

Hodnotenie je jedným z nástrojov riadenia programov. Tak, ako sa plánujú intervencie, je v súlade s európskou legislatívou nutné plánovať aj hodnotenia, ktoré dajú odpovede na otázky ako: „Kam sme sa dostali? Čo robíme a nerobíme dobre? Aký je reálny prínos intervencií?“ a zároveň je potrebné stanoviť aj rámec pre výkon týchto hodnotení.

Plán hodnotení Programu Slovensko

verzia 1.2

schválená na 19. riadnom
zasadnutí MV pre P SK 09.12.2025

Oddelenie hodnotenia, Odbor
monitorovania a hodnotenia, Sekcia
riadenia Programu Slovensko a koordinácie
fondov EÚ, MIRRI SR



Obsah

1	Ciele a rozsah plánu hodnotení	7
1.1	Vízia pre programové obdobie 2021 – 2027	7
1.2	Hlavné ciele plánu hodnotení	7
1.3	Rozsah a zdôvodnenie	7
1.4	Ponaučenie z predošlých skúseností	8
2	Hodnotiaci rámec	9
2.1	Inštitucionálne zabezpečenie a interakcia medzi zainteresovanými stranami.....	9
2.1.1	Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu	9
2.1.2	Sprostredkovateľské orgány	9
2.1.3	Vzťahy hlavných aktérov hodnotenia P SK	10
2.2	Príprava plánu hodnotení P SK.....	10
2.2.1	Aktualizácia plánu hodnotení P SK	11
2.3	Výkon hodnotení.....	12
2.3.1	Úloha pracovnej skupiny pri realizácii hodnotenia	12
2.3.2	Úvodné stretnutie a príprava úvodnej správy.....	13
2.3.3	Ďalšie výstupy z hodnotenia	13
2.4	Typy hodnotení	14
2.4.1	Interné hodnotenia.....	14
2.4.2	Kombinované hodnotenia	14
2.4.3	Externé hodnotenia	14
2.5	Budovanie kapacít v oblasti hodnotenia.....	15
2.6	Prezentácia výsledkov hodnotenia	17
2.7	Následné opatrenia.....	18
2.8	Finančné aspekty	18
3	Indikatívny zoznam plánovaných hodnotení P SK.....	19
3.1	Popis stratégie hodnotenia P SK	19
3.2	Indikatívny zoznam hodnotení.....	21
4	Zoznam skratiek.....	62

Zoznam tabuliek

Tabuľka 1: Stratégia hodnotenia Programu Slovensko	20
Tabuľka 2: Plánované finančné prostriedky na hodnotenie podľa gestorov	22
Tabuľka 3: Hodnotenie implementácie opatrení na podporu výskumu, vývoja a inovácií a ich vplyv na podnikateľské subjekty	23
Tabuľka 4: Hodnotenie napĺňania cieľov a procesov intervencií Programu Slovensko v oblasti informatizácie, digitalizácie, inteligentných miest a regiónov a v oblasti inovatívnej spolupráce v regiónoch	25
Tabuľka 5: Hodnotenie podpory do oblasti vzdelávania – zručnosti	27
Tabuľka 6: Hodnotenie opatrenia 2.1.2 Znižovanie energetickej náročnosti budov – zlepšovanie energetickej hospodárnosti a obnovy bytových domov	29
Tabuľka 7: Vyhodnotenie napĺňania cieľov Európskej zelenej dohody vo vybraných intervenciách P SK	30
Tabuľka 8: Hodnotenie vplyvu dopravnej mobility	31
Tabuľka 9: Hodnotenie účinnosti vybraných nástrojov AOTP	32
Tabuľka 10: Hodnotenie implementácie individualizovaného prístupu pri podpore osôb mimo trhu práce v rámci špecifického cieľa ESO4.1 Programu Slovensko	34
Tabuľka 11: Hodnotenie účinnosti podpory rozvoja zručností pri podpore neaktívnych osôb pri vstupe na trh práce	35
Tabuľka 12: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v prospech žiakov a učiteľov	36
Tabuľka 13: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci odborného vzdelávania a prípravy	38
Tabuľka 14: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci digitálnej transformácie vzdelávania a školy	39
Tabuľka 15: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov cez systém poradenstva a prevencie	41
Tabuľka 16: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory inklúzie a desegregácie vo vzdelávaní	42
Tabuľka 17: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory integrácie osôb prichádzajúcich z Ukrajiny	43
Tabuľka 18: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory začlenenia detí a žiakov v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine	45

Tabuľka 19: Hodnotenie účinnosti a efektívnosti podporených projektov v oblasti sociálnych služieb krízovej intervencie	46
Tabuľka 20: Hodnotenie vplyvov NP Rozvojové tímy	47
Tabuľka 21: Hodnotenie implementácie rozpočtu Programu Slovensko na podporu inklúzie MRK	49
Tabuľka 22: Hodnotenie implementácie a vplyvov Siete centier integrovanej starostlivosti .	50
Tabuľka 23: Hodnotenie výsledkov a vplyvov obnovy národných kultúrnych pamiatok	51
Tabuľka 24: Hodnotenie implementácie horizontálnych princípov	52
Tabuľka 25: Hodnotenie synergických a komplementárnych účinkov medzi Programom Slovensko, Plánom obnovy a odolnosti Slovenskej republiky a ostatnými nástrojmi podpory Európskej únie	53
Tabuľka 26: Hodnotenie prínosu využívania technickej pomoci v rámci Programu Slovensko	55
Tabuľka 27: Hodnotenie prínosu zapojenia partnerov v rámci Programu Slovensko	56
Tabuľka 28: Hodnotenie účinnosti, efektívnosti a vplyvu vybraných intervencií REACT–EU programového obdobia 2014 – 2020.....	58
Tabuľka 29: Záverečné hodnotenie Integrovaného regionálneho operačného programu	59
Tabuľka 30: Hodnotenie vplyvov politiky súdržnosti na národnej a regionálnej úrovni SR	60

Základné pojmy

Ad hoc hodnotenie – je hodnotenie, ktorého potreba a termín na dokončenie vznikne tak náhle, že nie je možné ho vopred naplánovať, ani zaradiť do aktualizácie plánu hodnotení. Na ad hoc hodnotenia sa vzťahujú všetky požiadavky hodnotiaceho rámca s výnimkou jeho uvedenia v pláne hodnotení v znení jeho aktualizácií. Nové hodnotenie, ktoré je možné počas jedného roka s určitým predstihom plánovať a pripravovať, má byť zaradené do aktualizácie plánu hodnotení, t.j. nie je ad hoc hodnotením.

Evaluačná jednotka – evaluačnou jednotkou riadiaceho orgánu je oddelenie hodnotenia na sekcii riadenia Programu Slovensko a koordinácie fondov EÚ. Buduje efektívny a účinný systém hodnotenia, vytvára metodické prostredie a štandardy v oblasti evaluácie Programu Slovensko (P SK). V tejto oblasti usmerňuje a vzdeláva riadiaci orgán, sprostredkovateľské orgány, implementačné sekcie Ministerstva investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie (MIRRI SR) a gestorov horizontálnych princípov. Sprostredkúva informácie, spravuje evaluačnú sieť, úzko spolupracuje v rámci riadiaceho orgánu, so sprostredkovateľskými orgánmi, implementačnými sekciami MIRRI SR, gestormi horizontálnych princípov, gestorom synergií, Centrálnym koordinačným orgánom a koordinuje činnosti v oblasti hodnotenia P SK.

Evalučná knižnica – bude budovaná prostredníctvom systému ITMS. Vo verejnej časti ITMS budú k dispozícii ako záverečné správy z hodnotení, tak aj voliteľne ďalšie výstupy z hodnotení, napr. tabuľka zistení a odporúčaní, infografika, prezentácia hodnotiacich správ a pod.

Evaluačná sieť – bude zriadená evaluačnou jednotkou riadiaceho orgánu na výmenu skúseností a transfer znalostí, kde bude združovať všetkých manažérov hodnotenia pracujúcich v rámci P SK, ako aj iné relevantné subjekty (napr. gestorov horizontálnych princípov, gestora synergií, Centrálny koordinačný orgán, zástupcov analytikov, iných riadiacich orgánov a rezortov vykonávajúcich hodnotenia). Evaluačná sieť bude fungovať najmä prostredníctvom elektronickej výmeny informácií a online zasadnutí.

Gestor hodnotenia – je subjekt, ktorý realizuje hodnotenie na úrovni P SK a ktorý je stanovený ako gestor hodnotenia v rámci zoznamu plánovaných hodnotení plánu hodnotení P SK, resp. jeho aktualizácie. V prípade ad hoc hodnotení bude gestor hodnotenia stanovený na základe dohody predkladateľa a riadiaceho orgánu na základe návrhu zadávacích podmienok. Gestor hodnotenia je zodpovedný za prípravu zadávacích podmienok, zriadenia a vedenie pracovnej skupiny pre hodnotenie alebo skupinu hodnotení, realizáciu verejného obstarávania, financovanie hodnotenia v rámci rozpočtu technickej pomoci pridelené danému subjektu, v spolupráci s hodnotiteľom realizáciu a vedenie hodnotenia, zverejnenie výstupov hodnotenia, prípravu následných opatrení hodnotenia.

Hodnotenie resp. evaluácia – je systematické a objektívne hodnotenie prebiehajúceho alebo ukončeného projektu, programu alebo politiky, jeho/jej návrhu, vykonávania (implementácie) a výsledkov alebo hodnotenie procesov. Zámerom je určiť relevantnosť a plnenie cieľov, rozvojovú

efektívnosť, účinnosť, vplyv a udržateľnosť. Hodnotenie by malo poskytnúť dôveryhodné a užitočné informácie, ktoré umožnia zapracovať poučenia do rozhodovacieho procesu prijímateľov aj donorov¹.

Pracovná skupina pre hodnotenie – je vytvorená gestorom hodnotenia pre každé konkrétne hodnotenie alebo pre viacero hodnotení naraz (tematická skupina). Počet a zloženie členov pracovnej skupiny stanovuje gestor hodnotenia, odvíja sa od konkrétneho hodnotenia. Zástupca evaluačnej jednotky riadiaceho orgánu bude v každej pracovnej skupine, čiže pri každom hodnotení P SK a to bez ohľadu na to, kto je gestorom hodnotenia a či bolo hodnotenie plánované alebo sa jedná o ad hoc hodnotenie. Členovia pracovnej skupiny aktívne a operatívne spolupracujú a komunikujú s gestorom hodnotení na základe jeho požiadaviek.

Spolupracujúci subjekt – je subjekt, ktorý sa podieľa na implementácii daného špecifického cieľa, resp. predmetu hodnotenia konkrétnymi opatreniami P SK. Gestor hodnotenia s ním bude spolupracovať na príprave, realizácii a pri následných opatreniach hodnotenia. Gestor hodnotenia je povinný zahrnúť do pracovnej skupiny hodnotenia alebo tematickej pracovnej skupiny subjekty uvedené ako spolupracujúce na kartách hodnotení v rámci zoznamu plánovaných hodnotení. Spolupracujúci subjekt sa nepodieľa na finančnom zabezpečení realizácie hodnotenia.

¹ citované zo Slovníka kľúčových pojmov v oblasti hodnotenia a riadenia založeného na výsledkoch — https://www.partnerskadohoda.gov.sk/data/files/1199_slovník-kľucových-pojmov-v-oblasti-hodnotenia-a-riadenia-zalozeného-na-výsledkoch-oecd-a-uppvii-en-sk.pdf?csrt=12459204047862892467

1 Ciele a rozsah plánu hodnotení

1.1 Vízia pre programové obdobie 2021 – 2027

Víziou pre hodnotenie Programu Slovensko je zabezpečiť realizáciu hodnotení programu v požadovanej kvalite a rozsahu pri udržateľnom rozpočte, ktorý je k dispozícii počas programového obdobia. Je preto dôležité hodnotenia dôkladne plánovať, pripravovať kvalitné zadávacie podmienky na strane gestorov hodnotení a spájať interné kapacity s externou expertízou tak, aby sa realizáciou hodnotení rozšírili doterajšie poznatky o dosahovaných efektoch intervencií, ako aj odhaľovali slabé miesta implementácie v rámci intervenčnej logiky.

1.2 Hlavné ciele plánu hodnotení

Plán hodnotení Programu Slovensko si kladie za cieľ popísať stratégiu a hlavné procesy na zabezpečenie plynulého a efektívneho systému hodnotenia (resp. evaluácie) P SK. Plán hodnotení vrátane hodnotiaceho rámca je záväzný pre celý P SK, ako aj všetky orgány a organizácie, ktoré do hodnotenia P SK vstupujú. Návrh plánu je pripravovaný v spolupráci s hlavnými partnermi riadiaceho orgánu P SK. Pripravený návrh plánu je následne prediskutovaný široko koncipovanou platformou monitorovacieho výboru P SK, ktorá vydáva súhlasné stanovisko k zoznamu plánovaných hodnotení a prípadné odporúčania k teoretickej časti plánu, ktorá je zásadná najmä pre prácu manažérov hodnotenia. Odsúhlasený plán hodnotení riadiaci orgán vloží do systému SFC pre programové obdobie 2021 – 2027.

Plán hodnotení sa skladá z indikatívneho zoznamu hodnotení P SK so špecifikáciou obsahu, odhadovaného rozpočtu a harmonogramu realizácie. Zároveň je vypracovaný aj spoločný hodnotiaci rámec, ktorý zahŕňa koordinovaný a jednotný prístup k plánovaniu, výkonu a spolupráci v oblasti hodnotenia P SK.

Riadiaci orgán pri tvorbe plánu hodnotení vychádzal z analýzy legislatívnych požiadaviek, pracovného dokumentu EK pre monitorovanie a hodnotenie Európskeho fondu regionálneho rozvoja, Kohézneho fondu a Fondu na spravodlivú transformáciu programového obdobia 2021 – 2027, ako aj ďalších metodických usmernení EK, z odporúčaní expertov Evaluation helpdesk², odporúčaní pre štruktúru a obsah plánu, ako aj plánov hodnotení, ktoré vznikli v iných členských krajinách EÚ pre programové obdobie 2021 – 2027, poznatkov zozbieraných v evaluácii Európskych štrukturálnych a investičných fondov 2014 – 2020 a požiadaviek a podnetov zozbieraných relevantnými subjektami participujúcimi na riadení a implementácii Programu Slovensko.

1.3 Rozsah a zdôvodnenie

Plán hodnotení Programu Slovensko sa vzťahuje na celý program a všetky fondy, z ktorých sa spolufinancuje – Európsky fond regionálneho rozvoja, Kohézny fond, Európsky sociálny fond plus

² Evaluation helpdesk – expertná podpora pre evaluácie zriadená Európskou komisiou, prostredníctvom ktorej je zabezpečované vzdelávanie a podpora hodnotiacich činností v členských krajinách.

a Fond na spravodlivú transformáciu. Stratégia plánu vychádza z vyváženého postavenia fondov a ich intervencií a sústreďuje sa ako na prierezové témy, tak aj na vybrané špecifiká niektorých intervencií a zároveň zohľadňuje doterajšie poznatky a skúsenosti z predchádzajúcich programových období.

1.4 Ponaučenie z predošlých skúseností

V súlade so skúsenosťami z hodnotenia predchádzajúcich programových období má hodnotiaci rámec umožňovať najmä:

- **Priorizovať obsah a formy hodnotení** v záujme účelného využitia alokácie technickej pomoci na hodnotenie a zamerať sa na hodnotenia s vyššou „pridanou hodnotou“. Zadávatel hodnotenia by mal vopred identifikovať problém (tému), ktorý má byť preskúmaný a až na základe poznania problému tvoriť hodnotiace otázky a špecifikácie hodnotení.
- Pomáhať pri (re)programovaní P SK a pri nastavovaní účinnej implementácie **v oblastiach, ktoré sú pre programovanie kohézie v slovenských podmienkach nové alebo strategicky veľmi významné**.
- **Zoznam hodnotení prehodnocovať a aktualizovať** aj pri vzniku nových potrieb. Hodnotenia, ktoré nie je možné naplánovať pri tvorbe plánu sa budú dopĺňať prostredníctvom jeho aktualizácie. Ad hoc hodnotenia je možné vykonávať, ale budú tvoriť len marginálnu skupinu, spravidla malých operatívnych analýz.
- Vytvoriť **kvalitné zadávacie podmienky**, ktoré vymedzia kontext intervencie, predmet hodnotenia a jasné hodnotiace otázky.
- Zapojiť širšie **spektrum partnerov** pri príprave zadávacích podmienok a realizácii hodnotení.
- Jasne stanoviť, pre koho je hodnotenie určené (poznať „klienta“) a hodnotenie „ušiť na mieru“. Klient má byť od začiatku tvorby zadania až po následné opatrenia súčasťou riadenia kvality hodnotenia.
- Hľadať riešenia pre manažment P SK v nadväznosti na zistenia a odporúčania z hodnotení.
- Komunikovať, vizualizovať, prezentovať, zverejňovať výstupy z hodnotenia rôznym skupinám príjemcov informácií vrátane Monitorovacieho výboru pre P SK a komisií zriadených pri Monitorovacom výbore pre P SK, či širšej verejnosti. Výsledky hodnotení by mali byť prístupné centrálne online prostredníctvom evaluačnej knižnice.
- Flexibilne reagovať na aktuálne potreby hodnotenia P SK vhodnou formou obstarávania, ktorá nelimituje výber expertných tímov, rozsah a špecifikáciu medzi jednotlivými zákazkami (v minulosti sa využívali napríklad rámcové kontrakty, ktoré objednávateľom prinášali síce rýchlejšie zadávanie samotných hodnotení, na strane druhej ich limitovali v rozsahu a špecifikácií zadania a tým aj pri výbere expertných tímov a stanovení počtu hodín pre jednotlivé hodnotenia. Navyše väčšina týchto kontraktov bola uzatvorená so spoločnosťami, ktoré pôsobia v oblasti auditu, čím sa nevhodne zamieňali skúsenosti s auditom a hodnotením).

Napriek povinnosti vykonať hodnotenia všetkých priorít programov programového obdobia (PO) 2014 – 2020 (s výnimkou technickej pomoci) je možné skonštatovať, že viaceré oblasti zostali hodnoteniami nepokryté alebo aj pre pomalú implementáciu programov hodnotenia neposkytli dostatočné odpovede na základné otázky, najmä preukázania kauzálnych súvislostí v programoch a čistých efektov. Je výhodou, že Program Slovensko priamo nadväzuje na mnohé intervencie predošlých programov a preto je možné využiť poznatky z ich hodnotení alebo z ex post hodnotení týchto intervencií.

2 Hodnotiaci rámec

2.1 Inštitucionálne zabezpečenie a interakcia medzi zainteresovanými stranami

2.1.1 Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu

Riadiacim orgánom Programu Slovensko je Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR. Evaluačnou jednotkou riadiaceho orgánu je oddelenie hodnotenia na sekcii riadenia Programu Slovensko a koordinácie fondov EÚ.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu buduje efektívny a účinný systém hodnotenia, vytvára metodické prostredie a štandardy v oblasti evaluácie P SK. V tejto oblasti usmerňuje a vzdeláva riadiaci orgán, sprostredkovateľské orgány, implementačné sekcie MIRRI SR a gestorov horizontálnych princípov. Evaluačná jednotka sprostredkúva informácie, spravuje evaluačnú sieť, úzko spolupracuje v rámci riadiaceho orgánu, so sprostredkovateľskými orgánmi, implementačnými sekciami MIRRI SR, gestormi horizontálnych princípov, gestorom synergií, Centrálnym koordinačným orgánom a koordinuje činnosti v oblasti hodnotenia P SK.

