a jeho uvádzaním do aplikačnej praxe, najmä prostredníctvom NP ISE I, ale aj s podporou ďalších iniciatív národných a regionálnych aktérov, sa dosiahol významný pokrok v kontexte vzniku a fungovania sociálnych podnikov, zvyšovaní povedomia širokej verejnosti a v zdieľaní dobrých príkladov a prínosov sociálneho podnikania. Zákon vytvoril predpoklady pre rozvoj sociálnej ekonomiky, pretože vytvoril legislatívny rámec pre celý sektor sociálnej ekonomiky, nielen pre sociálne podniky. Stále relatívne krátke obdobie implementácie zákona ukázalo komplexnosť a prierezovosť sociálneho podnikania, ktorá je prirodzene sprevádzaná problémami a novými výzvami.

Kľúčové problémy sociálneho podnikania:

- Nedostatočné porozumenie sociálneho podnikania a vnímanie sociálneho podniku prevažne ako podniku pracovnej integrácie alebo zamestnávateľa zdravotne znevýhodnených osôb,
- Prevaha integračných RSP so zameraním na zdravotne znevýhodnené osoby, nízky podiel zamestnávania a integrácie ostatných skupín znevýhodnených a zraniteľných osôb,
- Často viac pragmatická (získanie podpory) než sociálna motivácia k založeniu sociálneho podniku, resp. jeho registrácii,
- Nedostatočné pochopenie pojmu pracovnej integrácie (zamestnávanie vs. integrácia), prístupy, možnosti, príležitosti, metodiky práce so špecifickými skupinami,
- Často nesprávne pochopenie konceptu sociálneho podnikania a spôsobu modelovania sociálneho podniku vzhľadom na hlavný cieľ, ktorým je dosahovanie merateľného pozitívneho sociálneho vplyvu,

- Často nízka kvalita podnikateľských zámerov v zmysle napĺňania základných parametrov sociálneho podnikania a ekonomickej udržateľnosti podnikateľského zámeru,
- Chýbajúce alebo slabé podnikateľské zručnosti a manažérske kapacity pre sociálne podnikanie,
- Nedostatočný systém vzdelávania v oblasti sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania,
- Nedostatočné využívanie verejného obstarávania na podporu zapájania RSP, nízka obchodná spolupráca medzi bežnými komerčnými podnikmi a RSP,
- Chýbajúce povedomie o spoločenskom dopade, potrebe a spôsoboch jeho merania,
- Nedostatočné využívanie priamych a nepriamych foriem podpory, ktoré majú oporu v zákone, nedostatočný prístup k investičnému kapitálu a dostupnosť podpory iných ako integračných sociálnych podnikov.

Pre ďalší rozvoj ekosystému sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania je potrebné najmä:

- Zintenzívniť osvetu a informovanosť o koncepte sociálneho podnikania,
- Pripraviť nový dizajn investičnej pomoci na základe doterajších skúseností a zavedenie ďalších foriem priamej finančnej podpory pre sociálne podniky (napr. kompenzačná pomoc), ako aj osvetu smerom k využívaniu nepriamej podpory prostredníctvom servisných poukážok,
- Podporovať zakladanie iných typov sociálnych podnikov (všeobecný a SP bývania) zameraných na ďalšie oblasti poskytovania spoločensky prospešných služieb (iných ako je podpora zamestnanosti formou pracovnej integrácie), napríklad v oblasti poľnohospodárstva, sociálnych služieb, kultúry, vzdelávania, životného prostredia, atď.; aktívna podpora zo strany relevantných rezortovFF,
- Systémovo a metodicky nastaviť zber údajov o sociálnych podnikoch pre účely štatistiky, vyhodnocovania a tvorbu účinných foriem podpory, podporiť zriadenie satelitného účtu sociálnych podnikov,
- Vyhodnocovať náklady a prínosy sociálneho podnikania na makroúrovni, sledovať dosahovanie merateľného PSV na úrovni jednotlivých RSP,
- Zvýšiť mieru záväznosti a zodpovednosti RSP za výsledky v dosahovaní pozitívneho sociálneho vplyvu,
- Zintenzívniť odbornú podporu, metodické usmerňovanie a vzdelávanie, zapájanie nových cieľových skupín (napr. študenti) a aktérov (napr. stredné školy a univerzity),
- Sieťovanie na národnej a medzinárodnej úrovni, na regionálnej úrovni na báze dobrého poznania potenciálu kraja pre sociálne podnikanie,
- Podporiť prierezovosť sociálnej ekonomiky v sektorových stratégiách, podporovať ďalších aktérov sociálnej ekonomiky, ktorí môžu prispieť svojimi formami podpory sociálnych podnikov,
- Pokračovať v kvalitnej informačnej a konzultačnej práci regionálnych centier SE a odborne metodicky posilňovať sociálne podniky v oblastiach dôležitých pre ich rozbeh a fungovanie,
- Vytvoriť v spolupráci s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR centrálné odborné zázemie pre činnosť regionálnych centier SE a ostatných aktérov SE,
- Reflektovať v implementácii sociálnej ekonomiky v SR a aktivít Inštitútu SE, navrhované odporúčania Akčného plánu sociálnej ekonomiky Európskej komisie a nadväzujúcich národných strategických dokumentov a akčných plánov rozvoja sociálnej ekonomiky.

Zámerom projektu Inštitút SE je reagovať na vyššie uvedené problémy a výzvy a v súčinnosti s partnermi projektu a v spolupráci s ďalšími aktérmi SE na úrovni štátnej a verejnej správy, samosprávy, mimovládneho sektoru, strešných organizácií SE, akademickej obce a firiem hľadať a uvádzať do praxe efektívne a inovatívne riešenia, ktoré posilnia všetky prvky ekosystému sociálnej ekonomiky.

**Spôsob realizácie aktivít projektu**

Názov aktivity	Čo sa má aktivitou dosiahnuť	Spôsob realizácie (žiadateľ a/alebo partner)	Realizácia aktivity od – do
Hlavná aktivita Informačné a konzultačné činnosti zamerané na podporu činnosti subjektov SE, vrátane podpory ich vzniku.	Vybudovanie Inštitútu sociálnej ekonomiky, ktorý pokračuje v kultivovaní ekosystému sociálnej ekonomiky s dôrazom na sociálne podnikanie. V poli aktérov sociálnej ekonomiky sa profiluje ako tím odborníkov, ktorí do témy prinášajú informácie, myšlienky, zmeny a vzťahy. Externí aktéri SE benefitujú z odbornej práce tímu Inštitútu SE; toto vyhľadáva odborné partnerstvá a spolupráce k posilneniu sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania. Inštitút SE reaguje na výzvy v prostredí SE, prichádzajúce z praxe sociálneho podnikania, z úrovne verejnej politiky, odborného diskurzu alebo inovácií a trendov pri riešení spoločenských výziev v podmienkach SR a v zahraničí.		
Podaktivita 1.1 Informovanosť a zvyšovanie povedomia	Výsledkom aktivity v strednodobom horizonte je stav, kedy verejnosť má <b>povedomie o úlohe a prínosoch sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania</b> pre rozvoj jednotlivca a spoločnosť.	Žiadateľ	01/2024 – 11/2029
Podaktivita 1.2 Odborné konzultácie	Výsledkom aktivity v strednodobom horizonte je, že <b>sociálne podniky majú prístup ku kvalitným odborným konzultáciám, ktoré podporujú ich úspešné fungovanie a dlhodobú udržateľnosť.</b>	Žiadateľ	01/2024 – 11/2029
Podaktivita 1.3 Vlastná odborná a publikačná činnosť Centra znalostí (Knowledge Hub)	Výsledkom aktivity v strednodobom horizonte je, že prostredníctvom odbornej podpory Inštitút SE <b>prispieva k správne mu uvádzaniu Zákona 112/2018 do praxe a zvyšuje kvalitu</b> informačných a konzultačných služieb regionálnej infraštruktúry. Analýzy sociálneho podnikania poskytujú <b>kvalitné vstupy pre tvorbu verejnej politiky a efektívnych nástrojov podpory sociálnych podnikov naprieč rezortmi.</b> Sociálne podniky dosahujú <b>pozitívny sociálny vplyv v nových oblastiach spoločenského života.</b>	Žiadateľ a partneri projektu	01/2024 – 11/2029

#### Hlavná aktivita projektu:

**Informačné a konzultačné činnosti zamerané na podporu činnosti subjektov sociálnej ekonomiky, vrátane podpory ich vzniku.**

Cieľovou skupinou projektu sú znevýhodnené a zraniteľné osoby (v zmysle § 2 ods. 5 a 6 Zákona 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch).

Cieľom hlavnej aktivity je zvyšovanie povedomia o sociálnej ekonomike a sociálnom podnikaní a podpora vzniku a fungovania spoločensky prospešných a udržateľných sociálnych podnikov. Cieľ hlavnej aktivity sa bude dosahovať prostredníctvom posilnenia a rozšírenia podpornej infraštruktúry sociálnej ekonomiky v kontexte Inštitútu SE. Tento bude pokračovať v kultivácii ekosystému sociálnej ekonomiky s dôrazom na sociálne podnikanie a bude podporovať kvalitné a ekonomicky udržateľné podnikateľské zámery.

Hlavná aktivita je napĺňaná tromi na seba nadväzujúcimi a vzájomne prepojenými podaktivitami, ktoré bude realizovať prijímateľ v spolupráci s partnermi.

Ide o nasledovné podaktivity:

- **Informovanosť a zvyšovanie povedomia**
- **Odborné konzultácie**
- **Vlastná odborná a publikačná činnosť Centra znalostí (Knowledge Hub)**

Realizáciou podaktivít sa posilní existujúca platforma pre osvetu a usmerňovanie verejnosti a záujemcov o založenie sociálneho podniku, v rámci ktorej sa rozšíri záber aj na nové oblasti sociálneho podnikania, nad rámec zamestnávania a sociálnej inklúzie. NP ISE II zabezpečí kontinuitu už vybudovanej infraštruktúry v podobe regionálnych centier SE a ďalšie zvyšovanie ich odborných kompetencií s perspektívou udržateľnosti po skončení projektu. Novým prvkom a jadrom Inštitútu SE bude Centrum znalostí (Knowledge Hub), ktoré bude odborne zastrešovať aktivity Inštitútu SE a svojimi výstupmi bude podporovať prácu regionálnych centier SE, aktérov sociálnej ekonomiky, ako aj tvorcov legislatívy a verejných politik.

Podporné aktivity v teréne budú zamerané aj na ekonomickú udržateľnosť sociálnych podnikov ako predpokladu dosahovania pozitívneho sociálneho vplyvu, v Centre znalostí na analýzu prínosov a meranie dopadu sociálnych podnikov, cielené poskytovanie odbornej podpory pri uvádzaní zákona do praxe a celkový systémový prístup k realizácii iniciatív prijatých na európskej a národnej úrovni.

Významným prvkom práce Inštitútu SE bude sieťovanie aktérov sociálnej ekonomiky zamerané na tematickú spoluprácu na iniciatívach a projektoch, ktorá môže zvýšiť efektívnosť aktivít vďaka koordinácii, znásobiť benefit pre cieľové skupiny a zároveň zabezpečiť jednotné pochopenie konceptu sociálneho podnikania a filozofie jeho legislatívnej úpravy v podmienkach Slovenskej republiky.

V NP ISE II sa budeme primárne zameriavať na ďalšie a pokračujúce formovanie Centra znalostí, ktoré sa bude opierať o interné kapacity odborníkov, špecialistov a odborných pracovníkov a zároveň bude podporované sieťou externých expertov. To platí aj o súčasných externých odborníkoch zapojených v NP ISE I v špecializovaných témach akými sú legislatíva, účtovníctvo a dane, verejné obstarávanie, ekonomika podniku, ktorí nadobudli nové zručnosti v aplikácii svojej dlhoročnej expertízy v kontexte sociálneho podnikania a už v súčasnosti predstavujú veľkú pridanú hodnotu projektu.

Do projektu je zakomponovaný prvok výmeny skúseností na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni, pokračovanie v propagácii príkladov dobrej praxe a dosiahnutých výsledkov sociálnych podnikov, sledovanie trendov a zavádzanie inovácií v podpore sociálneho podnikania inšpirovaných miestnymi iniciatívami a zahraničím.

Nosnými témami práce Inštitútu SE sú „**udržateľnosť, partnerstvá a inovácie**“. Inštitút sociálnej ekonomiky v ďalšej fáze zaradí do realizácie plánovaných aktivít inovatívne prvky, ktoré pilotne nastaví a overí ich fungovanie:

- **partnerstvá** – NP bude implementovaný v partnerstve s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR a Úradom pre verejné obstarávanie. Projekt bude zároveň podporovať budovanie platforiem (napr. formou komunít praxe) aktérov sociálnej ekonomiky na úrovni tvorcov verejnej politiky, štátnej a verejnej správy, samosprávy, strešných organizácií SE, akademickej obce a mimovládneho sektoru s cieľom diskusie podnetov z praxe, návrhov riešení a ich zavádzania do praxe.
- **model udržateľnej poradenskej infraštruktúry** – návrh udržateľného ekonomického modelu poradenskej infraštruktúry na úrovni RC SE, vrátane modelu kvalitných informačných a konzultačných služieb. Model môže predstavovať typ sociálnej inovácie, ktorá ponúka inovatívny prístup k poskytovaniu služieb verejného sektoru s potenciálom replikovania v iných oblastiach implementácie verejnej politiky.

- **monitoring RSP** - monitoring ekonomickej výkonnosti RSP (systém včasného varovania) prostredníctvom stanovených indikátorov, ktorý umožní poskytovať, prípadne sprostredkovať cielené a na mieru šité odborné konzultácie a podporí kvalitu a ekonomickú udržateľnosť sociálnych podnikov ako aj efektívnosť poskytovania verejnej podpory pre RSP.

#### **Podaktivita 1.1 Informovanosť a zvyšovanie povedomia**

Cieľom podaktivity je osвета a zvyšovanie povedomia širokej verejnosti o úlohe a prínosoch sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania pre jednotlivca a spoločnosť. Komunikačné a diseminačné aktivity sa budú realizovať na základe komunikačnej stratégie vypracovanej špecialistom pre disemináciu v súčinnosti s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR.

Tieto aktivity budú podporené prostredníctvom nástrojov komunikácie a diseminácie, medzi ktorými je najmä:

- identifikácia a propagácia príkladov dobrej praxe,
- príprava a realizácia mediálnych kampaní,
- publicita prostredníctvom sociálnych sietí,
- tvorba propagačných materiálov a informačných letákov,
- organizácia konferencií a odborných podujatí,
- príprava podkladov pre mediálne výstupy,
- prezentácia NP ISE II a výstupov NP ISE II,
- aktualizácia webstránky a katalógu sociálnych podnikov,
- iných komunikačných nástrojov potrebných pre podporu rozvoja sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania.