Pripravuje plán hodnotení a jeho aktualizácie, dohliada na jeho plnenie. Realizuje hodnotenia P SK tak, ako je stanovené kapitolou Indikatívny zoznam hodnotení tohto plánu a jeho aktualizáciami. Aktívne pôsobí vo všetkých pracovných skupinách zriadených pre konkrétne hodnotenia alebo skupiny hodnotení, v spolupráci s ostatnými organizáciami zodpovednými za výkon jednotlivých hodnotení monitoruje následné opatrenia (po ukončení hodnotenia).

Spolu s útvaram zodpovedným za IT monitorovací systém (ITMS) rozvíja funkcionality pre evidenciu hodnotení v tomto systéme a spravuje evaluačnú knižnicu fondov EÚ v SR za hodnotenia P SK. Vede operatívnu evaluačnú evidenciu, tvorí odpočty a metaanalýzy, vypracováva ročné súhrnné správy o aktivitách a výsledkoch hodnotení za Program Slovensko.

Prostredníctvom sekretariátu monitorovacieho výboru P SK komunikuje s členmi a pozorovateľmi Monitorovacieho výboru pre P SK a jednotlivých komisií zriadených pri Monitorovacom výbore pre P SK, v relevantných prípadoch pripravuje a dohliada na prezentáciu výsledkov hodnotení. Zúčastňuje sa na rokovaníach s EK a inými členskými krajinami v oblasti hodnotenia programov kohézie, zabezpečuje dobrú prezentáciu SR a najmä P SK na týchto stretnutiach, spolupracuje s Evaluation helpdesk, EK, členskými krajinami EÚ v oblasti evaluácií, ako aj pripravuje prípadné príspevky na odborné konferencie v oblasti evaluácie programov.

Súčasťou MIRRI SR sú aj implementačné sekcie, ktoré spolupracujú s evaluačnou jednotkou riadiaceho orgánu na rovnakom princípe ako sprostredkovateľské orgány.

2.1.2 Sprostredkovateľské orgány

Sprostredkovateľské orgány boli stanovené uznesením vlády SR č. 641 z 3. novembra 2021 a ich kompetencie sú definované v zmluvách o poverení na vykonávanie časti úloh riadiaceho orgánu sprostredkovateľským orgánom a o zodpovednostiach súvisiacich s týmto poverením zverejnených v centrálnom registri zmlúv SR.

Sprostredkovateľské orgány pracujú v úzkej spolupráci s riadiacim orgánom a v súlade s jeho ustanoveniami. Podieľajú sa na príprave pre nich relevantných častí plánu hodnotení P SK, ako gestori vybraných hodnotení realizujú hodnotenia za zverené oblasti, implementujú opatrenia prijaté na

základe výsledkov hodnotení a komunikujú závery vybraných hodnotení. Rovnako sa aj zúčastňujú v pracovných skupinách zriadených k hodnoteniu P SK, resp. ako gestori vybraného hodnotenia vedú pracovnú skupinu pre dané hodnotenie alebo skupinu hodnotení.

Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR, ktoré je odborným garantom cieľa politiky 4, sa podieľa na komplexnom zabezpečení realizácie hodnotení akcií podporovaných z ESF+ v rámci cieľa politiky 4 na úrovni P SK, ako aj na implementácii opatrení hodnotení a komunikácii záverov hodnotení v danom ciele politiky.

2.1.3 Vzťahy hlavných aktérov hodnotenia P SK

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu usmerňuje všetkých aktérov pôsobiacich v oblasti hodnotenia P SK priebežne počas programového obdobia podľa potreby. Pravidelne informuje o vykonaných aktivitách a novinkách v oblasti evaluácie, štúdiách, dobrej praxi a poznatkoch získaných ako v SR, tak aj na medzinárodnej pôde. Sprostredkovateľské orgány, implementačné sekcie MIRRI SR, gestori horizontálnych princípov, gestor synergií a Centrálny koordinačný orgán, ako aj iné subjekty sa môžu kedykoľvek obrátiť na evaluačnú jednotku riadiaceho orgánu v akejkoľvek otázke, podnete, či požiadavke, ktorá sa týka hodnotenia P SK, teoretických, metodických alebo praktických východísk a skúseností. Cieľom je úzka spolupráca a koordinácia hodnotiacich aktivít. Komunikácia môže prebiehať skupinovo alebo individuálne; elektronicky, telefonicky alebo osobne; počas stretnutí evaluačnej siete (popísané nižšie), rokovaní pracovných skupín hodnotenia, ktorých je evaluačná jednotka riadiaceho orgánu P SK vždy súčasťou alebo vyvolaných podľa potreby. Elektronická komunikácia je zabezpečená prostredníctvom adresy <hodnotenie.psk@mirri.gov.sk>.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu založí „evaluačnú sieť“ na výmenu skúseností a transfer znalostí, kde bude združovať všetkých manažérov hodnotenia RO a SO pracujúcich v rámci P SK, ako aj iné relevantné subjekty (napr. gestorov HP, gestora synergií a Centrálny koordinačný orgán, zástupcov analytikov, iných riadiacich orgánov a rezortov vykonávajúcich hodnotenia). Evaluačná sieť nebude inštitucionalizovaná, ale bude reagovať na akékoľvek podnety z oblasti evaluácií a rozširovať alebo špecializovať sa personálnym obsadením aj obsahovým zameraním. Na Slovensku je dobrá skúsenosť s takouto platformou z predošlých programových období. Evaluačná sieť bude fungovať najmä prostredníctvom elektronickej výmeny informácií a online zasadnutí, ale nie sú vylúčené aj osobné stretnutia.

Monitorovací výbor pre P SK schvaľuje zoznam hodnotení P SK, ako aj akékoľvek aktualizácie tohto zoznamu a môže sa vyjadriť k hodnotiacemu rámcu vo forme odporúčania. Monitorovací výbor pre P SK skúma pokrok dosiahnutý pri realizácii hodnotení, syntézu hodnotení a akékoľvek následné opatrenia prijaté na základe zistení týchto hodnotení.

2.2 Príprava plánu hodnotení P SK

Pri príprave plánu hodnotení P SK spolupracuje riadiaci orgán so sprostredkovateľskými orgánmi, implementačnými sekciami MIRRI SR, gestormi horizontálnych princípov, gestorom synergií a Centrálnym koordinačným orgánom, ako aj inými relevantnými partnermi tak, aby bola zabezpečená konzistentnosť a vyváženosť plánovaných hodnotiacich aktivít a aby nedochádzalo k zbytočnému prekryvaniu sa hodnotení, resp. aby sa takéto aktivity vykonávali spoločne.

Riadiaci orgán definuje spoločný hodnotiaci rámec a postupy v hodnotení P SK. Riadiaci orgán zároveň monitoruje a vyhodnocuje evaluačnú činnosť P SK. Uvedené činnosti sa vykonávajú v úzkej spolupráci so sprostredkovateľskými orgánmi, implementačnými sekciami MIRRI SR a gestormi horizontálnych princípov, gestorom synergii a Centrálnym koordinančným orgánom, ktorí môžu byť gestormi hodnotení v súlade s plánom hodnotení a jeho aktualizáciami.

Plán hodnotení P SK je pripravovaný podľa nasledujúceho postupu:

1. Prípravná fáza, spracovanie štruktúry podkladov riadiacim orgánom P SK, ktoré boli distribuované na všetky sprostredkovateľské orgány, implementačné sekcie MIRRI SR, gestorom horizontálnych princípov, gestorovi synergii, Centrálnemu koordinančnému orgánu a iné zainteresované organizácie ako je napr. Ministerstvo financií SR. Zároveň riadiaci orgán k štruktúre podkladov zorganizoval workshop, kde štruktúru, jej filozofiu, ako aj zámer vypracovať plán hodnotení podrobne s prítomnými prediskutoval a zodpovedal na otázky. Riadiaci orgán tiež poskytoval individuálne konzultácie podľa potrieb jednotlivých aktérov.
2. Zostavenie návrhu stratégie plánu hodnotení, zoznamu hodnotení a spoločného hodnotiaceho rámca.
3. Prediskutovanie návrhu plánu s tvorcami pôvodných podkladov v rámci vytvorenej pracovnej platformy kontaktných osôb k plánu hodnotení P SK, so sprostredkovateľskými orgánmi, s gestorom horizontálnych princípov, v rámci riadiaceho orgánu so zástupcami stratégie P SK a tvorcami regionálnych a kohéznych stratégií v SR a s implementačnými sekciami MIRRI SR.
4. Doplnenie stratégie, zoznamu plánovaných hodnotení a hodnotiaceho rámca na základe podnetov a ich opätovné prípadné prediskutovanie.
5. Zostavenie plánu hodnotení P SK.
6. Následné predloženie zoznamu plánovaných hodnotení P SK Monitorovaciemu výboru pre P SK, jeho pripomienkovanie, predstavenie, prediskutovanie a schválenie.
7. Po schválení zoznamu plánovaných hodnotení nahrať plán hodnotení P SK do systému SFC2021+ a zverejnenie na stránke www.eurofondy.gov.sk v časti P SK/hodnotenie-programu.

Riadiaci orgán bude dbať na dodržiavanie plánu hodnotení a v súlade s týmto hodnotiacim rámcom, Rámcom implementácie fondov, odporúčaniami EK a Evaluation helpdesk a dobrou praxou, bude vyvíjať aktivity na zber údajov, prípravu zadávacích podmienok a prípravu administratívnych kapacít v oblasti hodnotenia P SK tak, aby mohli byť plánované hodnotenia vykonávané včas, kvalitne a aby boli následne adekvátne využité v praxi.

2.2.1 Aktualizácia plánu hodnotení P SK

Plán hodnotení Programu Slovensko je živý dokument, ktorý bude v prípade potreby aktualizovaný. Podnet pre aktualizáciu môže vzniknúť ako na strane riadiaceho orgánu, implementačnej sekcie MIRRI SR, sprostredkovateľského orgánu, gestora horizontálneho princípu, gestora synergii, Centrálnemu koordinančnému orgánu tak aj z podnetu členov a pozorovateľov Monitorovacieho výboru pre P SK, členov a pozorovateľov komisií zriadených pri Monitorovacom výbore pre P SK, alebo iných osôb a organizácií, ktorí sa s relevantnou požiadavkou obrátia na riadiaci orgán. Podkladom pre aktualizáciu plánu bude vyplnenie štruktúrovaného podkladu v zmysle štandardizovaného dokumentu, ktorý na tento účel vypracuje riadiaci orgán. Štruktúrovaný podklad poskytne základné zmapovanie intervencie / oblasti, ktorá má byť predmetom hodnotenia, pričom sa sústreďí na účel a intervenčnú logiku. Dôležitou oblasťou je prepojenie skúmanej témy s cieľmi európskych a národných stratégií a vyznačenie synergii. V podklade sa uvedú rámcové hodnotiace otázky a k nim príslušné hodnotiace

kritériá. Vyznačia sa zdroje údajov a uvedie sa, či existujú alebo ich získanie musí byť súčasťou práce hodnotiteľov. Na záver sa uvedie časový harmonogram, predpokladaná náročnosť a prípadne navrhovaný, resp. disponibilný rozpočet, ako aj požadovaná forma hodnotenia.

V prípade, že ktorýkoľvek subjekt v rámci riadenia a implementácie P SK vie o zámere realizovať hodnotenie, ktoré doposiaľ nebolo zaradené v pláne hodnotení, je potrebné **zámer bezodkladne spracovať do štruktúrovaných podkladov a osloviť riadiaci orgán so žiadosťou o zaradenie hodnotenia do aktualizácie plánu hodnotení.**

Uvedené nebráni realizácii ad hoc hodnotení, pokiaľ sú tieto pre P SK naozaj potrebné, náležite zdôvodnené v návrhu zadávacích podmienok a nie je možné ich zaradiť do aktualizácie plánu hodnotení (s ich výkonom treba začať ihneď).

2.3 Výkon hodnotení

Za výkon hodnotenia na úrovni P SK zodpovedá gestor hodnotenia (v prípade riadiaceho orgánu konkrétna sekcia) v kooperácii so spolupracujúcimi subjektami v súlade so schváleným plánom hodnotení P SK, resp. jeho aktualizáciami alebo ad hoc s prihliadnutím na aktuálne potreby P SK. Vykonávané hodnotenia majú pomôcť k zlepšeniu implementácie P SK, k účinnému cieleniu podpory pri riešení potrieb (čo fungovalo a čo nie a v akom kontexte) a k efektívnemu vynakladaniu zdrojov. Hodnotením okrem iného získava riadiaci orgán dôkazy o tom, aká zmena nastala v dôsledku realizácie podpory. Hodnotenia môžu zahŕňať P SK, jeho priority, špecifické ciele a relevantné témy. V relevantných prípadoch je možné hodnotiť aj intervencie predošlých programových období.

Hodnotenia P SK môžu vykonávať subjekty, ktoré sú definované ako gestor hodnotenia v rámci zoznamu plánovaných hodnotení plánu hodnotení P SK, resp. jeho aktualizácie. V prípade ad hoc hodnotení bude gestor hodnotenia stanovený na základe dohody predkladateľa a riadiaceho orgánu na základe návrhu zadávacích podmienok.

Všetky hodnotenia (plánované aj ad hoc) začnú prípravou zadávacích podmienok. Ich úvodný návrh by mal minimálne obsahovať hodnotiace otázky, štruktúru výstupov a plánovaný harmonogram prác. Uvedené platí pre hodnotenia vykonávané externe, interne alebo kombinovanou formou. Finálne zadávacie podmienky slúžia ako podklad pre výber hodnotiteľov, vrátane interných.

2.3.1 Úloha pracovnej skupiny pri realizácii hodnotenia

Pri každom hodnotení od prípravy zadávacích podmienok až po následné opatrenia bude s gestorom hodnotenia spolupracovať pracovná skupina pre hodnotenie, s pripomienkami ktorej sa musí gestor hodnotenia vysporiadať. **Pracovná skupina môže byť vytvorená pre konkrétne hodnotenie alebo pre viacero hodnotení naraz (tematická skupina).** Štatút a rokovací poriadok sa nevyžaduje v prípade, ak pracovná skupina nebude prijímať záväzné rozhodnutia. Spôsob a forma práce pracovnej skupiny je ponechaná na uvážení gestora hodnotenia. Medzi zaužívané spôsoby komunikácie patrí elektronická výmena dokumentov, rokovania a stretnutia (osobné alebo online), ale využívané môžu byť napr. aj webinára alebo iné interaktívne formy spolupráce. Počet a zloženie členov pracovnej skupiny stanovuje gestor hodnotenia, odvíja sa od konkrétneho hodnotenia. **Zástupca evaluačnej jednotky riadiaceho orgánu bude v každej pracovnej skupine,** čiže pri každom hodnotení P SK a to bez ohľadu na to, kto je gestorom hodnotenia a či bolo hodnotenie plánované alebo sa jedná o ad hoc hodnotenie. Účasť zástupcu oddelenia hodnotenia riadiaceho orgánu zabezpečí riadiacemu orgánu konzistentný

prenos údajov, informácií a budovanie databázy znalostí. Medzi členov pracovnej skupiny pre hodnotenie je odporúčané zahrnúť aj objednávateľa, resp. klienta, ktorí hodnotenie inicioval alebo ho bude využívať. Členmi môžu byť aj akýkoľvek relevantní účastníci evaluačnej siete, odborných sektorových združení, odborných útvarov úradov, akademickej obce, členovia a pozorovatelia Monitorovacieho výboru pre P SK a členovia a pozorovatelia komisií zriadených pri Monitorovacom výbore pre P SK, ak je to k téme relevantné a pod. Počet členov pracovnej skupiny nemusí byť veľký, dôležitý je ich prínos pre riešenie návrhu hodnotenia a jeho následných opatrení. Členovia pracovnej skupiny aktívne a operatívne spolupracujú a komunikujú s gestorm hodnotení na základe jeho požiadaviek. Gestor hodnotenia spracúva stručné závery vychádzajúce zo stretnutí pracovnej skupiny, ktoré slúžia aj ako odporúčania pre ďalšie hodnotenia. Aktívna činnosť pracovnej skupiny hodnotenia od prípravy až po následné opatrenia hodnotenia výrazne napomôže zvyšovaniu odbornosti, plurality názorov a konsenzuálneho riešenia problémov, ako aj kvality výkonu a výstupov hodnotenia. Nie je vylúčené pracovnú skupinu využiť aj pri príprave návrhov aktualizácie plánu hodnotení.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu zhromažďuje získané know-how pracovných skupín a poskytuje ho ostatným relevantným subjektom. Ak je to vhodné, zahŕňa ho do správ a prehľadov pre členov a pozorovateľov Monitorovacieho výboru pre P SK a členov a pozorovateľov komisií zriadených pri Monitorovacom výbore pre P SK.

2.3.2 Úvodné stretnutie a príprava úvodnej správy

Pre každé hodnotenie, v súlade s harmonogramom stanoveným v zadávacích podmienkach, sa v spolupráci s vybraným hodnotiteľom zorganizuje úvodné stretnutie, ktorého účelom je oboznámenie členov pracovnej skupiny, ako aj gestora hodnotenia o spôsobe plnenia zmluvy, resp. zadania zo strany hodnotiteľa, určenie kontaktných osôb a pod. Úvodné stretnutie slúži aj na zodpovedanie dôležitých otázok smerovania hodnotenia, prístupu k údajom a pod. Predmetom úvodného stretnutia by nemalo byť precizovanie samotných hodnotiacich otázok, ktoré boli výsledkom obstarávania.

Hodnotiteľ najneskôr v úvodnej správe vypracuje hodnotiacu maticu³ a vykoná všetky potrebné analýzy a kroky vyžadované zadáním. Vzhľadom na to, že úvodné stretnutie a najmä príprava úvodnej správy môže byť časovo náročná, hodnotenie začína ešte pred konaním úvodného stretnutia. Po úvodnom stretnutí bude vypracovaný návrh zápisu. Návrh zápisu môže byť zahrnutý do návrhu úvodnej správy, ku ktorej sa vyjadruje pracovná skupina pre hodnotenie.

2.3.3 Ďalšie výstupy z hodnotenia

Počas realizácie hodnotenia bude hodnotiteľ a gestor hodnotenia neustále podľa potreby spolu komunikovať, riešiť potrebné odborné a organizačné otázky a monitorovať progres v rámci daného hodnotenia.

Z každého hodnotenia bude vypracovaná záverečná hodnotiacia správa. Tá spolu s ostatnými odbornými výstupmi hodnotiteľa bude predmetom konzultácií s pracovnou skupinou hodnotenia.

³ Hodnotiacia (evaluačná) matica – nástroj spojený s plánovaním a organizovaním hodnotenia. Jej cieľom je stanovenie metodického prístupu k zodpovedaniu hodnotiacich otázok, identifikovanie údajov potrebných pre analýzy a náležitých techník zberu údajov.

Údaje a dokumenty (minimálne zadávacie podmienky, úvodná a záverečná správa) o každom hodnotení gestor príslušného hodnotenia vloží do informačného systému ITMS v module hodnotenie. Všetky záverečné správy z hodnotení po ich akceptácii na strane gestora hodnotenia sa zverejnia vo verejnej časti evaluačnej knižnice.

2.4 Typy hodnotení

Hodnotenia realizujú interní alebo externí hodnotitelia, ktorí sú funkčne nezávislí od orgánov zodpovedných za implementáciu fondov EÚ. Hodnotenia je možné vykonávať internou, kombinovanou alebo externou formou.

2.4.1 Interné hodnotenia

Interné hodnotenie môžu vykonávať spravidla

- zamestnanci gestora hodnotenia (riadiaceho orgánu, implementačnej sekcie MIRRI SR, sprostredkovateľského orgánu, gestora horizontálnych princípov, gestora synergií, Centrálného koordinačného orgánu) alebo
- zamestnanci iného orgánu spolupracujúci s gestorom na výkone hodnotenia alebo
- zamestnanci iných útvarov ministerstiev s analytickými kapacitami,

pri dodržaní podmienky funkčného oddelenia výkonu činností hodnotenia od činností spojených s implementáciou programov, minimálne na úrovni pracovných pozícií. Nemusí sa jednať len o manažérov hodnotenia. Zo skúseností sa javí ako vhodné zostaviť tím z oblasti programovania, monitorovania, hodnotenia, ITMS špecialistov, analytických expertov, či osôb, ktoré sa zaoberajú tvorbou danej politiky. Vedenie tímu je vhodné ponechať najskúsenejším pracovníkom, ktorí prinášajú pre dané hodnotenie najviac metodické práce. Do tímu spracovateľov by mali byť zaradení aj koneční užívatelia resp. objednávateľia hodnotenia, pokiaľ vychádzajú z interného prostredia. Uvedenú formu je vhodné využiť v prípade hodnotení, kde gestor hodnotenia disponuje všetkými údajmi alebo je možné ich z interného prostredia pomerne jednoducho získať, zvolené metodické postupy nie sú drahé, ani časovo a odborne mimoriadne náročné.

2.4.2 Kombinované hodnotenia

Kombinované hodnotenia sa vykonávajú internými kapacitami v kombinácii s kapacitami externými a to ako z prostredia verejných alebo štátnych subjektov, tak aj z privátnej, akademickej, či občianskej sféry. Častým prípadom je metodické vedenie a tvorba záverov skúseným evaluátorom. Uvedenú formu je vhodné vždy zvážiť pre úsporu financií, podporu rozvoja interných kapacít a ich samovzdelávanie v priebehu výkonu hodnotenia / analýzy.

2.4.3 Externé hodnotenia

Externé hodnotenie je vykonávané vybraným externým hodnotiteľom (konzorciom hodnotiteľov), čiže fyzickou alebo právnická osobou funkčne nezávislou od orgánov zodpovedných za implementáciu fondov EÚ. Výber externého hodnotiteľa zabezpečuje gestor hodnotenia v súlade s platnou legislatívou EÚ a so zákonom č. 343/2015 Z. z. o verejnom obstarávaní.

Verejný obstarávateľ musí dodržať princíp rovnakého zaobchádzania, princíp nediskriminácie hospodárskych subjektov, princíp transparentnosti, princíp proporcionality a princíp hospodárnosti a efektívnosti. Pri rešpektovaní transparentnosti a nediskriminácie je kladený zodpovedajúci dôraz na preukázanie technických a odborných kapacít dodávateľa služieb hodnotenia. Hodnotiaci tím zahŕňa nielen odborníkov pre oblasť hodnotenia, ale aj sektorových odborníkov, resp. ďalšiu expertízu podľa zamerania hodnotenia.

Aj pri externej forme hodnotenia je nevyhnutné zapojenie interných kapacít na strane gestora hodnotenia – objednávateľa, ktorý koordinuje proces hodnotenia, poskytuje potrebné údaje a spoluprácu, zriaďuje a komunikuje s pracovnou skupinou, vedie hodnotenie až po fázu následných opatrení a ich implementácie vrátane komunikácie výsledkov hodnotenia a poskytuje údaje o hodnotení riadiacemu orgánu priamo alebo prostredníctvom ITMS.

2.5 Budovanie kapacít v oblasti hodnotenia

Základným dokumentom na budovanie a posilnenie administratívnych kapacít P SK vrátane kapacít pre evaluáciu je Cestovná mapa budovania administratívnych kapacít pre 2020+⁴, ktorú pripravilo Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR, odkonzultovalo s EK v rámci prípravy Partnerskej dohody SR 2021 – 2027 a Programu Slovensko a ktorú vzala na vedomie Rada vlády Slovenskej republiky pre politiku súdržnosti 2021 – 2027. Cestovná mapa vychádza zo silných a slabých stránok implementácie EÚ fondov 2014 – 2020.

Prenos odborných znalostí a skúseností nadobudnutých aj v predošlých programových obdobiach zabezpečuje **evaluačná jednotka riadiaceho orgánu**. Evaluačná jednotka založí a bude aktívne udržiavať **evaluačnú sieť**, ktorá je popísaná v kapitole 2.1.3, prostredníctvom ktorej bude poskytovať, získavať, vymieňať a sieťovať odborníkov v rámci evaluácie vrátane všetkých manažérov hodnotenia Programu Slovensko.

V rámci evaluačnej siete bude riadiaci orgán úzko spolupracovať so zúčastnenými, aby tak dochádzalo k aktívnej výmene dobrej praxe i poučeniam.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu bude spracovávať rôzne prehľady, usmernenia, vytvárať diskusné prostredie a z nich brať výsledky, ktoré poslúžia napr. na tvorbu odpovedí na často kladené otázky alebo riešení možných problémov. Diskusie budú postavené aj na analýze zrealizovaných hodnotení alebo ich procesov. Uvedené bude vytvárané po vzore evaluačnej hry „What if“⁵ prezentovanej expertami Evaluation helpdesk. Postupne bude tak pre Program Slovensko vybudované široké spektrum znalostí, o ktoré sa môžu gestori hodnotení oprieť.

⁴ <https://mirri.gov.sk/sekcie/cko/politika-sudrznosti-eu/programove-obdobia/>

⁵ What if – voľne prístupná evaluačná hra, v ktorej sú zoskupené často kladené otázky alebo problémy týkajúce sa praktického výkonu hodnotení. Hru je možné priamo použiť alebo rozšíriť podľa potrieb evaluácie P SK. Hru vypracoval Thomas Delahais a je dostupná na adrese: https://quadrant-conseil.fr/ressources/outils/cards_whatif.pdf

Oddelenie hodnotenia v spolupráci s odborom administratívnych kapacít MIRRI SR pripravuje a bude realizovať **odborné školenia s názvom „Evaluácia programov fondov EÚ v programovom období 2021 – 2027“** v rámci centrálného plánu vzdelávania administratívnych kapacít, ktoré budú prístupné všetkým administratívnym kapacitám fondov EÚ. Tieto budú vedené online formou.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu bude podľa aktuálnych potrieb a dostupných informácií poskytovať novinky alebo prehľady z evaluačnej oblasti. V spolupráci s evaluačnou sieťou a podľa potrieb budú pre manažérov hodnotenia a relevantných odborníkov pripravované workshopy na rôzne špecifické témy z oblasti evaluácie. Rovnako je v prípade potreby možné **zapojenie samostatných expertov na metodickú alebo konzultačnú výpomoc**, pokiaľ je predmet alebo metodológia priveľmi komplikovaná alebo špecializovaná a je zapojenie takýchto expertov odôvodniteľné. Na tento účel je možné kontrahovať aj zahraničných a domácich expertov a zapájať akademickú obec.

Počas celého programového obdobia budú zástupcovia evaluačnej jednotky riadiaceho orgánu súčasťou informačných platforiem zriadených EK a to Evaluation Network Meeting (EFRR, KF, FST) a Evaluation Partnership Meeting (ESF+). V prípade Evaluation Partnership Meeting sú súčasťou platformy aj zástupcovia gestora cieľa politiky 4 – Ministerstva práce, sociálnych vecí a rodiny SR.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu plánuje využívať **expertnú podporu EK a Evaluation helpdesk** a konzultovať návrhy zadávacích podmienok, hodnotiacich správ alebo špecifických tém tak, aby boli na mieru šité potrebám P SK a gestorov hodnotení. Cieľom spolupráce s EK a expertami je zvýšiť kvalitu prípravy zadaní a výstupov, prípadne riešiť konkrétne problémy počas realizácie hodnotení.

Mimoriadne cenným zdrojom informácií a nových podnetov, ako aj príkladov praxe, je medzinárodná spolupráca, ako na prípadných spoločných hodnoteniach, hodnoteniach realizovaných EK, tak aj účasťou na konferenciách, workshopoch, rokovaniach, letných školách, či okrúhlych stoloch manažérov hodnotení, evaluačných jednotiek a evaluačných sietí. Do predmetnej skupiny zdrojov informácií a poznania spadajú aj špecializované prezentácie evaluácií a ich dielčích či celkových výsledkov, ktoré realizuje napr. EK k ex post hodnoteniam. Spoluprácu a diskusiu s evaluačnými expertami na medzinárodnej scéne, či priamo pracujúcich pre EK, považujeme za prínosnú a vidíme v nej aj veľký potenciál rozvoja evaluačnej problematiky na Slovensku.

Najcennejšie vedomosti získajú manažéri hodnotení priamym výkonom evaluácií v celom ich zábere (od kvalitného zadania až po implementáciu následných opatrení), pričom sa predpokladá nemalá miera osobného vkladu samoštúdiom vrátane rozsiahleho štúdia už uskutočnených evaluácií vo svete, konzultáciami s hodnotiteľmi, s pracovnou skupinou, s riadiacim orgánom, prípadne s externými expertami a s objedávateľom, čiže užívateľom výsledkov hodnotenia. Takto získané podnety budú predmetom diskusií a zdieľania vedomostí v rámci evaluačnej siete alebo prípadne prezentácií na špecializovaných podujatiach.

Riadiaci orgán si je vedomý svojho postavenia a zodpovedností, preto spoločným úsilím, koordináciou, výpomocou, usmerňovaním a vzdelávaním bude podporovať administratívne kapacity pôsobiace v oblasti evaluácie P SK. Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu stavajúc na poznatkoch predošlých programových období a držiac sa vízie účelného hodnotenia P SK podporuje tvorbu hodnotení v zmysle tohto plánu a jeho aktualizácií, prípadne ad hoc, ale stanovuje základné rámce pravidiel v oblasti hodnotenia P SK, čím zjednodušuje a sprehľadňuje procesy a výstupy. Týmto spôsobom bude možné evaluáciu P SK lepšie riadiť, monitorovať a neustále zlepšovať a využívať prvky učiacej sa spoločnosti.

Cieľom vzdelávania a podpory manažérov hodnotení a iných relevantných administratívnych kapacít je o.i. získanie schopnosti vhodne a presne definovať evaluačné potreby, rozumieť a vedieť kvalitne

posúdiť výstupy hodnotiteľov, vedieť konať v záujme získania kvalitných výstupov s vysokou pridanou hodnotou pri efektívnom vynakladaní finančných prostriedkov a zabezpečovať následné opatrenia a komunikáciu výsledkov pre rôzne skupiny prijímateľov týchto informácií (tvorcovia politik, tvorcovia P SK a jeho postupov, objednávateľ, Monitorovací výbor pre P SK a komisie ním zriadené, odborná a laická verejnosť).

2.6 Prezentácia výsledkov hodnotenia

Program Slovensko má vypracovanú komunikačnú stratégiu, ktorej nástroje budú využívané aj na prezentáciu výsledkov hodnotenia vrátane informácií pre širokú verejnosť. Komunikačná stratégia bude pretavená do ročných komunikačných plánov P SK, do ktorých prispievajú všetky sprostredkovateľské orgány a vytvára ich riadiaci orgán (komunikačný odbor MIRRI SR).

Jedným z hlavných komunikačných kanálov v oblasti hodnotenia je internet. **Evaluačná knižnica** v súlade s praxou programového obdobia 2014 – 2020 bude budovaná prostredníctvom systému ITMS. Vo verejnej časti budú k dispozícii ako záverečné správy z hodnotení, tak aj voliteľne ďalšie výstupy z hodnotení, napr. tabuľka zistení a odporúčaní, infografika, prezentácia hodnotiacich správ a pod.

Evaluačná jednotka riadiaceho orgánu vypracováva každoročne do 31. mája **súhrnnú správu o aktivitách a výsledkoch hodnotení P SK** na základe podkladov od jednotlivých gestorov hodnotení a subjektov zapojených do riadenia a implementácie P SK a evidencie v systéme ITMS. Správa sumarizuje výsledky hodnotení, ktoré boli zrealizované počas predchádzajúceho kalendárneho roka a je predkladaná členom monitorovacieho výboru pre P SK ako informatívny materiál v prípade, ak predmetné hodnotenia neboli monitorovaciemu výboru pre P SK prezentované jednotlivo.

Direct marketing, čiže na mieru šité informácie pre vybrané publikum, bude ďalší často používaný spôsob komunikácie, či už pripravený pre Monitorovací výbor pre P SK, interného objednávateľa hodnotenia, stratégov politiky súdržnosti, manažérov programovania, manažérov hodnotenia, členov pracovných skupín a evaluačnej siete, prípadne ďalších partnerov v SR a v zahraničí, odbornú verejnosť a pod. V rámci tohto spôsobu budú využívané nástroje ako prezentácie, odborné workshopy a konferencie, rokovania, evalkafé⁶ a pod. vykonávané aj online formou alebo zasielané e-mailom.

Vhodnou pomôckou sú prehľady, ktoré bude spracúvať minimálne evaluačná jednotka riadiaceho orgánu, drobné analýzy, vizualizácie, grafy a tabuľkové prehľady, ktoré môžu byť spracované aj hodnotiteľmi podľa požiadaviek gestorov hodnotení.

Pre širokú verejnosť môžu byť vypracované informačné publikácie, ktoré budú obsahovať aj výstupy z vykonaných hodnotení.

⁶ Evalkafé – participatívna metóda, ktorej podstatou je skupinový dialóg/workshop v prostredí, ktoré pripomína kaviareň, pričom sa využíva kolektívna inteligencia a skúsenosti. Základnou filozofiou je, že ľudia majú skúsenosti a poznatky o tom, ako efektívne riešiť nastolené otázky, a že prirodzený rozhovor je jednou z najlepších možností.

2.7 Následné opatrenia

Po akceptácii záverečnej hodnotiacej správy každého vykonaného hodnotenia prebehne prerokovanie jeho výsledkov a navrhnutie postupu pre komunikáciu záverov, ako aj identifikácia kľúčových zistení alebo odporúčaní relevantných aj pre následné opatrenia. Prerokovanie prebehne za účasti hodnotiteľov, gestora hodnotenia a v spolupráci s pracovnou skupinou hodnotenia.

Do dvoch mesiacov po akceptovaní záverečnej hodnotiacej správy každého vykonaného hodnotenia gestor hodnotenia vypracuje návrh následných opatrení predmetného hodnotenia. Tento návrh sa opiera o prerokovanie výsledkov hodnotenia a identifikované kľúčové zistenia a prípadné odporúčania. Návrh sa vypracúva v spolupráci s pracovnou skupinou hodnotenia a prípadne inými prizvanými subjektami, ktorých sa návrh opatrení týka. Po vysporiadaní sa pripomienkami a po konzultáciách s pracovnou skupinou daného hodnotenia návrh následných opatrení schvaľuje príslušný nadriadený gestor hodnotenia. V prípade hodnotení vedených evaluačnou jednotkou riadiaceho orgánu je schvaľovateľom generálny riaditeľ sekcie riadenia Programu Slovensko a koordinácie fondov EÚ.

Všetky následné opatrenia sa po schválení na strane gestora hodnotenia zašlú na spoločnú e-mailovú adresu evaluačnej jednotky riadiaceho orgánu hodnotenie.psk@mirri.gov.sk. Vykoná tak aj evaluačná jednotka riadiaceho orgánu, ktorá bude zhromažďovať údaje a monitorovať pokrok v implementácii následných opatrení. Následné opatrenia sa budú odpočtovať minimálne raz ročne, podľa usmernenia riadiaceho orgánu P SK.

Následné opatrenia, ich monitoring a odpočet, po spracovaní evaluačnou jednotkou riadiaceho orgánu v spolupráci s gestormi hodnotení a na základe ich podkladov, budú predmetom analýz a diskusií riadiaceho orgánu, implementačných sekcií MIRRI SR, sprostredkovateľských orgánov, gestorov horizontálnych princípov, gestora synergií a Centrálného koordinačného orgánu, ako aj členov a pozorovateľov Monitorovacieho výboru pre P SK a ním zriadených komisií a EK, podľa relevancie, s cieľom vhodnej a čo najúčinnnejšej implementácie opatrení, ako aj získania poučení pre ďalšiu prax v oblasti hodnotenia, ako aj samotného riadenia P SK a prípadne prípravy nasledujúceho programového obdobia.

2.8 Finančné aspekty

Celkový rozpočet na hodnotenia, ktoré sú aktuálne zahrnuté v pláne hodnotení pre Program Slovensko je vo výške takmer 3 miliónov EUR. Táto suma sa bude aktualizáciami plánu hodnotení upravovať. Hodnotenia, v ktorých je ako gestor uvedený konkrétny sprostredkovateľský orgán, budú hradené z technickej pomoci, ktorá bola tomuto sprostredkovateľskému orgánu pridelená. Hodnotenia v gescii riadiaceho orgánu vrátane implementačných sekcií MIRRI SR budú hradené z centrálného rozpočtu technickej pomoci. V prípade, že by kumulatívny rozpočet na hodnotenia v rámci využívania služieb tretích osôb prekročil hranicu 10 % alokácie technickej pomoci pridelennej sprostredkovateľskému orgánu alebo vyčlenenému na centrálnej úrovni P SK, o návrhu na prekročenie musí rokovať aj Komisia pri Monitorovacom výbore pre Program Slovensko pre opatrenia zamerané na budovanie a podporu administratívnych kapacít.

3 Indikatívny zoznam plánovaných hodnotení P SK

Program Slovensko je zložený z priorít, ktoré sú ďalej rozdelené do špecifických cieľov. Špecifické ciele obsahujú intervencie (opatrenia), ktoré sú v danom celi realizované. Niektoré ciele sú koncentrované na vymedzenú oblasť (napr. doprava, infraštruktúrne investície v životnom prostredí, aktívne starnutie a adaptácia pracovníkov, riešenie materiálnej deprivácie, integrácia štátnych príslušníkov tretích krajín, atď.). Iné ciele majú prostredníctvom intervencií presah na viaceré oblasti (napr. veda, výskum a inovácie, podpora sociálnych podnikov, podpora rovnosti príležitostí, podpora zamestnanosti, vzdelávanie, atď.). Účinok intervencií na viaceré špecifické ciele je formalizovaný prostredníctvom dimenzií pomoci, najmä dimenzie č. 1 – oblasť intervencie.

Plán hodnotení P SK sa primárne sústreďí na komplexné intervencie s viacerými prínosmi pre prijímateľov a hospodárstvo. Hodnotenie týchto prierezových tém bude koordinované zo strany riadiaceho orgánu, ktorý bude zodpovedný za výber hodnotiteľov a financovanie.

3.1 Popis stratégie hodnotenia P SK

Plán hodnotení P SK bol vytvorený prioritne na základe návrhov subjektov, ktoré boli do jeho tvorby zapojené a vychádza z nasledujúcich princípov:

- využiteľnosť poznatkov (hodnotenia musia mať jasne formulovaný účel),
- adekvátnosť vynaložených prostriedkov na hodnotenie k rozsahu poskytovanej podpory – s ohľadom na rozpočet opatrení, inovatívnosť opatrení, synergie v rámci P SK a s plánom obnovy, atď.
- výber oblastí, ktoré budú predmetom hodnotenia na základe stanovených kritérií,
- identifikovanie potrieb na základe podkladov od implementujúcich partnerov.