#### **Výstupy podaktivity:**

- vypracovaná komunikačná stratégia
- celoslovenské alebo regionálne konferencie resp. odborné semináre (6x)
- informačné promo alebo odborné materiály, ktoré nespádajú do publicity projektu (t.j. informačné letáky, odborné brožúry a pod.)

#### **Podaktivita 1.2 Odborné konzultácie**

Cieľom podaktivity je poskytovať kvalitné služby informovanosti, ktoré podporujú úspešný vznik, fungovanie a dlhodobú udržateľnosť sociálnych podnikov v zmysle § 25 ods. 1 písm. h) Zákona č. 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch.

Podaktivita sa bude zameriavať najmä na:

- poskytovanie informácií záujemcom o sociálne podnikanie,
- odborné konzultácie ku kvalite podnikateľského zámeru z pohľadu spoločenskej prospešnosti a ekonomickej udržateľnosti,
- podporu a sprevádzanie procesom prípravy žiadosti o štatút registrovaného sociálneho podniku,
- usmerňovanie záujemcov o sociálne podnikanie a sociálnych podnikateľov v oblasti financovania, verejného obstarávania, ekonomických a právnych aspektov podnikania a legislatívy, biznis modelu sociálneho podnikania, daní a účtovníctva, a to v kontexte plnenia zákonných podmienok podľa Zákona 112/2018 a súvisiacich právnych noriem,
- konzultácie k využívaniu priamej a nepriamej podpory pre sociálne podniky, vrátane investičnej pomoci a kompenzačnej pomoci,
- metodicko-štatistické zisťovanie,
- monitorovanie činnosti RSP a cielené konzultácie a usmerňovanie na podporu udržateľnosti sociálnych podnikov,
- sieťovanie s regionálnymi aktérmi sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania a iné aktivity na podporu sociálneho podnikania.

Poskytovanie odborných konzultácií na úrovni RC SE bude posilnené budovaním odborných vedomostí a zručností pracovníkov RC SE v téme sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania a v špecifických oblastiach relevantných pre uplatňovanie zákona 112/2018 v praxi.

Poskytovanie služieb bude založené na osobnom prístupe k záujemcovi a klientovi, medzi ktorými môžu byť aj iní neziskoví poskytovatelia služieb v oblasti sociálnej ekonomiky. Odborné konzultácie budú poskytované pracovníkmi RC SE s podporou odborníkov a expertov Centra znalostí. Pracovníci RC SE, ktorí majú špecifické sektorové skúsenosti alebo ďalšie špecializácie budú participovať v pracovných skupinách na riešení úloh Centra znalostí. Odborná spôsobilosť a znalosti pracovníkov RC SE sa budú rozširovať o ďalšie relevantné témy v kontexte uvádzania Zákona 112/2018 do aplikačnej praxe.

V implementácii podaktivity sa bude uplatňovať princíp „zdola hore“ - zameranie odborných konzultácií bude reflektovať na potreby subjektov na základe mapovania potrieb a informácií získaných z konzultácií v teréne. RC SE budú priebežne mapovať aplikačnú prax a poskytovať spätnú väzbu Centru znalostí ohľadom identifikovaných problémov v aplikácii Zákona 112/2018, prípadne návrhov na ich riešenie.

#### **Výstupy podaktivity:**

- podporené sociálne podniky
- stretnutia a odborné konzultácie
- ročné správy jednotlivých RC SE o rozvoji SE v regióne a ich sumarizácia
- návrh modelu udržateľnej poradenskej infraštruktúry

#### **Podaktivita 1.3 Vlastná odborná a publikačná činnosť Centra znalostí (Knowledge Hub)**

Cieľom podaktivity je analyzovať a rozvíjať ekosystém sociálneho podnikania pre skvalitnenie verejnej politiky a nástrojov podpory sociálneho podnikania. Centrum znalostí bude prinášať a rozvíjať nové témy, trendy, inovácie, poznatky a skúsenosti, ktoré podporia rozvoj ekosystému sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania (SE/SP) na Slovensku. Bude realizovať odbornú podporu sociálnych podnikov a ostatných aktérov sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania pri uvádzaní Zákona 112/2018 do praxe a vzdelávanie zamestnancov Inštitútu SE pre skvalitnenie informačných a odborných činností Inštitútu SE. Výsledky vlastnej odbornej práce bude Centrum znalostí zdieľať s ostatnými aktérmi v ekosystéme SE/SP. Podaktivitu bude realizovať Implementačná agentúra MPSVR (prijímateľ projektu) a partneri projektu – Odbor sociálnej ekonomiky MPSVR SR a Úrad pre verejné obstarávanie.

Odbor sociálnej ekonomiky MPSVR SR bude do implementácie projektu zapojený prostredníctvom 2 odborníkov (TPP), ktorí budú v rámci projektu participovať najmä na príprave odborných podkladov pre novelizáciu Zákona 112/2018 a relevantných ustanovení súvisiacich právnych predpisov, na výklade Zákona 112/2018 a usmerňovaní subjektov SE v oblasti uplatňovania Zákona 112/2018, konzultácii odborných výstupov pracovníkov Centra znalostí, budovaní odborných zručností pracovníkov NP v aplikácii zákona 112/2018, príprave odborných publikácií a vstupov pre disemináciu a na podpore medzirezortnej spolupráce s ústrednými orgánmi štátnej správy s kompetenciami a dosahom na sociálne podnikanie.

Úrad pre verejné obstarávanie bude zapojený do implementácie projektu prostredníctvom odborníkov na verejné obstarávanie (v rozsahu 2 FTE) . Oblasť sociálneho verejného obstarávania podporia výkonom a participáciou na realizácii aktivít, najmä: na komunikácii a usmerňovaní orgánov štátnej správy a verejnej správy (vrátane samosprávy) o uplatňovaní sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní (VO), , v dizajne modelu sociálneho podnikania (napr. pre obecný sociálny podnik), odborného usmerňovania sociálnych podnikov v otázkach verejného obstarávania, participácii na budovaní odborných zručností zamestnancov NP v spolupráci s externým expertom NP, účasti na tvorbe odborných publikácií a propagačných materiálov a v šírení konceptu sociálneho podnikania v prostredí Úradu pre verejné obstarávanie.

Zapojenie partnerov umožní systémovo budovať a posilňovať interné odborné kapacity príslušných inštitúcií a podporiť tak udržateľnosť poradenskej infraštruktúry SE v podmienkach SR. Príspeje k vytvoreniu podmienok pre posilnenie a stabilizovanie odborných kapacít OSE pre tvorbu legislatívneho rámca SE, metodiky uplatňovania zákona 112/2018, tvorbu ďalších nástrojov pre rozvoj sociálneho podnikania v SR ako aj pre uplatňovanie strategického prístupu k tvorbe verejnej politiky v oblasti SE. Zapojenie OSE ako partnera NP zároveň podporí úzku spoluprácu a koordináciu odborných aktivít Centra znalostí, kvalitu odborných výstupov a jednotné usmerňovanie regionálnej poradenskej infraštruktúry NP a subjektov SE v oblasti uplatňovania zákona 112/2018. Zapojenie Úradu pre verejné obstarávanie podporí u verejných obstarávateľov uplatňovanie sociálneho hľadiska a rozšíri možnosti zapojenia sociálnych podnikov do VO, umožní jednotné usmerňovanie subjektov SE pri zapojení sa do verejného obstarávania, posilní odborné kapacity Centra znalostí a regionálnej poradenskej infraštruktúry NP v oblasti sociálneho verejného obstarávania ako aj odborné kapacity Úradu v oblasti sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania.

Činnosť Centra znalostí bude obsahovať najmä nasledovné oblasti:

- **nosná téma - legislatíva - odborná práca v kontexte Zákona 112/2018**
  - odporúčania pre úpravu vybraných zákonných ustanovení vychádzajúc z aplikačnej praxe
  - podklady pre prípravu metodiky a usmernení k zákonu
  - súčinnosť pri aktualizácii a príprave metodických usmernení a príručiek a ich zverejňovanie na internetovej stránke
- **profilové témy odbornej práce Centra znalostí**
  - príprava podkladov pre interpretáciu platných zákonných ustanovení v prípadoch subjektov práva, ktorých primárnym cieľom je dosahovanie pozitívneho sociálneho vplyvu
  - pracovná integrácia nad rámec osôb so zdravotným znevýhodnením
  - sociálne podnikanie a sociálne služby, sociálne podnikanie v sociálnych službách, sociálne podnikanie u poskytovateľov sociálnych služieb
  - sociálne podnikanie a bývanie, sociálny podnik bývania
  - sociálne poľnohospodárstvo
  - sociálne verejné obstarávanie
  - sociálne inovácie v sociálnej ekonomike v spolupráci s Kompetenčným centrom pre sociálne inovácie MPSVR SR
  - meranie spoločenského dopadu
  - modely sociálneho podnikania, najmä obce v kontexte sociálneho podnikania s dôrazom na VO, modely sociálneho podnikania MVO a obchodných spoločností, iné modely sociálneho podnikania
  - a iné témy dôležité pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania.

Súčasťou práce Centra znalostí bude príprava ucelených odborných materiálov, ich diseminácia a poskytovanie odbornej podpory. V súčinnosti s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR môžu odborníci Centra znalostí byť prizvaní a participovať na aktivitách v oblasti medzirezortnej práce a spolupráce s ústrednými orgánmi štátnej správy vrátane úradov splnomocnencov, s VÚC, obcami a jednotlivými aktérmi sociálnej ekonomiky. Môže ísť napríklad o aktivity v kontexte návrhov legislatívnych úprav, prípravy a tvorby strategických a akčných plánov, schém štátnej pomoci v kontexte priamej a nepriamej pomoci, dopytových výziev v kontexte EŠIF, štruktúrovaní a dizajne podporných služieb v teréne a iné.

- **Odborná práca** v iných súvisiacich témach s cieľom podpory práce RC SE a zdieľanie know-how s externými aktérmi SE **pri podpore záujemcov o sociálne podnikanie a RSP** (podnikanie a financovanie, dane a účtovníctvo, verejné obstarávanie, právo a legislatíva, štátna pomoc, iné).
- **Spoluúčasť na príprave dizajnu priamej (finančnej) pomoci sociálnym podnikom** v podaní orgánov štátnej správy a územnej samosprávy v kontexte i mimo kontext Zákona 112/2018.

- investičná pomoc
  - kompenzačná pomoc
  - inovatívne formy financovania, a iné.
- **Štatistiky a merania sektoru sociálnej ekonomiky** s dôrazom na sociálne podniky, hlavne:
    - nastavenie systému zberu dát o sociálnych podnikoch v spolupráci s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR
    - príprava podkladov pre analýzy sociálneho podnikania, vypracovanie zadávacích podmienok pre analytické práce (napr. zhodnotenie efektívnosti foriem podpory RSP) a aktívna účasť na realizácii analýz.
  - **Sieťovanie** na regionálnej, národnej a medzinárodnej úrovni, výmena poznatkov a skúseností, zdieľanie príkladov dobrej praxe a prínosov sociálneho podnikania, budovanie komunít praxe medzi RSP a v nových oblastiach sociálneho podnikania.

V implementácii podaktivity sa bude uplatňovať princíp „zhora dole“ – Centrum znalostí bude okrem iného poskytovať odbornú podporu RC SE, aktérom SE a subjektom SE na základe identifikovaných potrieb na úrovni RC SE. Zároveň bude iniciovať nové témy a vytvárať dopyt na úrovni tvorcov verejnej politiky po riešení otázok dôležitých pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania.

Centrum znalostí bude iniciovať aj nové témy a vytvárať dopyt na úrovni tvorcov verejnej politiky po riešení otázok dôležitých pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania. Posilnenie odborných kapacít prostredníctvom zriadenia Centra znalostí zvýši kredibilitu Inštitútu SE, ktorý bude realizovať kvalitné odborné výstupy a poskytovať podporu pri tvorbe legislatívneho rámca a verejnej politiky na úrovni MPSVR SR a pre ich praktickú implementáciu v teréne. Spolu s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR a ostatnými aktérmi SE bude Inštitút SE spolutvorcom a realizátorom vízie vytvorenia ekosystému, ktorý podporuje vznik a rozvoj sociálnych podnikov, ktoré prinášajú spoločenskú hodnotu.

#### **Výstupy podaktivity:**

- vypracované odborné materiály k SE (napr. podklady pre metodiku a usmernenia k Zákonu 112/2018, publikácie a pod.)
- odporúčania na úpravu legislatívneho rámca SE
- komunity praxe aktérov SE
- záverečná súhrnná správa o rozvoji sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v SR

Implementácia aktivít projektu sa nezačala ani nebola ukončená pred predložením ŽoNFP.

Projekt bude realizovaný v súlade s horizontálnymi princípmi s povinnosťou dodržania súladu projektu s Chartou základných práv Európskej únie, rodovou rovnosťou, nediskrimináciou a prístupnosťou osôb so zdravotným postihnutím, ktoré sú definované v Partnerskej dohode SR na roky 2021 – 2027 a v čl. 9 nariadenie o spoločných ustanoveniach, berúc do úvahy Chartu základných práv Európskej únie a povinnosti vyplývajúce z Dohovoru OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím a zabezpečenia prístupnosti v súlade s jeho článkom 9, ako horizontálne základné podmienky.

Pri implementácii plánovaných aktivít projektu je potrebné dodržiavať všetky články Charty ZP EÚ s dôrazom najmä na články Charty ZP EÚ, ktoré sa najviac vzťahujú k plánovaným intervenciám, aktivitám a cieľovým skupinám.

V súvislosti so všetkými plánovanými aktivitami musí projekt zohľadniť princíp rovnosti mužov a žien a princíp nediskriminácie tak, aby nedochádzalo k znevýhodneným podmienkam pre akúkoľvek skupinu osôb a aby boli vytvorené podmienky prístupnosti aj pre osoby so zdravotným postihnutím k fyzickému prostrediu, k informáciám a komunikácii vrátane informačných a komunikačných technológií a systémov, ako aj k ďalším prostriedkom a službám dostupným alebo poskytovaným verejnosti.



V rámci oprávnených aktivít zameraných na výber účastníkov v rámci všetkých vzdelávacích aktivít nebude dochádzať k diskriminácii, k znevýhodneným podmienkam na základe pohlavia alebo príslušnosti k akejkoľvek znevýhodnenej skupine.