Zvolená stratégia hodnotenia má tieto charakteristické črty:

Časovanie: počas programového obdobia bude hodnotená najmä efektívnosť implementácie, nastavenie cieľov intervencií a bezprostredné výsledky podporených projektov. Hodnotenia implementácie majú predovšetkým podporiť krátkodobé a strednodobé rozhodnutia manažmentu P SK. Hodnotenia implementácie budú integrované s hodnotením výsledkov a budú zohľadňovať komplexnosť daných tém. V závislosti od pokroku v implementácii budú realizované aj vybrané hodnotenia vplyvov, zamerané na zmapovanie zmien v hodnotenej oblasti s ohľadom na posúdenie príčin, podmienok a predpokladov dosiahnutia želaných výsledkov prostredníctvom P SK. Hodnotenia vplyvov budú realizované najmä ku koncu programového obdobia, pričom harmonogram bude prihliadať na charakter intervencií a čas, aby sa mohli sledované vplyvy naplno prejaviť.

Územie: hodnotenia budú zahŕňať celé územie, okrem hodnotení špecificky zameraných na územné mechanizmy implementácie (IÚI) a intervencie z Fondu na spravodlivú transformáciu, ktoré budú obmedzené na konkrétne územia. Taktiež hodnotenia marginalizovaných komunít budú realizované v oblastiach podľa Atlasu rómskych komunít na Slovensku. Územný aspekt v rámci konkrétnych hodnotení umožní porovnať kontext implementácie rovnakých typov intervencií, ako aj rozdiely v dosiahnutých výsledkoch v rôznych kategóriách území (menej rozvinuté regióny, viac rozvinuté regióny, územia oprávnené v rámci FST). Bližšia špecifikácia je uvedená v metodickom prístupe každého hodnotenia.

Tematická oblasť: hodnoteniu budú podliehať vybrané špecifické ciele. Kritériá výberu zohľadňujú všeobecný prístup k tvorbe plánu hodnotení, ktorý je bližšie uvedený pod tabuľkou (Tabuľka 1). Okrem jednotlivých špecifických cieľov sú navrhnuté aj horizontálne (prierezové) témy, ktoré sa týkajú viacerých priorít. V súlade so štruktúrou P SK umožnia prierezové hodnotenia posúdiť vybranú tému komplexne vzhľadom na rôzne typy intervencií, ktoré sledujú rovnaký cieľ (napríklad spájanie mäkkých opatrení a infraštruktúrnych investícií alebo využívanie kombinácie grantov a návratnej pomoci). Metodický prístup uvádza tieto inovatívne prvky implementácie.

Tabuľka 1: Stratégia hodnotenia Programu Slovensko

		Hodnotenie implementácie	Hodnotenie vplyvov
Oblasť podpory	Tematické	Digitalizácia, inteligentné mestá a regióny Energetická náročnosť bytových domov Sociálne služby krízovej intervencie Neaktívne osoby pri vstupe na trh práce Školstvo vrátane inklúzie, desegregácie, odborného vzdelávania, digitálnej transformácie, podpory duševného zdravia detí, žiakov a študentov a integrácie osôb prichádzajúcich z Ukrajiny Sieť centier integrovanej zdravotnej starostlivosti	Nástroje AOTP Rozvoj zručností pri podpore neaktívnych osôb Sieť centier integrovanej zdravotnej starostlivosti Obnova národných kultúrnych pamiatok Doprava a mestská mobilita
	Horizontálne (prierezové)	Výskum, vývoj, inovácie Zručnosti Európska zelená dohoda Technická pomoc Princíp partnerstva Charta základných práv EÚ a Dohovor OSN o právach osôb so zdravotným	Výskum, vývoj, inovácie REACT-EU (14–20)

		Hodnotenie implementácie	Hodnotenie vplyvov
		postihnutím Synergické a komplementárne účinky	
Územie	špecifické regióny	Výskum, vývoj, inovácie a zručnosti v územiach FST Inklúzia MRK	Výskum, vývoj a inovácie v územiach FST NP Rozvojové tímy Regionálne hodnotenie kohéznej politiky

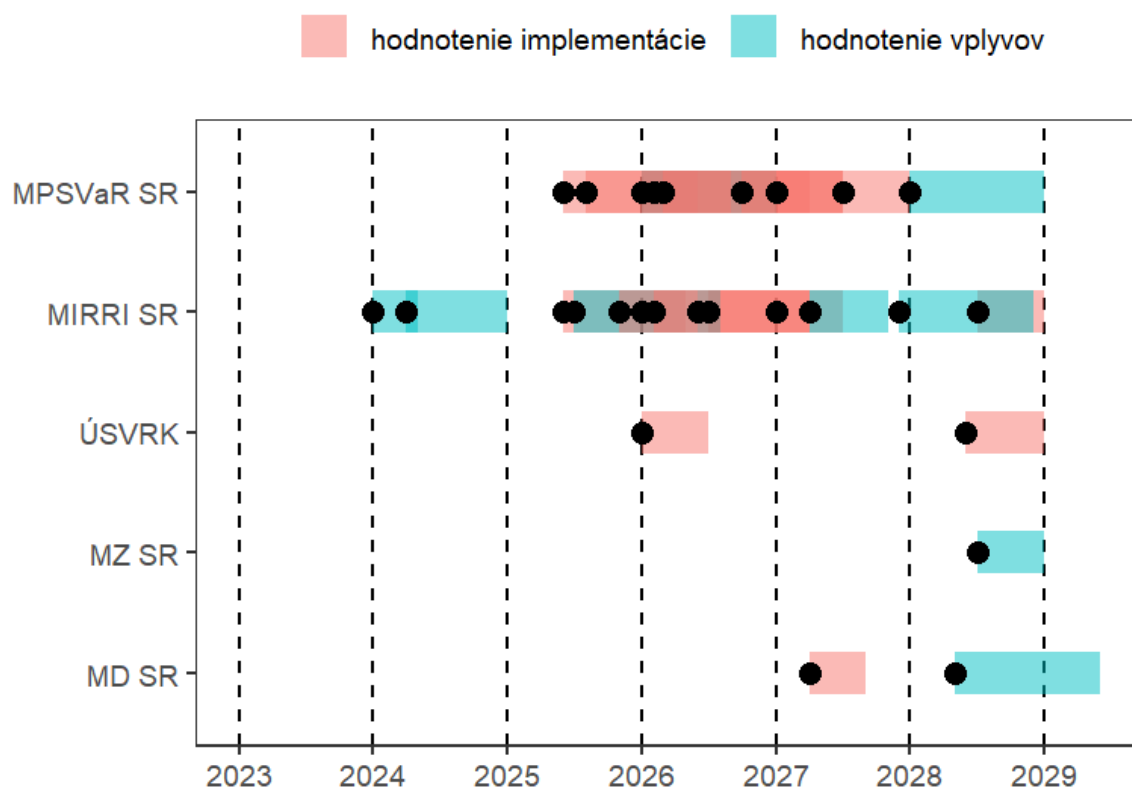
Hodnotenia, ktoré sú plánované počas programového obdobia spĺňajú nároky podľa nasledujúcich kritérií:

- požiadavka sociálnych partnerov
- pokrytie evaluačných kritérií (ak doteraz nebola rovnaká/analogická intervencia hodnotená do hĺbky podľa predmetného kritéria, ide o vysokú prioritu do plánu hodnotení)
- využitie výsledkov hodnotenia v súlade s jeho účelom
- existencia národných stratégií/priorít, ktoré sú napĺňané prostredníctvom hodnotenej intervencie
- významnosť intervencie, ktorá má byť predmetom hodnotenia (rozpočet, veľkosť cieľovej skupiny, inovatívnosť a očakávaná zmena, atď.)
- prepojenie na iné intervencie
- nedostatok súčasných poznatkov a predchádzajúcich hodnotení
- hodnotenie je uskutočniteľné na základe dostupnosti údajov, resp. údaje budú získané hodnotením

3.2 Indikatívny zoznam hodnotení

S cieľom nadviazania na výsledky hodnotení predchádzajúceho programového obdobia môžu byť do plánu hodnotení P SK zaradené ďalšie hodnotenia v neskoršej aktualizácii plánu. Dôležitým faktorom plnenia harmonogramu realizácie hodnotení je reálny pokrok v implementácii, preto nasledujúce informácie sú iba indikatívne.

Harmonogram hodnotení podľa gestorov



Tabuľka 2: Plánované finančné prostriedky na hodnotenie podľa gestorov

rezort	suma v EUR
MIRRI SR (sRPS)	1 365 000
MPSVaR SR	992 000
ÚSVRK	120 000
MD SR	255 000
MZ SR	120 000
MIRRI SR (sIPS)	77 500
Spolu	2 929 500

Finančné prostriedky v Tabuľka 2 predstavujú požiadavku na príslušný rezort, aby **vyčlenil na plánované hodnotenia danú sumu** z alokácie technickej pomoci. Rezortní gestori sú zodpovední za prípravu zadávacích podmienok a realizáciu verejného obstarávania v spolupráci s relevantnými subjektmi (spolupracujúce subjekty) tak, ako je uvedené v rámci jednotlivých kariet zoznamu hodnotení. MPSVaR SR je zodpovedné za komplexné zabezpečenie realizácie hodnotení akcií podporovaných z ESF+ v rámci cieľa politiky 4 na úrovni programu (najmä financovanie, prípravu zadávacích podmienok, realizáciu verejného obstarávania a ostatné povinnosti gestora hodnotení). Sumy uvedené na jednotlivých kartách hodnotení sú indikatívne a v prípade externých hodnotení budú

predmetom procesov verejných obstarávaní. Plán hodnotení pri každej aktualizácii zohľadní skutočne vynaložené finančné prostriedky na zrealizované hodnotenia.

Tabuľka 3: Hodnotenie implementácie opatrení na podporu výskumu, vývoja a inovácií a ich vplyv na podnikateľské subjekty

<i>Hodnotenie implementácie opatrení na podporu výskumu, vývoja a inovácií a ich vplyv na podnikateľské subjekty</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MH SR, MŠVVaM SR, MIRRI SR (sIPS)
<i>Predmet</i>	Rozvoj a rozšírenie výskumných a inovačných kapacít vrátane regionálnych výskumno-vývojových centier, medzisektorová spolupráca v oblasti VVI, výskumná infraštruktúra, ľudské zdroje, podpora produktívnych investícií v podnikoch, zvyšovanie inovačného potenciálu vrátane investícií v územiach FST a digitálnej transformácie podnikov (RSO1.1, RSO1.2, RSO1.4, RSO1.6, JSO 8.1)
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je primárne získať informácie o tom, čo funguje a čo nefunguje, či už z procesného hľadiska alebo z pohľadu vplyvu na podporenú skupinu. Poskytovanie podpory vychádza z viacerých stratégií – Národná stratégia výskumu, vývoja a inovácií, Stratégia výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu SR 2021 – 2027, Stratégia digitálnej transformácie do 2030, Koncepcia inteligentného priemyslu pre Slovensko. Hodnotenie zmapuje rôzne typy podpôr z P SK a okrem iného posúdi účelnosť inovatívneho nástroja podpory – intervencie implementované kombináciou finančných nástrojov a grantov v jednej operácii (v režime finančného nástroja), predstavujúcich významnú časť alokácie na podporu investovania a zavádzania inovatívnych riešení v podnikoch.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie implementácie a vplyvov
<i>Hodnotiace otázky</i>	Ako sa zmenil potenciál VaV z pohľadu: • infraštruktúry (vzdelávacia, výskumná, MVO, podnikateľské VaV kapacity), • technického vybavenia, • investícií a ich zdrojov, • medzinárodnej spolupráce, • oblasti ďalšieho rozvoja? Ako sa zmenila úroveň výskumu a inovácií v podporených podnikoch a dochádza vplyvom implementácie podpory k vytvoreniu vhodného prostredia pre rozvoj podnikania? Ako je nástroj podpory kombinujúci FN a grant v jednej operácii synergický s ostatnými nástrojmi podpory? Aká je pridaná hodnota z implementácie inovatívneho nástroja podpory kombinujúceho granty a FN? Sú navrhnuté intervencie v súlade s potrebami cieľových skupín? Sú stále platné alebo nastali skutočnosti, ktoré ich zmenili?

Metodický prístup

Do akej miery prispela implementácia synergických a komplementárnych účinkov k maximalizácii prínosu investícií zrealizovaných prostredníctvom P SK, POO a Horizont Europa?

Boli investície do infraštruktúry pre VVI a ľudských zdrojov pre VVI synergicky vyvážené?

Ako boli zohľadnené potreby znevýhodnených skupín a dodržané princípy rovnosti mužov a žien a nediskriminácie?

Komplexné hodnotenie implementácie aktivít v rámci viacerých opatrení realizovaných v MRR, VRR a v regiónoch oprávnených pre FST. Hodnotenie posúdi kvalitu vykonávania úloh jednotlivých aktérov (tvorcovia podpory, administratíva, prijímatelia, odvetvové organizácie, a pod.) a ich vplyv na úspešnosť intervencie, pričom zohľadní aj ďalšie podmienky a predpoklady implementácie (inštitucionálna podpora, sieťovanie, socio-ekonomický kontext, potreby prijímateľov, iné typy podpôr, spôsob financovania a pod). Hodnotenie sa zameria na naplnenie potrieb, úroveň výsledkov a synergie v rámci nasledovných skupín prijímateľov:

- výskumné zariadenia a výskumní pracovníci
- výskumné organizácie
- podnikateľské subjekty

Špecifickou časťou hodnotenia bude posúdenie implementačných aspektov kombinácie finančných nástrojov s grantovou pomocou v opatrení 1.1.1, čo predstavuje významnú procesnú inováciu v prístupe podnikateľských subjektov k investíciám. Prechodom z grantovej podpory na podporu kombinujúcu FN a grant v jednej operácii sa očakáva zrýchlenie a zjednodušenie prístupu k získaniu podpory, zvýšenie dostupnosti a mitigácia deformačného účinku verejnej podpory na trh. Od nástroja podpory, ktorý je rýchly, jednoduchý a dostupný, sa očakáva väčší prínos pri zavádzaní podnikových inovácií a zlepšovaní ekonomického rastu a konkurencieschopnosti podnikov ako v prípade tradičných podporných mechanizmov.

Súčasťou hodnotenia je aj posúdenie úrovne výsledkov a rozpracovanie intervenčnej logiky (teória zmeny).

Hodnotenie bude zamerané regionálne a porovná odlišný kontext a výsledky jednotlivých regiónov (MRR, VRR, FST).

Úspešnou implementáciou sa zabezpečí

- dobudovanie výskumnej infraštruktúry,
- špičkoví vedeckí pracovníci,
- účasť v európskych výskumných programoch, partnerstvách a iniciatívach EÚ,
- zavádzanie podnikových inovácií, lepší prístup k financovaniu investícií, zvýšenie výdavkov podnikov na výskum,
- spolupráca medzi firmami a výskumnými inštitúciami, akadémiou.

Súčasťou hodnotenia bude aj úspešnosť digitálnej transformácie podnikov prostredníctvom regionálnych centier digitálnych inovácií, ktoré majú reagovať na potreby lokálnych podnikateľov v oblasti nasadzovania digitálnych riešení.

V druhej fáze hodnotenia sa vykoná posúdenie vplyvu na prijímateľov podpory s využitím kontrafaktuálnych metód v súlade s teóriou zmeny

	vypracovanou v rámci hodnotenia implementácie. Preskúmajú sa synergické a komplementárne účinky intervencií na podporu VVI z P SK, Plánu obnovy a odolnosti a Horizont Europa, napríklad prepojenie na voucherovú podporu cez národné projekty a Plán obnovy a odolnosti, synergická a komplementárna podpora projektov IPCEI, rozvoja ľudských zdrojov a ďalších relevantných oblastí podpory.
<i>Predpokladané údaje</i>	oficiálne štatistické dáta z verejných registrov; administratívne dáta iných inštitúcií (SIH / finanční sprostredkovatelia - banky); projektové dáta o prijímateľoch (ITMS); projektová dokumentácia; prieskumy, hĺbkové rozhovory, prípadové štúdie; dáta z neúspešných žiadostí (kontrolná skupina); dáta k nastaveniu intervencií (programová dokumentácia, literatúra)
<i>Harmonogram</i>	10/2026 – 06/2027 (hodnotenie implementácie) 01/2029 – 05/2029 (hodnotenie vplyvu)
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	200 000 EUR (hodnotenie implementácie) a 300 000 EUR (hodnotenie vplyvu)

Tabuľka 4: Hodnotenie napĺňania cieľov a procesov intervencií Programu Slovensko v oblasti informatizácie, digitalizácie, inteligentných miest a regiónov a v oblasti inovatívnej spolupráce v regiónoch

Hodnotenie napĺňania cieľov a procesov intervencií Programu Slovensko v oblasti informatizácie, digitalizácie, inteligentných miest a regiónov a v oblasti inovatívnej spolupráce v regiónoch

<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúci subjekt</i>	MIRRI SR (sIPI)
<i>Predmet</i>	Podpora v oblasti medzisektorových inovačných partnerstiev, informatizácie a digitálnej transformácie, budovanie inteligentných miest a regiónov, podpora nasadzovania digitálnych technológií v MSP, zmena správania miest a obcí smerom k inteligentným mestám realizovaným aj v rámci UMR, granty do podnikov na zavádzanie top digitálnych technológií a špičkových technologických inovácií (RSO1.1 opatrenie 1.1.1, RSO1.2 opatrenia 1.2.1 a 1.2.2, RSO1.4 opatrenie 1.4.2)
<i>Účel hodnotenia</i>	formatívne hodnotenie zamerané na zavedenie zlepšení v programe
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie

<i>Hodnotiace otázky</i>	V akej miere sa naplňa účel zriadených medzisektorových inovačných partnerstiev? Je stratégia programu v oblasti rastu digitálnych služieb a informatizácie spoločnosti v súlade s národnými a európskymi cieľmi v zmysle súčasných strategických dokumentov? Aké sú identifikované nedostatky, slabé miesta a riziká ovplyvňujúce predpokladané naplnenie cieľov a dosiahnutie očakávaných výsledkov intervencie? Ako sa mení správanie miest a obcí vo vzťahu k téme inteligentných miest a regiónov? Aká je absorpčná kapacita a pripravenosť prijímateľov na efektívne čerpanie podpory v rámci RSO1.1, RSO1.2, RSO1.4 vo vybraných opatreniach Cieľa politiky 1 Programu Slovensko? Aké boli silné a slabé stránky nastavenia intervencií RSO1.1, RSO1.2, RSO1.4 v súlade s RIS3, ak relevantné? Do akej miery boli vytvorené podmienky prístupnosti aj pre osoby so zdravotným postihnutím k informáciám a komunikácii vrátane informačných a komunikačných technológií a systémov, ako aj k ďalším prostriedkom a službám dostupným alebo poskytovaným verejnosti? Do akej miery bola realizovaná podpora špecializovaných služieb v oblasti digitálnych technológií a špičkových technologických inovácií?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie zahŕňa viacero príbuzných intervencií (opatrení), ktoré sú realizované aj prostredníctvom IÚI (smart cities) a zabezpečenia medzisektorovej inovačnej spolupráce v SR. Ide o komplexné hodnotenie, ktoré posúdi úlohy jednotlivých aktérov a ich vplyv na digitálnu transformáciu a vytváranie moderných riešení v mestách a podnikoch, pričom zohľadní podmienky a predpoklady implementácie (inštitucionálna podpora, sieťovanie, zapájanie sa do európskych projektov, socio-ekonomický kontext, potreby prijímateľov, komunikácia a pod). Úspešnou realizáciou vytvorí verejná správa významný dopyt po inovatívnych riešeniach v oblastiach ako mobilný government, vizualizácie, dátové analýzy a podobne, ktoré sú vhodné pre riešenie prostredníctvom služieb najmä MSP. Zároveň podniky, ako aj občania získajú výhody zo zvýšenej kvality a dostupnosti eGovernment služieb a smart riešení, jednoduchšiu komunikáciu s verejnou správou na národnej aj regionálnej úrovni. Intervencie majú prispieť aj k rastu digitálnych zručností v súlade s doménami RIS3 a transformačnými mapami domén RIS3. Zároveň sa prispeje k podpore špecializovaných služieb v oblasti digitálnych technológií a špičkových technologických inovácií. Súčasťou hodnotenia bude formulácia odporúčaní na zníženie a elimináciu identifikovaných rizík tak, aby došlo k žiaducej zmene pri implementácii intervencie.
<i>Predpokladané údaje</i>	programové a projektové ukazovatele; ITMS; projekty; údaje o procedúrach a postupoch (dĺžka spracovania žiadosti, prácnosť,...); dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov;

	prieskumy, prípadové štúdie, skupinové a individuálne rozhovory; oficiálne štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	07/2026 – 03/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	120 000 EUR