Okrem hlavnej aktivity budú súčasťou projektu informovanosť a publicita, riadenie projektu a iné podporné činnosti, ktoré majú charakter buď nepriamych nákladov, alebo zostávajúcich nákladov iných ako priamych nákladov na zamestnancov.

Žiadateľ ÚPSVAR v spolupráci s vecným gestorom NP bude každoročne na určené zasadnutie Komisie pre cieľ politiky súdržnosti č. 4 pri Monitorovacom výbore P SK 2021-2027 predkladať informáciu o priebehu čerpania podpory, dosiahnutom pokroku v realizácii NP a stave implementácie NP vrátane plnenia merateľných ukazovateľov. Súčasťou ročnej monitorovacej správy bude aj posúdenie vplyvu implementácie NP na plnenie opatrení vyplývajúcich zo strategických dokumentov a ich akčných plánov.

#### **Situácia po realizácii projektu a udržateľnosť projektu**

Po realizácii národného projektu bude existovať Inštitút sociálnej ekonomiky ako kľúčová organizácia ekosystému SE na Slovensku, ktorá podporuje rozvoj sektoru sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v kontexte cielenej podpory širokého spektra aktérov sociálnej ekonomiky, napríklad z radov zástupcov miestnej a regionálnej samosprávy, mimovládnych neziskových organizácií, firiem, vzdelávacích inštitúcií a iných. Nosným prvkom Inštitútu SE je Centrum znalostí poskytujúce odborné zázemie regionálnej poradenskej infraštruktúry, tvorcom verejnej politiky a ostatným aktérom SE v podobe odbornej metodologickej podpory a prehlbovania poznatkovej bázy v sektore SE/SP. Regionálna sieť poradenských centier bude pripravená poskytovať odbornú podporu záujemcom o sociálne podnikanie, sociálnym podnikom a zvyšovať povedomie širokej verejnosti o sociálnej ekonomike a sociálnom podnikaní. Realizáciou projektu sa očakáva zvýšenie zamestnanosti znevýhodnených a zraniteľných osôb a vytvorenie podmienok pre zamestnávanie osôb nad rámec zdravotne znevýhodnených. Rovnako sa očakáva postupné a prirodzené rozšírenie pôsobnosti sociálnych podnikov nad rámec pracovnej integrácie a snaha o dosahovanie spoločensky prospešných cieľov v ostatných dôležitých oblastiach spoločenského a hospodárskeho života ako sú ochrana životného prostredia, podpora bývania, vzdelávanie, regionálny rozvoj a iné. Projekt prispeje k rozšíreniu možností pre sociálne podnikanie, k odstráneniu bariér sociálneho podnikania a vytvoreniu podmienok pre lepšie fungovanie sociálnych podnikov.

**V dlhodobom horizonte** je dôležité, aby sa vynaložené verejné zdroje pretavili do udržateľnej poradenskej infraštruktúry po skončení národného projektu. Súčasťou zámeru národného projektu je príprava návrhu modelu udržateľnosti poradenskej infraštruktúry, ktorý bude zameraný na možnosti jej pokračovania, či už v rámci štruktúry štátnej správy, prípadne verejného sektoru v kontexte regionálnej samosprávy alebo v rámci mimovládneho sektoru a taktiež potenciálnych zdrojov financovania (verejné zdroje, vlastné príjmy, iné). V prípade Inštitútu sociálnej ekonomiky a jeho nosnej časti v podobe Centra znalostí môže byť toto potenciálne včlenené do existujúcich štruktúr štátnej alebo verejnej správy, prípadne sa Inštitút SE môže ďalej angažovať samostatne na poli aktérov SE.

#### **Administratívna, finančná a prevádzková kapacita žiadateľa a partnera**

Implementačná agentúra MPSVR SR je rozpočtovou organizáciou v zriaďovateľskej pôsobnosti MPSVR SR, ktorá plní úlohy ministerstva a realizuje národné projekty v oblasti zamestnanosti a sociálneho začleňovania. Agentúra má vybudovaný systém projektového riadenia, financovania, komunikácie, monitorovania a publicity, ktoré využije pri implementácii NP ISE II. V navrhovanom projekte zabezpečí kontinuitu a posilnenie odbornosti poradenskej infraštruktúry na úrovni RC SE a dobudovanie odborných kapacít na centrálnej úrovni v podobe Centra znalostí. Kapacity Centra znalostí budú posilnené odborníkmi partnerských organizácií.

*Realizáciu odborných aktivít v druhej fáze NP ISE zabezpečia odborní pracovníci projektu v nasledovnej štruktúre (uvedené sú opisy hlavných činností):*

**Senior špecialisti SE** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na ustanovený týždenný pracovný čas (ďalej len „UTPČ“). Sú zodpovední za hlavné oblasti rozvoja sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania a zamerania Inštitútu sociálnej ekonomiky (1. Sociálna ekonomika, 2. Verejná politika, 3. Centrum znalostí, 4. Rozvoj poradenskej infraštruktúry). Vykonáva hlavné činnosti:

- strategicky a koncepcne vedie, odborne usmerňuje a koordinuje realizáciu hlavnej aktivity projektu a ostatných odborných aktivít projektu v oblasti svojho pôsobenia,
- v súčinnosti s MPSVR SR nastavuje fungovanie a strategické smerovanie SE/SP na Slovensku s ohľadom na Zákon 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch, strategicky a odborne rozvíja oblasti dôležité pre rozvoj sociálneho podnikania a oblasti zamerania Inštitútu SE,
- pripravuje plán podpory rozvoja sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v kontexte Inštitútu SE,
- pripravuje odporúčania a návrhy pre legislatívne úpravy Zákona 112/2018 a súvisiacej legislatívy,
- pripravuje odborné vstupy a odporúčania do návrhov verejných politík, stratégií a akčných plánov rozvoja sociálnej ekonomiky, vrátane sektorových politík a stratégií s presahom do sociálnej ekonomiky,
- spolupracuje s relevantnými kľúčovými organizáciami na národnej a regionálnej úrovni a podieľa sa na ich sieťovaní (napr. orgány štátnej správy a samosprávy, inštitúcie trhu práce, strešné organizácie SE, a pod.),
- zodpovedá za odbornú podporu tvorcov verejnej politiky a poradenskej infraštruktúry Inštitútu SE z úrovne Centra znalostí,
- zodpovedá za nastavenie odbornej zložky Inštitútu SE – Centra znalostí, za kvalitu odbornej práce a výstupov Centra znalostí,
- vedie expertné pracovné skupiny v oblastiach rozvoja SE/SP v kontexte Inštitútu SE,
- zodpovedá za nastavenie portfólia a štandardov kvality informačných a konzultačných služieb RC SE, za odborný a osobnostný rozvoj zamestnancov RC SE,
- zúčastňuje sa odborných, koordinačných a autorských podujatí v SR a v zahraničí,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplývajú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

#### Centrum znalostí

**Senior odborník SE/odborník SE** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR, Odboru sociálnej ekonomiky MPSVR SR a Úradu pre verejné obstarávanie pracujúci na UTPČ, ktorí odborne zastrešujú jednotlivé oblasti rozvoja sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania, najmä: oblasť pracovnej integrácie, legislatívy SE/SP, priamej a nepriamej podpory sociálneho podnikania, vrátane investičnej a kompenzačnej pomoci, verejného obstarávania, ekonomiky podniku/biznis modelov SP, účtovníctva a daní, zberu a analýzy dát, štatistiky, tvorby databáz a informačného systému SE (vrátane katalógu RSP), merania dopadu, nových sektorov sociálneho podnikania, sieťovania aktérov SE a iných oblastí dôležitých pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania. Vykonáva hlavné činnosti:

- odborne zastrešuje oblasť svojej špecializácie, mapuje a analyzuje vývoj v danej oblasti, identifikuje problémy a navrhuje riešenia,
- pripravuje podklady a návrhy úprav právnych predpisov pre oblasť SE/SP v podmienkach SR,
- pripravuje metodické usmernenia a príručky v úzkej spolupráci s Odborom sociálnej ekonomiky,
- vo svojej oblasti informuje a odborne usmerňuje RC SE a prenáša poznatky, výstupy a riešenia,
- podieľa sa na zbere informácií a štatistických údajov pre analytické úlohy Centra znalostí,
- poskytuje odborné vstupy do prípravy stratégií, akčných plánov a návrhov verejnej politiky s presahom do sociálneho podnikania,
- vykonáva analytické, syntetické, metodické, konzultačné a iné odborné práce a postupy,
- podieľa sa na hodnotení sociálnych a ekonomických prínosov sociálneho podnikania v SR,
- zúčastňuje sa alebo vedie odborné pracovné skupiny v oblastiach/témach rozvoja SE/SP,
- zúčastňuje sa odborných, koordinačných a autorských podujatí v SR a v zahraničí,
- zbiera údaje a analyzuje situáciu a relevantnú legislatívu v oblasti SE na Slovensku a v zahraničí,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplývajú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

**Odborný pracovník Centra znalostí** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na UTPČ, ktorí odborne zastrešujú vybrané oblasti rozvoja SE/SP a usmerňujú prácu externých expertov v pridelennej oblasti. Vykonáva hlavné činnosti:

- pripravuje v spolupráci so Senior špecialistami SE plán podpory rozvoja sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v kontexte Inštitútu SE,

- spolupracuje so Senior špecialistom Centra znalostí a s Odborom sociálnej ekonomiky MPSVR SR pri špecifikácii analytických, metodických a výskumných zadaní pre odborný tím Centra znalostí,
- spolupracuje na úlohách odborných pracovných skupín Centra znalostí, aktívne participuje na finalizácii odborných výstupov projektu (napr. úpravy a zapracovanie pripomienok),
- vykonáva analytické, syntetické, metodické, konzultačné a iné odborné práce a postupy,
- odborne zastrešuje aktivity vyplývajúce z memoránd o spolupráci,
- pripravuje odborné podklady pre aktualizáciu informácií na webovom sídle SE,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplynú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

**Odborný pracovník Centra znalostí – junior** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na UTPČ. Vykonáva najmä nasledovné činnosti:

- pripravuje odborné podklady a informácie pre realizáciu odborných aktivít Centra znalostí,
- aktívne participuje na finalizácii odborných výstupov projektu (napr. úpravy a zapracovanie pripomienok), pripravuje podklady pre aktualizáciu odborných informácií na webovom sídle SE,
- sumarizuje pracovné výstupy expertov,
- odborne zastrešuje aktivity vyplývajúce z memoránd o spolupráci,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplynú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

**Senior experti SE** – zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR, zamestnaných v rámci DoVP/DoPČ, ktorí sa strategicky a koncepcne venujú kľúčovým odborným témam a oblastiam dôležitým pre rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania. Vykonáva najmä nasledovné činnosti:

- odborne sleduje strategické smerovanie sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania na Slovensku v kontexte s implementáciou projektu,
- navrhuje riešenia pre tvorbu strategickej koncepcie a fungovania systému SE/SP na Slovensku,
- poskytuje návrhy a odporúčania pre legislatívne úpravy a strategické smerovanie a rozvoj sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania v SR,
- vypracováva metodiky, príručky, usmernenia a stanoviská v oblasti svojho zamerania,
- odborne usmerňuje sociálne podniky, RC SE, aktérov SE a verejnosť, poskytuje skúsenosti a odporúčania,
- vytvára obsah a realizuje aktivity odbornej podpory cieľových skupín a zamestnancov NP ISE,
- vykonáva analytické, syntetické, metodické, konzultačné a iné odborné práce a postupy,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplynú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

**Expert SE** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR, zamestnaných v rámci DoVP/DoPČ, ktorí budú prijímaní podľa potreby na riešenie aktuálnych zadaní, projektov a úloh v témach a oblastiach relevantných pre rozvoj SE/SP. Vykonáva najmä nasledovné činnosti:

- odborne zastrešuje oblasť svojho pôsobenia,
- odborne usmerňuje RC SE, záujemcov o sociálne podnikanie, sociálne podniky, aktérov SE a verejnosť, poskytuje im odborné rady, skúsenosti a odporúčania,
- vypracováva metodiky, príručky, usmernenia a stanoviská v oblasti svojho zamerania,
- vytvára obsah a realizuje aktivity odbornej podpory cieľových skupín a zamestnancov NP ISE,
- vykonáva analytické, syntetické, metodické, konzultačné a iné odborné práce a postupy,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplynú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

#### **Regionálna poradenská infraštruktúra**

**Odborný pracovník poradenskej infraštruktúry RC SE** – zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na UTPČ, ktorí sa budú z centrálnej úrovne podieľať na odbornom usmerňovaní RC SE a zabezpečení odbornej podpory cieľových skupín a vzdelávania zamestnancov Inštitútu SE. Vykonáva hlavné činnosti:

- odborne usmerňuje RC SE v oblasti zberu údajov, realizácie metodicko-štatistického zisťovania, zberu informácií a podnetov z aplikačnej praxe na úpravu legislatívneho rámca SE,
- pripravuje podklady pre aktualizáciu odborných informácií na webovom sídle SE,
- v spolupráci so Senior špecialistom pre rozvoj poradenskej infraštruktúry vyhodnocuje odbornú činnosť RC SE a navrhuje opatrenia na zlepšenie informačných a konzultačných služieb RC SE,
- vykonáva analytické, syntetické, metodické, konzultačné a iné odborné práce a postupy,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplývajú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

**Odborný konzultant RC SE - špecialista** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na UTPČ.

Vykonáva hlavné činnosti:

- strategicky a odborne usmerňuje činnosť RC SE, vykonáva aktivity v oblasti svojej odbornej špecializácie v súlade s koncepciou budovania zručností a odbornej profilácie pracovníkov RC SE,
- úzko spolupracuje s Centrom znalostí na odborných výstupoch Inštitútu SE,
- poskytuje informácie a konzultácie sociálnym podnikom a verejnosti v procese implementácie Zákona 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch,
- aktívne oslovuje potenciálnych záujemcov o založenie SP, vedie a podporuje ich pri založení SP, sprevádza žiadateľov v procese podania žiadosti o priznanie štatútu RSP,
- poskytuje informácie o harmonograme výziev na predkladanie projektových zámerov/žiadostí o nenávratný finančný príspevok pre oblasť sociálnej ekonomiky, možnostiach a podmienkach využívania finančných nástrojov a nenávratnej finančnej pomoci pre oblasť sociálnej ekonomiky, o možnostiach využívania sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní, a iných foriem podpory,
- realizuje metodicko-štatistické zisťovanie a zber informácií a podnetov z aplikačnej praxe pre účely úpravy legislatívneho rámca SE,
- sieťuje a spolupracuje s relevantnými inštitúciami a aktérmi SE v regióne,
- spolupracuje na realizácii diseminačných aktivít v regióne,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplývajú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