Tabuľka 5: Hodnotenie podpory do oblasti vzdelávania – zručnosti

<i>Hodnotenie podpory do oblasti vzdelávania – zručnosti</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúci subjekt</i>	MŠVVaM SR , MIRRI SR (sIPS)
<i>Predmet</i>	Vzdelávanie dospelých (ESO4.7), rozvoj zručností pre priemysel a podnikanie (RSO1.4)
<i>Účel hodnotenia</i>	Vyhodnotenie realizovaných intervencií podporujúcich rozvoj zručností pre trh práce a inteligentnú špecializáciu prostredníctvom formálneho a neformálneho vzdelávania. Hodnotenie má poskytnúť poznatky o dosahovaní očakávaných výsledkov v predmetnej oblasti, ktorá nebola doteraz adekvátne posúdená. Hodnotenie implementácie taktiež poskytne možnosti na zlepšenie.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká bola efektívnosť intervencií k podpore zručností? Aké boli hlavné prínosy intervencií (národné projekty) na systémovej úrovni, spolupracujúce subjekty a pre užívateľov, znevýhodnené osoby? Aké boli hlavné prínosy intervencií (dopytové projekty) na inštitucionálnej úrovni, spolupracujúce subjekty a pre užívateľov, znevýhodnené skupiny? Zodpovedalo nastavenie intervencií potrebám zamestnávateľov a užívateľov, znevýhodnených skupín? Aká bola miera zapojenia zamestnávateľov do implementácie intervencií? Aké bariéry spolupráce boli identifikované na strane vzdelávacích inštitúcií? Aké bariéry spolupráce boli identifikované na strane zamestnávateľov? Aké bariéry boli identifikované pri začleňovaní znevýhodnených osôb do projektov? Aké formy spolupráce (aktívne verus pasívne partnerstvá) spolupracujúce subjekty najviac preferovali pri dopytových projektoch? Ako plnili prijímatelia (vzdelávacie inštitúcie, zamestnávatelia) podmienky Charty základných práv európskej únie a Dohovor OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím? O aké typy zručností mali zamestnávatelia najväčší záujem?

Metodický prístup

O aké typy zručností mali užívatelia najväčší záujem?
Aké bolo regionálne rozloženie podpory vzhľadom na špecifiká cieľových skupín dopytových projektov?
Aké bolo regionálne rozloženie podpory vzhľadom na potreby trhu práce / inteligentnú špecializáciu?

Hodnotenie zahŕňa viacero príbuzných intervencií, ktoré sú realizované na celom území vrátane území oprávnených z FST. Hodnotenie posúdi úlohy jednotlivých aktérov a ich vplyv na úspešnosť intervencie, pričom zohľadní aj ďalšie podmienky a predpoklady implementácie (kontext). Súčasťou bude aj posúdenie úrovne výsledkov.

Úspešnou intervenciou (prispieť k zabezpečeniu ľudských zdrojov a zručností pre trh práce a domény RIS3, prispieť k zvyšovaniu účasti dospelých na celoživotnom vzdelávaní) bude dosiahnutý očakávaný výsledok:

- Zlepšenie praktického prístupu v systéme vyššieho vzdelávania pre potreby domén RIS3, vrátane súvisiacej infraštruktúry, zosúladienie poskytovania zručností a kompetencií s potrebami domén RIS3, poskytovanie zručností pre pracovníkov a budovanie pracovnej sily vybavenej zručnosťami kľúčovými pre domény RIS3, rozvoj širšej a flexibilnejšej ponuky vzdelávania a odbornej prípravy reagujúcej na zmeny v dopyte po zručnostiach v doménach RIS3;
- Posilnené väzby a široká vzájomná spolupráca medzi podnikmi, zamestnávateľmi a poskytovateľmi vzdelávania a inými poskytovateľmi relevantných zručností a kompetencií pre domény RIS3;
- Zvýšenie podielu dospelých zúčastňujúcich sa na vzdelávaní a odbornej príprave do roku 2030 na 50 %;
- Zvýšenie podielu dospelých osôb vo veku 25 – 64 rokov s nízkym vzdelaním, zúčastňujúcich sa na vzdelávaní a odbornej príprave tak, aby sa SR do roku 2030 priblížila k priemeru EÚ (30 %);
- Zvýšenie podielu osôb vo vekovej skupine 16 – 74 rokov s aspoň základnou úrovňou digitálnych zručností na 70 % do roku 2030;

Predpokladané údaje

databáza ITMS;
dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele;
programové dokumenty;
prijímatelia NFP (napr. dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny);
subjekty zapojené do implementácie intervencií (zamestnávatelia, užívatelia) (napr. dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny)

Harmonogram

1/2027 – 6/2027

Odhadovaný rozpočet

100 000 EUR

Tabuľka 6: Hodnotenie opatrenia 2.1.2 Znižovanie energetickej náročnosti budov – zlepšovanie energetickej hospodárnosti a obnovy bytových domov

Hodnotenie opatrenia 2.1.2 Znižovanie energetickej náročnosti budov – zlepšovanie energetickej hospodárnosti a obnovy bytových domov	
Gestor	MD SR
Predmet	energetická hospodárnosť bytových domov (RSO2.1)
Účel hodnotenia	Účelom hodnotenia je získať informácie o stave implementácie opatrenia, hodnotenie jeho výkonnosti, efektívnosti a účinnosti jednotlivých podporovaných aktivít. Hodnotenie má slúžiť ako podklad pre rozhodovanie RO v spolupráci s SO o prípadných zmenách a pre prípadné zvýšenie výkonnosti implementácie (napr. úpravou, popr. doplnením podporovaných aktivít, zmenou stratégie financovania finančného nástroja).
Typ hodnotenia	hodnotenie implementácie
Hodnotiace otázky	Ktoré aktivity v realizácii prevažujú? Aké sú najefektívnejšie aktivity z pohľadu finančnej stránky? Aká je miera využívania inštalácie OZE v podporených projektoch? Aká je miera návratnosti investície v pomere s uspokojenou potrebou energie? Aký je príspevok opatrenia k napĺňaniu záväzkov SR?
Metodický prístup	Uvedené opatrenie sa zameriava na podporu plnenia cieľov EÚ do roku 2030 a strategických cieľov prechodu EÚ na klimatickú neutralitu do roku 2050. Súčasťou jednej operácie je viacero aktivít. Znižovanie energetickej náročnosti komplexnou obnovou bytových domov predstavuje výrazný potenciál úspor energie a tým značný príspevok k plneniu cieľov energetickej efektívnosti na národnej úrovni, ako aj prispieva k plneniu záväzkov SR vyplývajúcich zo smernice 2010/31/EÚ o energetickej hospodárnosti budov špecifikovaných v Dlhodobej stratégii obnovy fondu budov. Hodnotenie posúdi realizáciu opatrenia prostredníctvom jednotlivých aktivít a rôznych spôsobov financovania, ako aj výsledky projektov s ohľadom na národné ciele k dosiahnutiu klimatickej neutrality do roku 2050.
Predpokladané údaje	ukazovatele výstupu a výsledku, finančné ukazovatele, informácie o pripravovaných a realizovaných projektoch – ŠFRB, Monitorovacie správy, ITMS; údaje energetických certifikátov – INFOREG (MD SR); spotreba energie – Monitorovací systém energetickej efektívnosti, evidencia MH SR/SIEA; bytový fond – všeobecné dáta – ŠÚ SR; prieskum, riadené rozhovory – koneční žiadatelia
Harmonogram	04/2027 – 08/2027

Odhadovaný
rozpočet

85 000 EUR

Tabuľka 7: Vyhodnotenie naplňania cieľov Európskej zelenej dohody vo vybraných intervenciách P SK

*Vyhodnotenie naplňania cieľov Európskej zelenej dohody vo vybraných
intervenciách P SK*

<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúci subjekt</i>	MŽP SR, SIEA, MD SR, MIRRI SR (sIPS)
<i>Predmet</i>	opatrenia Programu Slovensko podporujúce ciele v oblasti zmeny klímy do roku 2030
<i>Účel hodnotenia</i>	Vyhodnotenie realizovaných intervencií podporujúcich dosahovanie cieľov v celi politiky 2 P SK a príspevok k naplňaniu dlhodobých cieľov Európskej zelenej dohody relevantných pre Program Slovensko.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Ktoré oblasti/opatrenia podporujú dosiahnutie cieľov Európskej zelenej dohody? Aký je príspevok projektov k naplňaniu cieľov Európskej zelenej dohody? Splnili projekty ciele/ukazovatele? Aké faktory ovplyvňovali realizáciu projektov (pozitívne, negatívne)?
<i>Metodický prístup</i>	Európska zelená dohoda (European Green Deal) a jej ciele predstavujú plán Európskej komisie prechodu na zelenú transformáciu hospodárstva Európskej únie za účelom udržateľnej budúcnosti. Primárnym cieľom je zabezpečiť, aby sa Európa do roku 2050 stala vôbec prvým klimaticky neutrálnym kontinentom. K dosiahnutiu tohto dlhodobého cieľa prispieva Slovenská republika aj prostredníctvom opatrení P SK, ktoré podporujú ciele v oblasti zmeny klímy a energetiky do roku 2030. Hodnotenie zmapuje poskytované podpory v predmetnej oblasti a posúdi, či dochádza k pokroku vo vzťahu k relevantným dlhodobým cieľom Európskej zelenej dohody, ku ktorým patrí dekarbonizácia energetiky (čistá, cenovo dostupná a bezpečná energia), vyššia energetická hospodárnosť budov, udržateľná a multimodálna mestská mobilita, ochrana a obnova ekosystémov a biodiverzity, regióny a mestá lepšie adaptované na zmenu klímy v zmysle prevencie rizík a odolnosti voči katastrofám. Vzhľadom na to, že environmentálne ciele budú hodnotené aj v rámci iných hodnotení, metodológia zohľadní aj výsledky predchádzajúcich hodnotení a zameria sa na otázky, ktoré si budú vyžadovať bližšie skúmanie.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, merateľné ukazovatele,

	monitorovacie údaje; programová dokumentácia; oficiálne štatistické dáta; administratívne dáta iných inštitúcií; literatúra
<i>Harmonogram</i>	07/2028 - 12/2028
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	120 000 EUR

Tabuľka 8: Hodnotenie vplyvu dopravnej mobility

<i>Hodnotenie vplyvu dopravnej mobility</i>	
<i>Gestor</i>	MD SR
<i>Predmet</i>	multimodálna mestská, regionálna, vnútroštátna mobilita a siete TEN-T (železnice, cesty I. triedy/diaľnice/rýchlostné cesty) (RSO2.8, RSO3.1, RSO3.2). Jednotlivé intervencie v programovom období 2021 – 2027 kontinuálne nadväzujú na intervencie realizované v rámci Operačného programu Doprava 2007 – 2013 (OPD) a Operačného programu Integrovaná infraštruktúra 2014 – 2020 (OPII). Poskytovanie podpory do investícií vychádza zo stratégií – P SK, POO, OPII, OPD.
<i>Účel hodnotenia</i>	Posúdenie vplyvu intervencií, ich skutočných prínosov a účinkov v porovnaní so stanovenými predpokladmi špecifikovanými pri ich príprave s dôrazom na zlepšenie podpory rozhodovania pri implementácii intervencií (sumatívny charakter). Posúdenie maximalizácie prínosu podporených investícií z intervencií programov na národnej a nadnárodnej úrovni na základe identifikácie synergických a komplementárnych účinkov.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie vplyvu
<i>Hodnotiace otázky</i>	V akej miere prispeli intervencie na podporu dráhovej mestskej hromadnej dopravy (MHD) k posilneniu postavenia dráhovej MHD na úroveň nosného systému pri preprave osôb? Došlo v dôsledku intervencií k zvýšeniu podielu železničnej dopravy a jej bezpečnosti na výkonoch nákladnej dopravy a na výkonoch osobnej dopravy? Aký príspevok mali intervencie z OPII a P SK do výstavby nových úsekov diaľnic a rýchlostných ciest na zabezpečenie kvalitného národného diaľkového spojenia, napojenia na susedné štáty, a tým aj k homogenizácii cestnej infraštruktúry v rámci základnej siete TEN-T? Do akej miery prispela implementácia synergických a komplementárnych účinkov medzi P SK, OPII a POO k maximalizácii prínosu investícií zrealizovaných prostredníctvom P SK

	Ako sa prejavili intervencie do rozvoja verejnej dopravy na zlepšení komfortu cestovania zdravotne znevýhodnených osôb v súvislosti so zabezpečením súladu s Chartou práv EÚ a Dohovorom o právach osôb so zdravotným postihnutím? Ako sa na základe synergií a komplementarít investícií zrealizovaných z podpory P SK, OPII a zároveň z POO zvýšila efektívnosť, environmentálna udržateľnosť, klimatická odolnosť a inovatívnosť dopravnej mobility v SR?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie vplyvu kombináciou kvalitatívnych a kvantitatívnych metód sa sústreďí na prínosy vybraných infraštruktúrnych projektov a ich synergických a komplementárnych účinkov v jednotlivých podporovaných oblastiach v kompetencii SO (MD SR). Rozsah hodnotenia určí gestor pred zahájením realizácie hodnotenia a bude závisieť od disponibilných zdrojov na hodnotenie, predpokladaného dosahu realizovaných projektov a pokroku v implementácii, pričom sa môžu využiť aj ukončené projekty z programového obdobia 2014 – 2020, aby hodnotenie poskytlo spoľahlivý obraz o čistých efektoch zvolených módov dopravy. Intervencie v súlade s intervenčnou logikou v závislosti od druhu dopravy majú prispieť napríklad k úspore nákladov a času, zlepšeniu technického stavu tratí, dopravnej obslužnosti regiónov, komfortu cestovania vrátane zdravotne postihnutých, kvalite národného diaľkového spojenia a napojenie na susedné štáty.
<i>Predpokladané údaje</i>	údaje z ITMS2014+ a údaje z ITMS2021+; IS ISPO (POO) dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; štúdie uskutočniteľnosti; organizačné údaje MD SR; výsledky prognóz a analýz MD SR a prijímateľa; prieskumy, hĺbkové rozhovory (prijímatelia, cestujúci); oficiálne štatistické dáta (ŠÚ SR a Eurostat); administratívne dáta iných inštitúcií (samospráva, prevádzkovatelia verejnej dopravy); literatúra
<i>Harmonogram</i>	05/2028 – 05/2029
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	170 000 EUR

Tabuľka 9: Hodnotenie účinnosti vybraných nástrojov AOTP

<i>Hodnotenie účinnosti vybraných nástrojov AOTP</i>	
<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Predmet</i>	Cieľ politiky 4 – Zlepšenie prístupu k zamestnaniu a aktívnym opatreniam pre všetkých uchádzačov o zamestnanie a to najmä vykonávaním záruky pre

	mladých ľudí, pre dlhodobo nezamestnaných a znevýhodnené skupiny na trhu práce a neaktívne osoby, ako aj prostredníctvom podpory SZČ a sociálneho hospodárstva (ESO4.1)
<i>Účel hodnotenia</i>	Zhodnotenie podpory projektov a aktivít, ktoré uľahčujú integráciu a reintegráciu uchádzačov o zamestnanie na trh práce prostredníctvom nástrojov AOTP so špecifickým zacielením na zhodnotenie vplyvov. Zhodnotenie nástrojov AOTP na uľahčenie integrácie znevýhodnených osôb.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie implementácie a vplyvov
<i>Hodnotiace otázky - indikatívne</i>	Do akej miery sú účelné a účinné jednotlivé nástroje aktívnych opatrení na trhu práce v súlade s cieľom znižovania nezamestnanosti aj pre znevýhodnené osoby? Do akej miery je možné zvýšiť efektivitu vybraných nástrojov v súvislosti s trhom práce? Aké nedostatky sa vyskytli v súvislosti s uplatňovaním vybraných nástrojov AOTP? Do akej miery je vhodný navrhovaný systém vykonávania? Aký vplyv má podpora na zamestnanosť cieľových skupín (aj znevýhodnených)? Priniesla intervencia plánované výsledky v sledovanom období alebo k nim prispela? Do akej miery možno zmeny/účinky pripísať intervenciám? Boli účinky intervencie rovnaké pre všetkých členov cieľovej skupiny? Aký je vplyv poskytnutej intervencie vo vzťahu k horizontálnym princípom rovnosť mužov a žien na trhu práce a nediskriminácia? Do akej miery prispeli synergické a komplementárne účinky, aj prostredníctvom nástrojov AOTP, k vyššej efektívnosti pri podpore dlhodobo nezamestnaných a znevýhodnených osôb na trhu práce?
<i>Metodický prístup</i>	Kontrafaktuálnou analýzou overiť strednodobé účinky a efektívnosť vybraných AOTP. Hodnotenie bude ďalej zamerané na výsledky implementácie vybraných aktívnych opatrení na trhu práce. Od úspešnej realizácie projektov sa očakáva vytváranie pracovných miest a zlepšenie prístupu na trh práce pre cieľové skupiny.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; databáza ÚPSVR; projektová dokumentácia, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; individuálne rozhovory, dotazníkové prieskumy; porovnateľné údaje z kontrolnej skupiny nezapojených účastníkov
<i>Harmonogram</i>	06/2026 – 12/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	100 000 EUR

Tabuľka 10: Hodnotenie implementácie individualizovaného prístupu pri podpore osôb mimo trhu práce v rámci špecifického cieľa ESO4.1 Programu Slovensko