**Odborný konzultant RC SE** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na UTPČ. Vykonáva hlavné činnosti:

- poskytuje informácie a konzultácie sociálnym podnikom a verejnosti v procese implementácie Zákona 112/2018 o sociálnej ekonomike a sociálnych podnikoch,
- aktívne oslovuje potenciálnych záujemcov o založenie SP, vedie a podporuje ich pri založení SP, sprevádza žiadateľov v procese podania žiadosti o priznanie štatútu RSP,
- poskytuje informácie o harmonograme výziev na predkladanie projektových zámerov/žiadostí o nenávratný finančný príspevok pre oblasť sociálnej ekonomiky, možnostiach a podmienkach využívania finančných nástrojov a nenávratnej finančnej pomoci pre oblasť sociálnej ekonomiky, o možnostiach využívania sociálneho aspektu vo verejnom obstarávaní, a iných foriem podpory,
- realizuje metodicko-štatistické zisťovanie a zber informácií a podnetov z aplikačnej praxe pre účely úpravy legislatívneho rámca SE,
- komunikuje a spolupracuje s relevantnými inštitúciami a aktérmi v regióne,
- spolupracuje na realizácii diseminačných aktivít v regióne,
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplývajú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

#### **Informovanosť a zvyšovanie povedomia**

**Špecialista pre disemináciu** - zamestnanci Implementačnej agentúry MPSVR SR pracujúci na UTPČ. Vykonáva najmä nasledovné činnosti:

- odborne riadi a realizuje aktivity propagácie sociálnej ekonomiky a sociálneho podnikania,
- realizuje kreatívne a strategické kampane na zvýšenie informovanosti o SE,

- zabezpečuje produkciu multimédií (video, foto, iné a nové nástroje v sociálnych médiách),
- sumarizuje odborné informácie pre tvorbu a aktualizáciu webstránky NP ISE,
- identifikuje a prezentuje príklady dobrej praxe z realizovaných projektov sociálneho podnikania na národnej aj medzinárodnej úrovni,
- propaguje prínosy národného projektu k rozvoju sociálneho podnikania v podmienkach SR,
- pripravuje podklady pre externé a interné mediálne výstupy k vybraným témam z oblasti sociálnej ekonomiky (stanoviská a vyhlásenia, PR správy),
- vykonáva ďalšie súvisiace činnosti, ktoré vyplynú z potrieb národného projektu počas jeho realizácie a podľa pokynov priameho nadriadeného zamestnanca.

Všetky pozície na UTPČ sú počítané na plný fond pracovného času. V praxi je možné použiť aj zamestnávanie osôb na kratší fond pracovného času pri dodržaní podmienky neprekročenia celkového fondu pracovného času počítaného na počet osôb na plné pracovné úväzky).

Okrem hlavnej aktivity budú súčasťou projektu zamestnanci zabezpečujúci informovanosť a publicitu, projektové a finančné riadenie projektu a iné podporné činnosti, financované z paušálnych výdavkov projektu.

**Materiálno – technické vybavenie:** Implementačná agentúra MPSVR SR disponuje materiálno – technickým vybavením, počítačovou infraštruktúrou (vrátane výpočtovej, telekomunikačnej, prenosovej a organizačnej techniky) a zabezpečeným automatizovaným systémom správy registratúry.

**Financovanie** – Implementačná agentúra MPSVR SR ako rozpočtová organizácia nespolufinancuje projekt z vlastných zdrojov a nepredpokladá, že bude vytvárať projektom príjem.

Finančný rámec	
Fond	Európsky sociálny fond plus
Celkové oprávnené výdavky NP (v EUR) podľa kategórie regiónu	MRR: 18 384 960 € VRR: 0,00 €
Zdroj EÚ (vEUR) podľa kategórie regiónu	MRR: 18 384 960 € VRR: 0,00 €
Vlastné zdroje prijímateľa (v EUR) podľa kategórie regiónu	MRR: 0,00 € VRR: 0,00 €

Rozpočet projektu <sup>13</sup> *	
Žiadateľ popíše ako bol pripravovaný rozpočet a ako spĺňa kritérium „hodnota za peniaze“, t.j. akým spôsobom bola odhadnutá cena za každú položku, napr. prieskum trhu, analýza minulých výdavkov spojených s podobnými aktivitami, nezávislý znalecký posudok. V prípade, ak príprave projektu predchádza vypracovanie štúdie uskutočniteľnosti, ktorej výsledkom je, o. i. aj určenie výšky alokácie, je potrebné uviesť túto štúdiu ako zdroj určenia výšky finančných prostriedkov. V prípade využitia paušálnej sadzby ktorej výška je stanovená v nariadení sa spôsob stanovenia sadzby nepožaduje.	<p>521 – Mzdové výdavky - v celkovej sume 13 132 114,16 €</p> <p>Jednotlivé položky vychádzajú z miezd národného projektu ISE Implementačnej agentúry MPSVR SR a a miezd partnerov za r. 2022. Mzdy zohľadňujú predpokladanú indexáciu v priebehu realizácie projektu. V položke 521 – Mzdové výdavky sú zahrnuté aj odmeny zamestnancom zamestnaných v zmysle dohôd o vykonaní práce alebo dohôd o pracovnej činnosti. Sadzby sú stanovené na základe mzdovej politiky IA MPSVR SR v predchádzajúcich obdobiach.</p> <p>903 - Ostatné spôsoby paušálneho financovania podľa článku 53 ods. 1 písm. d) NSU okrem tých podľa článku 54 – 56 NSU – vo výške 40% z oprávnených priamych mzdových výdavkov – v celkovej sume 5 252 845,66 €. Výška položky je stanovená na základe aktuálnych mzdových a prevádzkových nákladov IA MPSVR SR a partnerov projektu.</p>

<sup>13</sup> V prípade zvýšenia celkových oprávnených výdavkov NP (po jeho schválení komisiou pri Monitorovacom výbore pre Program Slovensko 2021 – 2027) o viac ako 15 % (a nejde o prípad, kedy je určenie alokácie výsledkom realizovanej štúdie uskutočniteľnosti), RO/SO predloží pred vyhlásením výzvy na schválenie príslušnej komisii pri Monitorovacom výbore pre Program Slovensko 2021 – 2027 upravený zámer NP.

Bude v národnom projekte využité zjednodušené vykazovanie výdavkov? Ak áno, ktorá forma?	V projekte bude použité zjednodušené vykazovanie výdavkov: 903 - Ostatné spôsoby paušálneho financovania podľa článku 53 ods. 1 písm. d) NSU okrem tých podľa článku 54 – 56 NSU – vo výške 40% z oprávnených priamych mzdových výdavkov – v celkovej sume 5 252 845,66 €.
--	--

Indikatívna výška finančných prostriedkov určených na realizáciu NP *		
Predpokladané finančné prostriedky na aktivity NP	Celkové oprávnené výdavky (v EUR)	Plánované vecné vymedzenie
Hlavná aktivita	18 384 960 €  jednotlivé aktivity sa prelínajú, nedá sa vyčíslť ich výška oprávnených výdavkov samostatne	Informačné a konzultačné činnosti zamerané na podporu činnosti subjektov SE, vrátane podpory ich vzniku
z toho Podaktivita 1.1		Informovanosť a zvyšovanie povedomia
z toho Podaktivita 1.2		Odborné konzultácie
z toho Podaktivita 1.3		Vlastná odborná a publikačná činnosť Centra znalostí (Knowledge Hub)
Aktivity celkom	18 384 960 €	

\* Celkový rozpočet aj jednotlivé rozpočty za partnerov s podrobným komentárom a výpočtami tvoria prílohu tohto zámeru.