Hodnotenie implementácie individualizovaného prístupu pri podpore osôb mimo trhu práce v rámci špecifického cieľa ESO4.1 Programu Slovensko	
<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Predmet</i>	Cieľ politiky 4 - Zlepšenie prístupu k zamestnaniu a aktivačným opatreniam pre všetkých uchádzačov o zamestnanie a to najmä vykonávaním záruky pre mladých ľudí, pre dlhodobo nezamestnaných a znevýhodnené skupiny na trhu práce a neaktívne osoby, ako aj prostredníctvom podpory SZČ a sociálneho hospodárstva (ESO4.1)
<i>Účel hodnotenia</i>	Získanie informácie o procese implementácie a priebežných výstupoch projektov s cieľom: - identifikovať hlavné prístupy (kategórie) k individualizovanej podpore osôb mimo trhu práce, - analyzovať základné procesy a služby poskytované osobám mimo trhu práce, posúdiť ich funkčnosť (obmedzenia) a identifikovať príklady dobrej praxe, - overiť fungovanie koordinácie, spolupráce a komunikácie verejných a súkromných aktérov poskytujúcich služby osobám mimo trhu práce (budú zohľadnené výstupy projektov z výzvy PSK-MPSVR-022-2023-DV-ESF+: regionálne analýzy, regionálne partnerstvá a regionálne akčné plány), - posúdiť prínosy zjednodušeného vykazovania výdavkov pre implementáciu projektov.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky - indikatívne</i>	Aké hlavné skupiny (kategórie) individualizovaných prístupov k osobám mimo trhu práce sú aplikované v podporených projektoch? – Cieľom je získať prehľad o východiskách a praktických aspektoch aplikovaných prístupov k individualizovanej podpore jednotlivých skupín osôb mimo trhu práce. Ako prebieha praktická implementácia individualizovaného prístupu k osobám mimo trhu práce v rámci podporených projektov? – Cieľom je získať poznatky o službách poskytovaných klientom (od identifikácie klienta, vstupnú diagnostiku, individualizovanú podporu až k umiestneniu na trh práce a komunikáciu so zamestnávateľmi), spôsobe. zohľadnenia individuálnych potrieb osôb mimo trhu práce a identifikovať faktory, ktoré ovplyvňujú uplatnenie individualizovaného prístupu k osobám mimo trhu práce a úspešnosť ich uplatnenia. Ako v praxi prebieha koordinácia aktivít verejných a neverejných poskytovateľov individualizovaných služieb pre osoby mimo trhu práce? – Cieľom je posúdiť mieru vzájomnej spolupráce a komunikácie kľúčových aktérov v území s ohľadom na potreby cieľových skupín (klientov). Aké sú prínosy zavedenia zjednodušeného vykazovania výdavkov pre implementáciu projektov a poskytovanie služieb? – Cieľom je zistiť aké sú

	praktické skúsenosti prijímateľov s využívaním zjednodušeného vykazovania výdavkoch, resp. aké problémy sa vyskytujú pri administrácii projektov.
<i>Metodický prístup</i>	Analýza dokumentácie – preskúmanie dostupných projektových a implementačných dokumentov s cieľom zistiť, ako sú definované cieľové skupiny a služby, aké metodiky sa používajú, ako prebieha individualizovaný prístup a v akom stave je plnenie ukazovateľov vrátane prípadov využitia EURES poradenstva pre zamestnávateľov. Pološtruktúrované rozhovory s prijímateľmi a členmi realizačných tímov – s cieľom identifikovať skúsenosti z praxe, výzvy, potreby a spätnú väzbu na nastavenie opatrení. Dotazníkové zisťovanie – zamerané na relevantné cieľové skupiny (napr. odborný personál, osoby mimo trhu práce) Fokusové skupiny – s cieľom overiť zistenia z dokumentovej a rozhovorovej časti a prediskutovať možnosti zlepšenia. Prípadové štúdie – vybraných projektov, ktoré ilustrujú buď príklady dobrej praxe, alebo výskyt problémov.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	08/2025 – 05/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 11: Hodnotenie účinnosti podpory rozvoja zručností pri podpore neaktívnych osôb pri vstupe na trh práce

Hodnotenie účinnosti podpory rozvoja zručností pri podpore neaktívnych osôb pri vstupe na trh práce

<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Predmet</i>	Cieľ politiky 4 - Zlepšenie prístupu k zamestnaniu a aktivačným opatreniam pre všetkých uchádzačov o zamestnanie a to najmä vykonávaním záruky pre mladých ľudí, a to najmä vykonávaním záruky pre mladých ľudí, pre dlhodobo nezamestnaných a znevýhodnené skupiny na trhu práce a neaktívne osoby, ako aj prostredníctvom podpory SZČ a sociálneho hospodárstva (ESO4.1), podpora adaptácie pracovníkov, podnikov a podnikateľov na zmeny (ESO4.4)
<i>Účel hodnotenia</i>	Vyhodnotenie realizovaných intervencií zameraných na podporu

	nadobúdania alebo zmeny zručností potrebných pre aktívnu účasť, zotrvanie alebo zlepšenie postavenia na trhu práce tak, aby nové alebo zmenené zručnosti umožnili flexibilitu na trhu práce.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie vplyvov
<i>Hodnotiace otázky - indikatívne</i>	Aká bola efektívnosť intervencií (projektov) k podpore zručností? Zodpovedalo nastavenie intervencií (projektov) potrebám zamestnávateľov a užívateľov (aj znevýhodnených skupín)? Aké boli hlavné prínosy intervencií na systémovej úrovni a pre užívateľov? Aká bola miera zapojenia zamestnávateľov do implementácie intervencií? O aké typy zručností mali zamestnávatelia najväčší záujem? O aké typy zručností mali užívatelia najväčší záujem? Aké bolo regionálne rozloženie podpory vzhľadom na špecifiká cieľových skupín (aj znevýhodnených)? Aké bolo regionálne rozloženie podpory vzhľadom na potreby trhu práce?
<i>Metodický prístup</i>	Kontrafaktuálne hodnotenie bude zamerané na výsledky a strednodobé vplyvy intervencií realizovaných na celom území s cieľom posúdiť, či by mala existujúca intervencia pokračovať, prípadne sa rozšíriť o vykonávanie nového druhu intervencie.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty, dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; porovnateľné údaje z kontrolnej skupiny nezapojených účastníkov
<i>Harmonogram</i>	06/2027 – 12/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	200 000 EUR

Tabuľka 12: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v prospech žiakov a učiteľov

<i>Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v prospech žiakov a učiteľov</i>	
<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MŠVVaM SR, ÚSVRK
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je implementácia opatrení z Programu Slovensko realizovaných v regionálnom školstve v rámci priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie (ESO4.5, ESO4.6)

<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií pri dosahovaní cieľov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aké sú identifikované nedostatky, slabé miesta a riziká ovplyvňujúce úspešnosť opatrení v prospech žiakov a učiteľov? Sú navrhnuté intervencie v súlade s potrebami cieľových skupín? Sú stále platné alebo nastali skutočnosti, ktoré ich zmenili? Ako boli zohľadnené potreby znevýhodnených skupín? Aké boli hlavné prínosy intervencií realizovaných na systémovej úrovni pre spolupracujúce subjekty, užívateľov a cieľové skupiny? Aké boli hlavné prínosy realizovaných intervencií (dopytové projekty) pre spolupracujúce subjekty, užívateľov a cieľové skupiny? Aké bolo regionálne rozloženie podpory vzhľadom na špecifiká cieľových skupín intervencií? Je možné identifikovať také typy operácií, ktoré by mali byť smerované len vo vzťahu k vybraným regiónom s cieľom znižovať regionálne rozdiely vo vzdelávaní? Je možné identifikovať vplyv realizovanej podpory na znižovanie regionálnych rozdielov vo vzdelávaní? Aké iné/dalšie opatrenia mohli byť realizované za účelom zabezpečenia dosiahnutia cieľov jednotlivých intervencií?
<i>Metodický prístup</i>	Komplexné hodnotenie implementácie aktivít zameraných na cieľové skupiny (definovaných v rámci priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie v ŠC ESO4.5 a ESO4.6), v rámci intervencií realizovaných v MRR, VRR z fondu ESF+. Hodnotenie posúdi kvalitu vykonávania úloh jednotlivých aktérov (tvorcovia podpory, administratíva, prijímatelia, organizácie, a pod.) a ich vplyv na úspešnosť intervencie, pričom zohľadní aj ďalšie podmienky a predpoklady implementácie (inštitucionálna podpora, kvalita infraštruktúry, socio-ekonomický kontext regiónov, potreby prijímateľov, súvisiace politiky a stratégie, komplementárne podpory a pod.). Zároveň budú zhodnotené slabé miesta implementácie (pri poskytovaní a prístupe k financovaniu, pri implementácii projektov) a negatívne faktory, ktoré znižujú efektívnosť opatrení. Súčasťou hodnotenia bude posúdenie dosiahnutých výsledkov prostredníctvom pozorovania zmien v cieľových skupinách. Na základe empirických štúdií a prípadne modelovania budú identifikované faktory, ktoré ovplyvňujú dosahované výsledky. Rozsah hodnotenia určí gestor pred zahájením realizácie hodnotenia a bude závisieť od disponibilných zdrojov na hodnotenie, predpokladaného dosahu realizovaných projektov a pokroku v implementácii. Gestor a spolupracujúci subjekt určí najmä vyvážený a účelný pomer medzi hodnotením implementácie a hodnotením výsledkov a rozsah využitia kvalitatívnych a kvantitatívnych metód.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov,

	monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	07/2027 – 12/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 13: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci odborného vzdelávania a prípravy

Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci odborného vzdelávania a prípravy

<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MŠVVaM SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je implementácia opatrení z Programu Slovensko realizovaných v rámci odborného vzdelávania a prípravy v rámci priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie (ESO4.5)
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory odborného vzdelávania a prípravy pri dosahovaní cieľov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká bola efektívnosť intervencií (projektov) k podpore odborného vzdelávania a prípravy? Aké sú výsledky intervencií? Do akej miery boli dosiahnuté ciele a zámery intervencií? Je možné identifikovať vplyv realizovanej podpory na zvýšenie miery a kvality účasti žiakov na odpornej príprave v pracovných podmienkach (pracovisko zamestnávateľa alebo pracovisko praktického vyučovania)? Do akej miery zodpovedalo nastavenie projektových aktivít podporených projektov potrebám cieľových skupín? Aké boli hlavné prínosy realizovaných intervencií pre cieľové skupiny? Aké iné/dalšie opatrenia mohli byť realizované za účelom zabezpečenia dosiahnutia cieľov jednotlivých intervencií?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie implementácie aktivít zameraných na cieľové skupiny (definovaných v rámci priority 4P2 v ESO4.5) v rámci intervencií realizovaných v rámci podpory odborného vzdelávania a prípravy realizovaných z fondu ESF+ zahŕňa intervencie, ktoré budú realizované na

	celom území. Posúdená bude úspešnosť intervencií, ich prínosov, príp. vplyvov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny, zároveň budú zhodnotené slabé miesta implementácie (pri poskytovaní a prístupe k financovaniu, pri implementácii projektov) a negatívne faktory, ktoré znižujú efektívnosť opatrení. Hodnotenie musí zohľadniť komplex faktorov, ako sú inštitucionálna podpora, súvisiaca infraštruktúra, socio-ekonomický kontext regiónov, komplementárne podpory, a pod. Cieľom je zabezpečiť vyvážený a účelný pomer medzi hodnotením implementácie a hodnotením výsledkov a rozsah využitia kvalitatívnych a kvantitatívnych metód. Prostredníctvom samostatného dotazníka budú zozbierané informácie o plnení horizontálnych princípov (aké podmienky boli vytvorené pre znevýhodnené osoby a ich zapojenie do projektu).
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	10/2026 – 03/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 14: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci digitálnej transformácie vzdelávania a školy

<i>Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci digitálnej transformácie vzdelávania a školy</i>	
<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MŠVVaM SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory digitálnej transformácie vzdelávania a školy pri dosahovaní cieľov implementovaných opatrení z Programu Slovensko realizovaných v rámci priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie, špecifický cieľ ESO4.5.
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií v rámci podpory digitálnej transformácie vzdelávania a školy pri dosahovaní cieľov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie

<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká bola efektívnosť intervencií (projektov) k podpore digitálnej transformácie vzdelávania a školy? Aké sú výsledky intervencií? Do akej miery boli dosiahnuté ciele a zámery intervencií? Je možné identifikovať vplyv realizovanej podpory na zvyšovanie digitálnych zručností a kompetencií žiakov (vrátane prenositeľných), ako aj pedagogických a odborných zamestnancov? Do akej miery zodpovedalo nastavenie projektových aktivít podporených projektov potrebám cieľových skupín? Aké boli hlavné prínosy realizovaných intervencií pre cieľové skupiny? Prispela realizovaná podpora k plneniu cieľov a opatrení strategických dokumentov na národnej úrovni a úrovni rezortu v oblasti digitálnej transformácie vzdelávania a rozvoja digitálnych zručností? Aké iné/d ďalšie opatrenia mohli byť realizované za účelom zabezpečenia dosiahnutia cieľov jednotlivých intervencií?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie implementácie aktivít zameraných na cieľové skupiny (definovaných v rámci priority 4P2 v ESO4.5) v rámci intervencií realizovaných v rámci podpory digitálnej transformácie vzdelávania a školy realizovaných z fondu ESF+ zahŕňa intervencie, ktoré budú realizované na celom území. Posúdená bude úspešnosť intervencií, ich prínosov, príp. vplyvov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny, zároveň budú zhodnotené slabé miesta implementácie (pri poskytovaní a prístupe k financovaniu, pri implementácii projektov) a negatívne faktory, ktoré znižujú efektívnosť opatrení, pričom budú zohľadnené podmienky implementácie. Hodnotenie musí zohľadniť komplex faktorov, ako sú inštitucionálna podpora, súvisiaca infraštruktúra, socio-ekonomický kontext regiónov, komplementárne podpory, a pod. Cieľom je zabezpečiť vyvážený a účelný pomer medzi hodnotením implementácie a hodnotením výsledkov a rozsah využitia kvalitatívnych a kvantitatívnych metód.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	01/2027 – 06/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 15: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov cez systém poradenstva a prevencie

Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov cez systém poradenstva a prevencie

<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MŠVVaM SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov cez systém poradenstva a prevencie pri dosahovaní cieľov implementovaných opatrení z Programu Slovensko realizovaných v rámci priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie, špecifický cieľ ESO4.6.
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov cez systém poradenstva a prevencie pri dosahovaní cieľov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká bola efektívnosť intervencií (projektov) k podpore duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov? Aké sú výsledky intervencií? Do akej miery boli dosiahnuté ciele a zámery intervencií? Do akej miery zodpovedalo nastavenie projektových aktivít podporených projektov potrebám cieľových skupín? Aké boli hlavné prínosy realizovaných intervencií pre cieľové skupiny? Aké iné/dalšie opatrenia mohli byť realizované za účelom zabezpečenia dosiahnutia cieľov jednotlivých intervencií?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie implementácie aktivít zameraných na cieľové skupiny (definovaných v rámci priority 4P2 v ŠC ESO4.6) v rámci intervencií realizovaných v rámci podpory duševného zdravia a prevencie detí, žiakov a študentov cez systém poradenstva a prevencie realizovaných z fondu ESF+ zahŕňa intervencie, ktoré budú realizované na celom území. Posúdená bude úspešnosť intervencií, ich prínosov, príp. vplyvov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny, zároveň budú zhodnotené slabé miesta implementácie (pri poskytovaní a prístupe k financovaniu, pri implementácii projektov) a negatívne faktory, ktoré znižujú efektívnosť opatrení, pričom budú zohľadnené podmienky implementácie. Hodnotenie musí zohľadniť komplex faktorov, ako sú inštitucionálna podpora, súvisiaca infraštruktúra, socio-ekonomický kontext regiónov, komplementárne podpory, a pod. Cieľom je zabezpečiť vyvážený a účelný pomer medzi hodnotením implementácie a hodnotením výsledkov a rozsah využitia kvalitatívnych a kvantitatívnych metód. Prostredníctvom samostatného dotazníka budú zozbierané informácie o plnení horizontálnych princípov (aké podmienky boli vytvorené pre znevýhodnené osoby a ich zapojenie do projektu).

<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	03/2026 – 09/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 16: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory inklúzie a desegregácie vo vzdelávaní

<i>Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory inklúzie a desegregácie vo vzdelávaní</i>	
<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MŠVVaM SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory inklúzie a desegregácie vo vzdelávaní pri dosahovaní cieľov implementovaných opatrení z Programu Slovensko realizovaných v rámci špecifického cieľa ESO4.6 priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie a priority 4P4 Záruka pre mladých.
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory inklúzie a desegregácie vo vzdelávaní pri dosahovaní cieľov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká bola efektívnosť intervencií (projektov) k podpore inklúzie a desegregácie vo vzdelávaní? Aké sú výsledky intervencií? Do akej miery boli dosiahnuté ciele a zámery intervencií? Do akej miery zodpovedalo nastavenie projektových aktivít podporených projektov potrebám cieľových skupín? Aké boli hlavné prínosy realizovaných intervencií pre cieľové skupiny? Aké iné/ďalšie opatrenia mohli byť realizované za účelom zabezpečenia dosiahnutia cieľov jednotlivých intervencií? Aká bola efektívnosť intervencií (projektov)? Do akej miery je možné zvýšiť efektívnosť intervencií (projektov) v súvislosti so znižovaním predčasného ukončovania školskej dochádzky?

<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie implementácie aktivít zameraných na cieľové skupiny (definovaných v rámci ŠC 4.6 priority 4P4 Záruka pre mladých a priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie) v rámci intervencií realizovaných z fondu ESF+ zahŕňa intervencie, ktoré budú realizované na celom území. Posúdená bude úspešnosť intervencií, ich prínosov, príp. vplyvov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny, pričom budú zohľadnené podmienky implementácie. Cieľom je zabezpečiť vyvážený a účelný pomer medzi hodnotením implementácie a hodnotením výsledkov a rozsah využitia kvalitatívnych a kvantitatívnych metód. Prostredníctvom samostatného dotazníka budú zozbierané informácie o plnení horizontálnych princípov (aké podmienky boli vytvorené pre znevýhodnené osoby a ich zapojenie do projektu).
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	01/2027 – 06/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 17: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory integrácie osôb prichádzajúcich z Ukrajiny

Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory integrácie osôb prichádzajúcich z Ukrajiny

<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MV SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií dlhodobej integrácie realizovaných v rámci podpory začlenenia osôb prichádzajúcich na Slovensko v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine v nasledujúcich projektoch: OP ĽZ: NP „Pomoc osobám z Ukrajiny pri ich vstupe a integrácii na území SR-MNO“ a NP „Pomoc osobám z Ukrajiny pri ich vstupe a integrácii na území SR – samospráva“; z Programu Slovensko, v rámci špecifického cieľa ESO4.9; priority 4P5 Aktívne začlenenie a dostupné služby: NP „Integrácia štátnych príslušníkov tretích krajín vrátane migrantov“.

<i>Účel hodnotenia</i>	Posúdenie miery úspešnosti opatrení, činností alebo súborov činností realizovaných v prospech osôb prichádzajúcich z Ukrajiny a ich efektívnosť na dosahovanie cieľa spojeného s ich dlhodobou integráciou. Hodnotenie bude primárne zamerané na relevantnosť a účinnosť typov intervencií (súborov činností), ktoré boli kontinuálne podporované v rámci uvedených národných projektov.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Relevantnosť: Do akej miery pokrývali podporované intervencie potreby cieľovej skupiny? Aký bol zo strany cieľovej skupiny záujem o jednotlivé typy podporovaných intervencií? Boli identifikované prekážky, kvôli ktorým nebolo možné osoby z cieľovej skupiny zapojiť do podporovaných intervencií? Boli zo strany osôb cieľovej skupiny požadované aj ďalšie intervencie, ktoré neboli v rámci národných projektov podporované? Účinnosť: Aké prínosy mali podporované typy intervencií pre osoby z cieľovej skupiny? Ktoré intervencie boli zamerané na deti do 18 rokov? Bola sledovaná ďalšia cesta osôb cieľovej skupiny po poskytnutí intervencie?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie realizácie podporovaných činností zameraných na integráciu osôb z cieľovej skupiny. Hodnotenie projektových zámerov a definovaných činností predložených a realizovaných zo strany užívateľov v rámci územia celej SR. Posúdená bude úspešnosť podporovaných činností, ich prínosy, dopady a očakávania pre osoby cieľovej skupiny. Prostredníctvom samostatného dotazníka budú zozbierané informácie o plnení horizontálnych princípov (aké podmienky boli vytvorené pre znevýhodnené osoby a ich zapojenie do projektu).
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS2014+; ITMS2021+ dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	06/2025 – 01/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 18: Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory začlenenia detí a žiakov v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine

Hodnotenie implementácie a výsledkov opatrení realizovaných v rámci podpory začlenenia detí a žiakov v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine.