Merateľné ukazovatele <sup>14</sup>	
Cieľ národného projektu	Zvyšovanie povedomia o sociálnej ekonomike a sociálnom podnikaní a podpora vzniku a fungovania spoločensky prospešných a udržateľných sociálnych podnikov.
Aktivita/Akcia ku ktorej sa MU viaže	Informačné a konzultačné činnosti zamerané na podporu subjektov sociálnej ekonomiky, vrátane podpory ich vzniku
Typ merateľného ukazovateľa <sup>15</sup>	výstup
Typ územia	MRR, VRR
Kód	zatiaľ nepridelený
Názov	Počet zapojených zamestnancov inštitúcií trhu práce
Merná jednotka	osoba
Indikatívna cieľová hodnota <sup>16</sup>	75
Typ merateľného ukazovateľa	výsledok
Typ územia	MRR

<sup>14</sup> V prípade viacerých cieľov projektu / aktivít / merateľných ukazovateľov projektu, doplňte údaje za každý cieľ / aktivitu / merateľný ukazovateľ projektu osobitne. Merateľné ukazovatele projektu musia byť definované tak, aby odrážali výstupy/výsledky projektu a predstavovali kvantifikáciu toho, čo sa realizáciou aktivít za požadované výdavky dosiahne. V odôvodnených prípadoch sa uvedená tabuľka nevyplní, pričom je nevyhnutné do tejto časti uviesť podrobné a jasné zdôvodnenie, prečo nie je možné uviesť požadované údaje.

<sup>15</sup> V zmysle zmluvy o poskytnutí nenávratného finančného príspevku sa pre typ merateľného ukazovateľa projektu – výstup štandardne cieľová hodnota nastavuje ku koncu realizácie národného projektu. Pre typ merateľného ukazovateľa projektu – výsledok sa štandardne cieľová hodnota nastavuje na obdobie udržateľnosti národného projektu.

<sup>16</sup> V prípade rozdelenia na MRR a VRR je potrebné špecifikovať cieľovú hodnotu za každý typ územia samostatne.



Kód	zatiaľ nepridelený
Názov	Počet fungujúcich subjektov sociálnej ekonomiky
Merná jednotka	počet
Indikatívna cieľová hodnota	670

Uved'te zoznam iných údajov projektu (ak je to relevantné)	
Kód a názov iného údaj	
Merná jednotka iného údaj	

Ďalšie požadované údaje pre monitorovanie <sup>17</sup>	
Názov	
Akým spôsobom sa budú získavať dáta?	

Zoznam prínosov a prípadných iných dopadov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny <sup>18</sup>		
Prínosy/Dopady	Cieľová skupina / užívateľ NP	Počet <sup>19</sup>
Zvyšovanie zamestnanosti znevýhodnených a zraniteľných osôb v sektore sociálnej ekonomiky	Znevýhodnená a zraniteľná osoba	Nie je možné kvantifikovať

Štúdia uskutočniteľnosti vrátane analýzy nákladov a prínosov	
Informácie sa vyplňajú iba pre investičné typy projektov.	
Existuje relevantná štúdia uskutočniteľnosti <sup>20</sup> ? (áno/nie)	nie
Ak je štúdia uskutočniteľnosti dostupná na internete , uved'te jej názov a internetovú adresu, kde je štúdia zverejnená	
V prípade, že štúdia uskutočniteľnosti nie je dostupná na internete, uved'te webové sídlo a termín, v ktorom predpokladáte jej zverejnenie (mesiac/rok)	

Verejné obstarávanie	
Sumár zrealizovaných VO	
Sumár plánovaných VO	

<sup>17</sup> V prípade viacerých údajov, doplňte údaje za každý údaj.

<sup>18</sup> V prípade viacerých cieľových skupín / užívateľov NP, doplňte dopady na každú z nich.

<sup>19</sup> Ak nie je možné uviesť početnosť cieľovej skupiny, uved'te do tejto časti zdôvodnenie.

<sup>20</sup> Pozri aj Uznesenie Vlády SR č. 300 z 21.6.2017 k návrhu k návrhu Rámca na hodnotenie verejných investičných projektov v SR (dostupné na: <http://www.rokovania.sk/Rokovanie.aspx/BodRokovaniaDetail?idMaterial=26598> )

Názov VO <sup>21</sup>	
Stručný opis predmetu VO	
Celková hodnota zákazky	
Postup obstarávania	
Metóda podľa finančného limitu	
Začiatok VO	
Stav VO	
Predpokladaný datum ukončenia VO	
Poznámka	
Aktivita	
Hodnota na aktivitu z celkovej hodnoty VO	

Identifikácia rizík a prostriedky na ich elimináciu	
Riziko <sup>22</sup>	
Názov rizika 1	<b>Legislatívne zmeny</b>
Popis rizika	Časté zmeny v legislatíve (Zákon 112/2018 a súvisiaca legislatíva) môžu zvýšiť právnu neistotu sociálnych podnikov, spôsobiť ťažkosti v prispôbovaní sa zmenám a môžu mať dopad na ich fungovanie, na dlhodobé plánovanie a udržateľnosť podnikania (s dopadmi na cieľové skupiny), môžu zvyšovať administratívnu záťaž a s tým spojené náklady.
Závažnosť	<b>stredná</b>
Opatrenia na elimináciu rizika	Aktívne zapájanie sa do pripomienkovania návrhov pracovnej skupiny MPSVR k zmene legislatívy a iných pripomienkových konaní. Transparencia, konzultácie a postupné implementovanie zmien aj prostredníctvom informačných a konzultačných aktivít NP.
Názov rizika 2	<b>Zabezpečenie kvalitného odborného personálu</b>
Popis rizika	Je nevyhnutné zabezpečiť kvalifikovaných odborníkov pre efektívnu a kvalitnú realizáciu odborných aktivít NP. Vzhľadom na vysokú odbornú náročnosť vykonávaných činností, je prítomná istá miera rizika, že sa do výberového procesu neprihlási dostatočný počet vhodných uchádzačov alebo kvalifikovaní uchádzači dajú prednosť práci v organizáciách s lepším platovým ohodnotením.
Závažnosť	<b>vysoká</b>
Opatrenia na elimináciu rizika	Riziko je možné znížiť aktívnym vyhľadávaním a oslovovaním potenciálnych odborníkov cez osobné pracovné kontakty, odporúčania partnerov projektu, sociálne siete, siete odborníkov, spolupracujúcich partnerov na báze memoránd (univerzity, samosprávy, atď.), prípadne iných projektov IA MPSVR SR. Nástupné a priebežné školenia odborného personálu.

Názov rizika 3	
Popis rizika	
Závažnosť	
Opatrenia na elimináciu rizika	

<sup>21</sup> Tabuľka sa opakuje v závislosti od počtu relevantných verejných obstarávaní. V prípade, ak sú VO realizované v rámci paušálnej sadzby, uvedená tabuľka sa nevyplní.

<sup>22</sup> Tabuľka sa opakuje v závislosti od počtu rizík.



<b>Prílohy</b>
1. Celkový rozpočet projektu

*Vypracoval: (vecne príslušný útvar MPSVR SR / externý subjekt)*