<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MŠVVaM SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory začlenenia osôb v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine v 2. fázach – pri dosahovaní cieľov implementovaného opatrenia v rámci prioritnej osi 10 CARE OP ĽZ – národný projekt Podpora začlenenia detí a žiakov v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine (fáza 1 hodnotenia) a pri dosahovaní cieľov implementovaných opatrení z Programu Slovensko realizovaných v rámci špecifického cieľa ESO4.5 priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie (fáza 2 hodnotenia).
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je posúdenie miery úspešnosti intervencií realizovaných v rámci podpory začlenenia osôb v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine pri dosahovaní cieľov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká bola efektívnosť intervencií (projektov) k podpore začlenenia osôb v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine? Aké sú výsledky intervencií? Do akej miery boli dosiahnuté ciele a zámery intervencií? Do akej miery zodpovedalo nastavenie projektových aktivít podporených projektov potrebám cieľových skupín? Aké boli hlavné prínosy realizovaných intervencií pre cieľové skupiny? Aké iné/ďalšie opatrenia mohli byť realizované za účelom zabezpečenia dosiahnutia cieľov jednotlivých intervencií? Aká bola efektívnosť intervencií (projektov)?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie implementácie aktivít zameraných na cieľové skupiny (definovaných v rámci prioritnej osi 10 CARE OP ĽZ a ŠC 4.5 priority 4P2 Kvalitné a inkluzívne vzdelávanie P SK) v rámci intervencií realizovaných z fondu ESF+ zahŕňa intervencie, ktoré budú realizované na celom území. Posúdená bude úspešnosť intervencií, ich prínosov, príp. vplyvov, ktoré sa dajú očakávať pre jednotlivé cieľové skupiny, pričom budú zohľadnené podmienky implementácie. Cieľom je zabezpečiť vyvážený a účelný pomer medzi hodnotením implementácie a hodnotením výsledkov a rozsah využitia kvalitatívnych a kvantitatívnych metód. Prostredníctvom samostatného dotazníka budú zozbierané informácie o plnení horizontálnych princípov (aké podmienky boli vytvorené pre znevýhodnené osoby a ich zapojenie do projektu). Realizácia fázy 2 hodnotenia bude vychádzať zo zistení v analýze (podaktivita

	2) národného projektu Podpora začlenenia detí a žiakov v súvislosti s vojnovým konfliktom na Ukrajine v roku 2024.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory / skupinové pohovory, fokusové skupiny; štatistické dáta
<i>Harmonogram</i>	02/2026 – 08/2026 (fáza 1) 10/2026 – 06/2027 (fáza 2)
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	80 000 EUR

Tabuľka 19: Hodnotenie účinnosti a efektívnosti podporených projektov v oblasti sociálnych služieb krízovej intervencie

Hodnotenie efektívnosti podporených projektov v oblasti sociálnych služieb krízovej intervencie

<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Predmet</i>	Cieľ politiky 4 – podpora aktívneho začlenia s cieľom podporovať rovnosť príležitostí, nediskrimináciu a aktívnu účasť, zlepšenie zamestnateľnosti, najmä v prípade znevýhodnených skupín (ESO4.8), podpora sociálnej integrácie (ESO4.12)
<i>Účel hodnotenia</i>	Posúdenie pokroku k naplneniu cieľov a zámerov intervencií, vyhodnotenie plnenia merateľných ukazovateľov zo strednodobého hľadiska, zhodnotenie hospodárnosti, účelnosti a účinnosti vykonávania vybraných služieb krízových intervencií, posúdenie vhodnosti nastavených intervencií, zhodnotenie prínosov na systémovej úrovni a pre cieľové skupiny (aj znevýhodnené skupiny), zhodnotenie efektívnosti podpory, zhodnotiť regionálny aspekt, formulovať odporúčania k nastaveniu nadväzujúcich intervencií/aktivít.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky - indikatívne</i>	Do akej miery je vykonávanie intervencií efektívne v súlade s finančnými alokáciami? Do akej miery je možné zintenzívniť implementáciu intervencií? Do akej miery je potrebné prijať nápravné opatrenia, ak áno, aké? Do akej miery boli dosiahnuté ciele a zámary intervencií? Zodpovedalo nastavenie projektových aktivít potrebám cieľových skupín? Aké boli kľúčové faktory (vonkajšie aj vnútorné) úspešnej realizácie projektu?

	Ako bol pri implementácii uplatňovaný súlad s Chartou práv EÚ a Dohovorom o právach osôb so zdravotným postihnutím?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie bude predstavovať posúdenie napĺňania cieľov vybraných projektov/intervencií, zhodnotenie hospodárnosti a účinnosti. Ďalej umožní posúdiť, či projekty dosahujú svoje ciele a plnia definované očakávania. Na tomto základe môžu prebehnúť úpravy či zlepšenia, aby boli projekty účinnejšie a efektívnejšie. Umožňuje získať informácie o tom, aké faktory prispievajú k úspechu alebo neúspechu projektov. Zistenia budú využité pri formulácii odporúčaní pre nasledujúce projekty.
<i>Predpokladané údaje</i>	databáza ITMS; dokumentácia k realizovaným projektom, administratívne dáta z projektov, monitorovacie údaje, merateľné ukazovatele; programové dokumenty; dotazníkové prieskumy, osobné pohovory; skupinové pohovory, fokusové skupiny; subjekty zapojené do implementácie intervencií
<i>Harmonogram</i>	03/2026 – 12/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	64 000 EUR

Tabuľka 20: Hodnotenie vplyvov NP Rozvojové tímy

<i>Hodnotenie vplyvov NP Rozvojové tímy</i>	
<i>Gestor</i>	MPSVaR SR
<i>Spolupracujúci subjekt</i>	ÚSVRK (ÚV SR)
<i>Predmet</i>	Národný projekt Rozvojové tímy (ESO4.10 Podpora sociálno-ekonomickej integrácie marginalizovaných komunít)
<i>Účel hodnotenia</i>	Národný projekt Rozvojové tímy ako operácia strategického významu má za cieľ pilotne overiť nový prístup k inklúzii MRK prostredníctvom kombinácie mäkkých aktivít v teréne s minoritou (práca s deťmi a ich rodičmi, mládežou, uchádzačmi o zamestnanie, asistencia pri bývaní, dlhové poradenstvo, ...) aj majoritou (senzibilizačné aktivity) a tvrdých investícií zameraných na sanáciu najvypuklejších potrieb v obci (prístup k vode, bývanie, miestne komunikácie, odstraňovanie skládok, ...). Účelom hodnotenia je analyzovať vplyv komplexného prístupu na strednodobý a dlhodobý rozvoj života v obci a v komunite, najmä v porovnaní s doteraz implementovanými aktivitami financovanými z prostriedkov EŠIF (terénna sociálna práca, komunitné centrá).

	Projekt bude pilotne realizovaný v 60 vybraných obciach, záverom hodnotenia by mali tiež byť odporúčania pre ďalšie škálovanie a rozšírenie do ďalších obcí. Projekt je plánovaný v dvoch fázach, po skončení prvej fázy (36 mesiacov, predpokladaný termín skončenia september 2026) sa počíta s druhou fázou projektu. Hodnotenie by malo prispieť odporúčaniami do realizácie druhej fázy, prípadne hodnotenie môže pokračovať aj v druhej fáze projektu.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie vplyvov
<i>Hodnotiace otázky</i>	Do akej miery prispieva národný projekt k merateľnému pokroku v kvalite života dotknutých komunít? Prináša komplexný prístup k rozvoju komunity merateľne lepšie výsledky v posune komunity ako doteraz implementované individuálne aktivity? Je možné komplexný prístup škálovať aj na ďalšie obce? Zlepšuje sa v zapojených obciach vnímanie rómskej komunity a vzťahy medzi komunitami? Ako boli dodržané horizontálne princípy? Do akej miery prispela implementácia synergických a komplementárnych účinkov k efektívnejšej podpore sociálno-ekonomickej integrácie MRK? Prispela implementácia synergických a komplementárnych účinkov k maximalizácii prínosu investícií smerujúcich k zlepšeniu životných podmienok a inklúzie MRK?
<i>Metodický prístup</i>	Posúdenie vplyvov projektu s obsahovo podobnými a nadväzujúcimi projektami implementovanými paralelne v rámci P SK a v PO 2014 – 2020, prípadové štúdie vo vybraných lokalitách, najmä strednodobý a dlhodobý vplyv na kvalitu života v marginalizovanej komunite, vzťahy medzi obyvateľmi obcí a komunít. Porovnanie výsledkov obcí (vo všetkých prípadoch by malo ísť o obce z Atlasu rómskych komunít 2019) • obce zapojené do NP Terénna sociálna práca/NP Komunitné centrá • obce zapojené do projektov Miestne občianske a poriadkové služby, Podpora pomáhajúcich profesií 3 • obce neimplementujúce žiadne z uvedených projektov Hodnotenie efektívnosti komplexného prístupu, prepojenia infraštruktúrnych investícií a tzv. mäkkých aktivít v komunite v porovnaní s individuálnymi aktivitami. Úspešná implementácia projektu by mala mať za následok znižovanie počtu obyvateľov žijúcich v marginalizovaných komunitách a ich postupné začleňovanie do hlavného prúdu spoločnosti, zvyšovanie životných štandardov a kvality života, bývania a vzdelania marginalizovanej komunity a odstraňovanie predsudkov v majoritnej spoločnosti.
<i>Predpokladané údaje</i>	dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; prieskumy, hĺbkové rozhovory; oficiálne štatistické dáta; porovnateľné údaje z kontrolnej skupiny nezapojených obcí
<i>Harmonogram</i>	po ukončení projektu, najneskôr 01/2028 – 12/2028

<i>Odhadovaný rozpočet</i>	100 000 EUR
--------------------------------	-------------

Tabuľka 21: Hodnotenie implementácie rozpočtu Programu Slovensko na podporu inklúzie MRK

<i>Hodnotenie implementácie rozpočtu Programu Slovensko na podporu inklúzie MRK</i>	
<i>Gestor</i>	ÚSVRK (ÚV SR)
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MPSVaR SR, MŠVVaM SR, MZ SR
<i>Predmet</i>	Predmetom hodnotenia je alokácia z P SK vyčlenená na podporu inklúzie marginalizovaných rómskych komunít (tzv. alokácia MRK) v celom rozsahu, t. j. 907 mil. EUR v gescii štyroch sprostredkovateľských orgánov: ÚV SR – ÚSVRK, MPSVaR SR, MŠVVaM SR a MZ SR.
<i>Účel hodnotenia</i>	Účelom hodnotenia je získať odporúčania pre zlepšenie riadenia a implementácie časti P SK určenej na podporu inklúzie MRK.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Má ÚV SR – ÚSVRK dostatočné kompetencie / kapacity pre koordináciu inklúzie MRK v oblasti implementácie P SK? Je implementácia aktivít v rámci alokácie MRK naprieč viacerými SO efektívna? Má vyčlenenie špecifickej alokácie MRK v rámci CP2 a CP3 merateľný prínos pre rómske komunity? Smerujú investície vykazované v rámci alokácie MRK skutočne do podpory inklúzie a kvality života MRK? Akým spôsobom SO evidujú počty osôb MRK zapojených do jednotlivých aktivít? Akým spôsobom SO určujú objem finančných prostriedkov z alokácie, ktoré boli využité na podporu MRK? Akými metódami a prístupmi je vhodné hodnotiť čisté efekty inklúzie MRK na úrovni projektov a ich aktivít v rámci špecificky vyčlenenej a určenej alokácie zameranej na podporu aktivít MRK?
<i>Metodický prístup</i>	Preverenie oblastí implementácie – manažment, prijímatelia. Synergie a komplementarity s ostatnými intervenciami, prípadové štúdie vo vybraných územiach s ohľadom na intervencie v oblasti vodovodov, kanalizácie, nakladania s odpadmi a dopravnej dostupnosti. Vypracovanie teórie zmeny.
<i>Predpokladané údaje</i>	údaje o procedúrach a postupoch (dĺžka spracovania žiadosti, prácnosť, ...); dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; prieskumy, hĺbkové rozhovory

<i>Harmonogram</i>	01/2026 – 06/2026 06/2028 – 12/2028
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	60 000 EUR a 60 000 EUR

Tabuľka 22: Hodnotenie implementácie a vplyvov Sieť centier integrovanej starostlivosti

<i>Hodnotenie implementácie a vplyvov Sieť centier integrovanej starostlivosti</i>	
<i>Gestor</i>	MZ SR
<i>Predmet</i>	Sieť centier integrovanej starostlivosti (RSO4.5) Doplnenie siete centier integrovanej zdravotnej starostlivosti s cieľom transformácie poskytovania zdravotnej starostlivosti na komunitnej úrovni a poskytovania dostupnej zdravotnej starostlivosti
<i>Účel hodnotenia</i>	Informácie o dosahovaní očakávaných výsledkov a prípadná úprava poskytovania intervencie. Účel hodnotenia je formatívny, t.j. zameraný na zavedenie zlepšení v P SK, aj sumatívny, zameraný na hodnotenie vplyvov. Jeho cieľom je zistiť úspešnosť implementovaných zmien, pozitíva navrhnutého konceptu CIS a identifikácia prípadných nedostatkov a návrhov na zlepšenie, ktoré je možné zohľadniť v budúcich projektoch. V rámci programového obdobia 2014 – 2020 bolo implementované budovanie centier integrovanej zdravotnej starostlivosti cez Integrovaný regionálny operačný program, avšak absentuje relevantné hodnotenie.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie a vplyvov
<i>Hodnotiace otázky</i>	Viedla fyzická a virtuálna integrácia zložiek k zníženiu času od odoslania všeobecného lekára po vyšetrenie u špecialistu? Ako sa líši úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti v zdravotných strediskách/poliklinikách podľa toho či sú alebo nie sú centrom integrovanej starostlivosti? Prepojila sa zdravotná a sociálna starostlivosť tak ako sa očakávalo? Priniesol projekt inovatívne metódy v oblasti telemedicíny, aby sa podporil manažment chronických pacientov? Vytvoril projekt podmienky pre šírenie osvedčenej praxe a podporu prevencie v oblasti zdravotnej starostlivosti? Aká je celková spokojnosť pacientov s poskytovanými službami v CIS? Zabezpečilo vybudovanie infraštruktúry CIZS a RCIS prilákanie lekárov zo zahraničia/z urbánnych do rurálnych oblastí? Viedol projekt CIS k spolupráci lekárov ako sa požadovalo? Znížila sa administratívna záťaž lekárov vďaka podporným prvkom (administratívna správa, priestory pre pomocný personál a pod.)? Aká je celková spokojnosť lekárov s prácou v zariadeniach CIS (priestory,

	vybavenie, manažment centra a iné)? Prispelo zabezpečenie synergických a komplementárnych účinkov k eliminácii vzniku potenciálnych duplicít vo financovaní operácií CIZS/ RCIS v rámci programového obdobia 2021 – 2027 a CIZS v rámci programového obdobia 2014 – 2020? Do akej miery prispela implementácia synergických a komplementárnych účinkov k maximalizácii prínosu investícií zrealizovaných prostredníctvom P SK a POO?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie bude zamerané na komplexné posúdenie implementácie a okamžité výsledky na strane pacientov, ako aj poskytovateľov zdravotnej starostlivosti v súlade s intervenčnou logikou. Hodnotenie porovná úroveň poskytovanej zdravotnej starostlivosti v rámci a mimo CIS. Od úspešnej realizácie projektu sa očakáva posilnenie ambulantnej zdravotnej starostlivosti v regiónoch, zníženie administratívnej záťaže personálu, efektívny manažment pacienta, prepojenie zdravotnej a sociálnej starostlivosti.
<i>Predpokladané údaje</i>	dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov (MZ SR, projektoví manažéri CIZS, RCIS); údaje o ceste pacienta od všeobecného lekára k špecialistovi (poisťovne, NCZI); prieskumy, dotazníky, hĺbkové rozhovory s pacientmi, poskytovateľmi zdravotnej a sociálnej starostlivosti CIZS, RCIS (potrebné vykonať vlastný zber dát)
<i>Harmonogram</i>	07/2028 - 12/2028 (v závislosti od ukončenia realizácie výzvy) (trvanie 6 mesiacov)
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	120 000 EUR

Tabuľka 23: Hodnotenie výsledkov a vplyvov obnovy národných kultúrnych pamiatok

<i>Hodnotenie výsledkov a vplyvov obnovy národných kultúrnych pamiatok</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúci subjekt</i>	MK SR
<i>Predmet</i>	Cieľ politiky 4 - obnova kultúrnych pamiatok (RSO4.6)
<i>Účel hodnotenia</i>	Investície na obnovu kultúrnych pamiatok neboli doteraz hodnotené. Hodnotenie má získať poznatky o dosahovaných hrubých efektoch.
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie výsledkov/vplyvov

<i>Hodnotiace otázky</i>	Aké sú výsledky a vplyvy intervencie? Do akej miery je možné konkrétny vplyv prisúdiť intervencii? Spôsobila intervencia želanú zmenu? Sú výsledky udržateľné?
<i>Metodický prístup</i>	Kultúrne pamiatky sú tzv. kryštalizačnými centrami území nachádzajúce sa častokrát v menej rozvinutých regiónoch. Ich obnova a prevádzka je nevyhnutná na udržanie pracovných miest priamo súvisiacich s obnovou týchto objektov, ako aj pracovných miest vznikajúcich v službách v ich blízkosti po ich uvedení do prevádzky (predovšetkým služby cestovného ruchu). Hodnotenie komplexne posúdi efekty vo vybraných oblastiach (prostredníctvom prípadovej štúdie) s ohľadom na: • ekonomický rozvoj regiónu; • sociálny vplyv na komunitný rozvoj (kultúrne aktivity, zlepšovanie fyzickej a informačnej prístupnosti); • zachovanie kultúrneho dedičstva národnostných menšín; • pracovné príležitosti pre dlhodobo nezamestnaných (neaktívnych a znevýhodnené skupiny)
<i>Predpokladané údaje</i>	primárny zber z cieľových skupín (obyvatelia a návštevníci regiónov)
<i>Harmonogram</i>	04/2027 - 10/2027
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	85 000 EUR

Tabuľka 24: Hodnotenie implementácie horizontálnych princípov

<i>Hodnotenie implementácie horizontálnych princípov</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MPSVaR SR
<i>Predmet</i>	Opatrenia na dodržiavanie Charty základných práv Európskej únie, Dohovoru OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím, rodovej rovnosti, nediskriminácie a prístupnosti osôb so zdravotným postihnutím, ktoré sú definované v Partnerskej dohode SR na roky 2021 – 2027 a v čl. 9 (ods. 1až 3) nariadenia o spoločných ustanoveniach ako horizontálne základné podmienky.
<i>Účel hodnotenia</i>	Zlepšenie spolupráce gestora horizontálnych princípov s poskytovateľmi RO/SO pri nastavovaní riadiacej dokumentácie, výziev, zámerov a hodnotiacich kritérií P SK. Zabezpečenie kvalitnej realizácie projektov v súlade s horizontálnymi princípmi.

<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Ako účinne umožňuje systém implementácie HP plánovať, realizovať, monitorovať a kontrolovať aktivity s ohľadom na dodržiavanie Charty základných práv Európskej únie, Dohovoru OSN o právach osôb so zdravotným postihnutím, rodovou rovnosťou, nediskrimináciou a prístupnosťou osôb so zdravotným postihnutím? Sú administratívne kapacity dostatočne informované ohľadom Charty práv EÚ a Dohovoru o právach osôb so zdravotným postihnutím? Mali prijímatelia dostatočné informácie o Charte práv EÚ a Dohovorom o právach osôb so zdravotným postihnutím v súvislosti s implementáciou projektu? Odkiaľ získali tieto informácie? Boli prijímateľom poskytnuté dostatočné informácie zo strany poskytovateľa? Aké bariéry boli identifikované pri plnení Charty práv EÚ a Dohovoru o právach osôb so zdravotným postihnutím na strane poskytovateľov podpory a na strane prijímateľov? Aký vplyv majú identifikované prekážky na čerpanie prostriedkov a potenciál zlepšenia situácie cieľových skupín?
<i>Metodický prístup</i>	Ide o komplexné hodnotenie, ktoré posúdi nielen adekvátnosť riadiacej dokumentácie a procesov, ale aj pripravenosť a informovanosť jednotlivých aktérov (administratíva, žiadatelia) o tom, ako zabezpečiť súlad s predmetnými požiadavkami horizontálnych podmienok v súvislosti s plánovaním výziev a realizáciou projektov. Hodnotiteľ zohľadní predpoklady implementácie (ako je inštitucionálna podpora, sieťovanie, regionálny kontext, komunikáciu a pod.). Vykoná sa zisťovanie o kvalite ukazovateľov na strane predkladateľov projektov (napr. riziká a príčiny nesprávneho merania).
<i>Predpokladané údaje</i>	riadiaca dokumentácia; vyhlásené výzvy; primárny zber – vzorka (administratívne kapacity, žiadatelia, prijímatelia)
<i>Harmonogram</i>	11/2025 – 07/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	50 000 EUR

Tabuľka 25: Hodnotenie synergických a komplementárnych účinkov medzi Programom Slovensko, Plánom obnovy a odolnosti Slovenskej republiky a ostatnými nástrojmi podpory Európskej únie

Hodnotenie synergických a komplementárnych účinkov medzi Programom Slovensko, Plánom obnovy a odolnosti Slovenskej republiky a ostatnými nástrojmi podpory Európskej únie

<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
---------------	-----------------

<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MIRRI SR (SIPS), MIRRI SR (SIPI), MD SR, MH SR, MK SR, MPSVaR SR, MŠVVaM SR, MZ SR, MŽP SR, MV SR, ÚV SR, SIEA
<i>Predmet</i>	Synergické a komplementárne účinky vyhlásených výziev P SK medzi Programom Slovensko, Plánom obnovy a odolnosti Slovenskej republiky a programami Interreg A (cezhraničná spolupráca) na úrovni konkrétnych projektov. Metodika financovania operácií P SK s ohľadom na predchádzanie duplicitného financovania.
<i>Účel hodnotenia</i>	Zlepšenie systému koordinácie komplementarít a synergií s ostatnými nástrojmi EÚ v rámci P SK a predchádzanie duplicitnému financovaniu. Definícia odporúčaní a návrhov v oblasti koordinácie a vplyvu synergií a komplementarít pre nové programové obdobie.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Boli synergické a komplementárne účinky identifikovaných výziev naplnené v implementačnej fáze z hľadiska dosiahnutia výsledkov výziev, resp. naplnenia ukazovateľov výziev? Je možné identifikovať a poskytnúť najlepšie príklady dobrej praxe a najhoršie príklady, kde sa tieto očakávania nenaplnili? Aká bola efektívnosť identifikovaných deliacich línií, prípadne možnosti ich optimalizácie s cieľom maximalizácie synergických účinkov rôznych nástrojov finančnej podpory investícií v území? Ako napomáhali IT monitorovacie systémy - ITMS, ISPO pri stanovení a vyhodnocovaní synergických a komplementárnych účinkov výziev / projektov z P SK, POO a Interreg A – napr. pri súčinnosti intervencií financovania, spolufinancovania, pri predchádzaní dvojitého financovania / spolufinancovania? Aký bol vzťah medzi úrovňou rizika synergických a komplementárnych výziev a reálnym vznikom duplicitných výdavkov?
<i>Metodický prístup</i>	Vychádzajúc z Metodického usmernenia k identifikácii synergických a komplementárnych účinkov v aktuálnom znení, je metodický prístup zameraný na zabezpečenie jednotného a efektívneho postupu pri kontrole výziev na predkladanie žiadostí o nenávratný finančný príspevok s dôrazom na identifikáciu a využívanie synergií medzi rôznymi výzvami a formami financovania. Najmä pri implementácii projektov podporených z fondov EÚ je dôležité predchádzať dvojitému financovaniu a zároveň podporovať komplementárnosť a súlad medzi jednotlivými programami a zdrojmi. V hodnotení budú mapované poskytované podpory z EÚ (P SK, POO, Interreg A) na Slovensku s pomocou administratívnych údajov. Všetky výzvy v P SK majú určenú úroveň rizika, v akej miere boli identifikované duplicitné výdavky v zhode s identifikovanými synergickými a komplementárnymi výzvami. Príznak rizika je odsledovaný v ITMS21+ na úrovni projektov. Duplicitné výdavky sú identifikované na úrovni výdavkov projektu. Ak dôjde v rámci overovania výdavkov (implementačná fáza projektu) k identifikácii duplicity, tak je možné identifikovať v akej výzve

	tieto projekty boli a či boli aj tieto výzvy identifikované ako synergické a komplementárne ešte pred samotnou implementáciou a ako boli nastavené deliace línie (vo fáze vypracovávania výzvy). Hodnotenie bude založené na exploratívnej analýze dát, ktorá porovná charakteristiky výziev a skupín prijímateľov. Overí sa, či boli už v príprave výzvy správne identifikované tie výzvy, pri ktorých je vyššia miera pravdepodobnosti vzniku duplicitných výdavkov (v implementačnej fáze) vzhľadom na príbuznosť aktivít, žiadateľa, alebo územia a bude sa sledovať aj vzťah medzi úspešnosťou projektu a nastavením výzvy z hľadiska charakteru synergii a deliacich línií.
<i>Predpokladané údaje</i>	Synergická tabuľka Príloha výzvy (identifikácia synergických a komplementárnych účinkov) pre vybrané výzvy ITMS; ISPO Mapa partnerstva Primárny zber údajov na vzorke – prijímatelia z P SK, POO, Interreg A
<i>Harmonogram</i>	02/2026 – 07/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	30 000 EUR (kombinované hodnotenie)

Tabuľka 26: Hodnotenie prínosu využívania technickej pomoci v rámci Programu Slovensko

<i>Hodnotenie prínosu využívania technickej pomoci v rámci Programu Slovensko</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Predmet</i>	Zhodnotenie prínosu financovania administratívnych kapacít, prehodnotenie alokácií a počtov administratívnych kapacít pre jednotlivých prijímateľov
<i>Účel hodnotenia</i>	Formatívne hodnotenie na úrovni riadenia a implementácie technickej pomoci P SK
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Boli doteraz vynaložené finančné prostriedky efektívne využité? Sú vhodne stanovené počty administratívnych kapacít jednotlivých prijímateľov ústredných orgánov štátnej správy, Technických sekretariátov a administratívnych kapacít Udržateľného mestského rozvoja? Ako sú pripravené administratívne kapacity Technických sekretariátov a Udržateľného mestského rozvoja na implementáciu projektov technickej

	pomoci? Pokryli finančné prostriedky technickej pomoci všetky potreby sprostredkovateľských orgánov a administratívnych kapacít? Ktoré oblasti prijímateľov absentujú v rámci financovania z technickej pomoci?
<i>Metodický prístup</i>	Výraznejšiu podporu štruktúr a partnerov v regiónoch, ktorými sú aj Technické sekretariáty Rád partnerstva a administratívne kapacity území Udržateľného mestského rozvoja možno považovať za inovatívny prístup P SK. Ide o komplexné hodnotenie, ktoré posúdi nielen adekvátnosť nastavenia intervencií riadiacim orgánom P SK vrátane intervenčnej logiky a samotné tempo implementácie, ale aj pripravenosť jednotlivých aktérov projektov a ich vplyv na úspešnosť intervencie, pričom sa zohľadnia aj ďalšie podmienky a predpoklady implementácie (ako je inštitucionálna podpora, sieťovanie, regionálny kontext, záujmy a ciele beneficiary regionálnych stratégií, komunikácia a pod.). Súčasťou hodnotenia bude na úvod revízia cieľov a očakávaných efektov intervencie. Hodnotenie bude založené na kvalitatívnych metódach. V prípade, že budú identifikované riziká, očakáva sa formulácia odporúčaní na ich zníženie alebo predchádzanie tak, aby došlo k naplneniu zámerov technickej pomoci.
<i>Predpokladané údaje</i>	programové a projektové ukazovatele; ITMS; údaje o procedúrach a postupoch (dĺžka spracovania žiadosti, prácnosť,...); dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; prieskumy, hĺbkové rozhovory;
<i>Harmonogram</i>	11/2025 – 02/2026 aktuálny stav 11/2026 – 05/2027 opakované hodnotenie
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	100 000 EUR (kombinované hodnotenie)

Tabuľka 27: Hodnotenie prínosu zapojenia partnerov v rámci Programu Slovensko

<i>Hodnotenie prínosu zapojenia partnerov v rámci Programu Slovensko</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúci subjekt</i>	MIRRI SR (sPPPS)
<i>Predmet</i>	Zhodnotenie výkonu a prínosu zapojenia partnerov v zmysle princípu partnerstva pri riadení a implementácii P SK.

<i>Účel hodnotenia</i>	Formatívne hodnotenie na úrovni riadenia a implementácie P SK
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie implementácie
<i>Hodnotiace otázky</i>	Ako je dodržiavaný princíp partnerstva pri riadení a implementácii Programu Slovensko? Aké sú prínosy a výhody zapojenia zástupcov občianskej spoločnosti do riadenia a implementácie P SK?
<i>Metodický prístup</i>	Hodnotenie sa vykoná v súlade s povinnosťami MIRRI SR stanovenými v dokumente Uplatňovanie princípů partnerstva v oblasti politiky súdržnosti Európskej únie v podmienkach Slovenskej republiky a systému riadenia spolupráce a partnerstva so zástupcami občianskej spoločnosti pri príprave, implementácii a monitoringu fondov Európskej únie v programovacom období 2021 - 2027. Hodnotenie sa bude opierať o výsledky ročných správ vo veci zapojenia partnerov do procesu programovania a implementácie P SK na základe kritérií zapojenia partnerov z občianskej spoločnosti vypracovaných Úradom Splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti. Rozvoj kapacít zástupcov občianskej spoločnosti je aj predmetom financovania priorít TP. Ide o komplexné hodnotenie, ktoré posúdi nielen adekvátnosť nastavenia spolupráce a podpory zástupcov občianskej spoločnosti Programom Slovensko, ale aj pripravenosť partnerov a riadiaceho orgánu na účinnú a efektívnu spoluprácu, ako aj prínos zapojenia týchto partnerov do procesov riadenia a implementácie P SK. Zohľadnia sa aj ďalšie podmienky a predpoklady implementácie (ako je inštitucionálna podpora, sieťovanie, komunikácia a pod.). Súčasťou hodnotenia bude na úvod revízia cieľov a očakávaných efektov intervencie. Hodnotenie bude založené na kvalitatívnych metódach. V prípade, že budú identifikované riziká, očakáva sa formulácia odporúčaní na ich zníženie alebo predchádzanie tak, aby došlo k naplneniu zámerov technickej pomoci a záväzkov systému spolupráce.
<i>Predpokladané údaje</i>	programové a projektové ukazovatele; ITMS; údaje o procedúrach a postupoch (dĺžka spracovania žiadosti, prácnosť,...); dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; prieskumy, hĺbkové rozhovory; ročné správy Úradu Splnomocnenca vlády SR pre rozvoj občianskej spoločnosti
<i>Harmonogram</i>	01/2026 – 04/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	50 000 EUR (kombinované hodnotenie, využijú sa aj interné kapacity MIRRI SR)

Tabuľka 28: Hodnotenie účinnosti, efektívnosti a vplyvu vybraných intervencií REACT–EU programového obdobia 2014 – 2020

Hodnotenie účinnosti, efektívnosti a vplyvu vybraných intervencií REACT–EU programového obdobia 2014 – 2020

<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	MIRRI SR (sIPS), MPSVaR SR, MŠVVaM SR
<i>Predmet</i>	Hodnotenie účinnosti, efektívnosti a vplyvu vybraných intervencií REACT–EU programového obdobia 2014 – 2020.
<i>Účel hodnotenia</i>	Povinnosť vyplýva z nariadenia (EÚ) č. 2020/2221. Účelom hodnotenia je získať informácie o tom, čo fungovalo a nefungovalo a aký bol reálny prínos špecifických intervencií REACT–EU v Integrovanom regionálnom operačnom programe SR 2014 – 2020 a Operačnom programe Ľudské zdroje SR 2014 – 2020. Poučenie bude slúžiť Programu Slovensko v lepšej príprave a programovaní intervencií s ohľadom na reakcie na krízy a možnosti zelenej a digitálnej transformácie.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie výsledkov a vplyvov
<i>Hodnotiace otázky</i>	Ktoré vzťahy intervenčnej logiky boli potvrdené? Boli splnené predpoklady dosiahnutia očakávanej zmeny v zmysle intervenčnej logiky? Do akej miery implementácia vybraných operácií prispela k posilneniu sektorov hospodárstva a odolnosti na krízy? Aká bola efektívnosť alokácie intervencií? Do akej miery bola implementácia vybraných operácií v súlade s Chartou práv EÚ a Dohovorom o právach osôb so zdravotným postihnutím?
<i>Metodický prístup</i>	V súlade s ustanovením nariadenia (EÚ) č. 2020/2221, čl. 1, ods. 12, druhého pododseku musí členský štát zabezpečiť, aby sa do 31. decembra 2024 vykonalo aspoň jedno hodnotenie využívania zdrojov REACT–EU s cieľom posúdiť ich účinnosť, efektívnosť, vplyv a v uplatniteľnom prípade inkluzívnosť a nediskriminačný charakter, a to aj z rodového hľadiska, a spôsob, akým prispeli k novému tematickému cieľu č. 13 „Podpora obnovy po kríze spojenej s pandémiou COVID-19 vrátane jej sociálnych dôsledkov a príprava zeleného, digitálneho a odolného oživenia hospodárstva“. Vzhľadom na stav implementácie programového obdobia 2014 – 2020, konkrétne programov, ktorých je Program Slovensko priamym nástupcom, nebolo možné efekty dostatočne vyhodnotiť v rámci hodnotení PO 2014 – 2020 vykonaných do konca roka 2023. Metodický prístup je daný hodnotiacimi kritériami účinnosť (do akej miery implementácia prispela k plneniu cieľov stanovených pre daný program), efektívnosť (či množstvo a kvalita výstupov zodpovedá objemu podpory poskytnutej z daného programu) a prístupmi pre preukázanie vplyvu (či intervencia funguje a či existuje kauzálna súvislosť medzi intervenciou a výsledným efektom). Výber bude zúžený na tie programy a intervencie, prípadne len projekty alebo výzvy, ktoré boli príslušnými programami

	identifikované na riešenie potrieb iniciatívy REACT–EU. Hodnotiteľ dopracuje intervenčnú logiku a teóriu zmeny (prínosy) s ohľadom na nový tematický cieľ a význam týchto špecifických EÚ prostriedkov. Hodnotenie sa nebude týkať intervencií technickej pomoci REACT–EU. V prípade Operačného programu Ľudské zdroje sa bude vychádzať z výstupov priebežného hodnotenia, ktoré už bolo uskutočnené.
<i>Predpokladané údaje</i>	programové a projektové ukazovatele; ITMS; údaje o procedúrach a postupoch (dĺžka spracovania žiadosti, prácnosť,...); dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; prieskumy, hĺbkové rozhovory; programy a ich intervenčná logika; relevantné hodnotenia vykonané v programovom období 2014 – 2020
<i>Harmonogram</i>	04/2024 – 12/2024
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	30 000EUR (kombinované hodnotenie)

Tabuľka 29: Záverečné hodnotenie Integrovaného regionálneho operačného programu

Záverečné hodnotenie Integrovaného regionálneho operačného programu	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (SIPS)
<i>Spolupracujúce subjekty</i>	
<i>Predmet</i>	Následné hodnotenie vplyvu vybraných intervencií Integrovaného regionálneho operačného programu.
<i>Účel hodnotenia</i>	Zhodnotenie pokroku, miery a vplyvu realizovaných aktivít a zároveň posúdenie naplňovania pokroku k naplneniu špecifických cieľov vybraných prioritných osí na príklade vybraných výziev o ktoré bol najväčší záujem. Jedná sa o intervencie, ktoré pokračujú v Programe Slovensko.
<i>Typ hodnotenia</i>	Hodnotenie vplyvov
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aké socio-ekonomické efekty v regiónoch priniesla implementácia intervencií v oblasti dopravnej infraštruktúry, materských a základných škôl a životného prostredia? Aké boli vplyvy vybraných projektov, napr. vo vzťahu k základným socio-ekonomickým ukazovateľom (nezamestnanosť, objem miezd, bytová výstavba, počet podnikov, príp. aj podnikov so zahraničnou účasťou, migračné saldo,...) na úrovni dotknutých okresov? Má pripojenie a prepojenie regiónov cestnou sieťou pozitívne sociálne a

	ekonomické efekty? Sú tieto efekty v metropolitných, urbánných a rurálnych regiónoch rovnaké? Ako prispievajú dopravné infraštruktúry k regionálnej konvergencii? Aký je vplyv environmentálnej infraštruktúry na sociálny a ekonomický rozvoj mikroregiónu? Majú investície do environmentálnej infraštruktúry synergické efekty a kde existuje rozvojový potenciál do budúcnosti? Akú hodnotu za peniaze priniesli vybrané projekty na úrovni jednotlivých okresov v oblasti zamestnanosti (napr. náklady na vytvorenie pracovného miesta v relevantnom kontexte)? Ako prispievajú vybrané projekty k rozvoju regionálnych sietí spolupráce medzi verejným a súkromným sektorom? Za akých podmienok dokážu vybrané projekty vytvoriť modely udržateľného fungovania po roku 2020, resp. po ukončení týchto projektov? Aký je súčasný a možný príspevok intervencie vybraných projektov k ekonomickému rozvoju regiónov?
<i>Metodický prístup</i>	Metodický prístup bude prispôsobený prístupom na preukázanie vplyvu (či intervencia funguje a či existuje kauzálna súvislosť medzi intervenciou a výsledným efektom). Bude vychádzať z hodnotiacich otázok, ktoré budú rozpracované do hodnotiacej matice, v ktorej budú stanovené presné metódy na ich zodpovedanie. Výber bude zúžený na vopred vybrané úspešné výzvy z troch prioritných osí programu.
<i>Predpokladané údaje</i>	programové a projektové ukazovatele; ITMS; dokumentácia k projektom, administratívne dáta z projektov; prieskumy, dotazníky, hĺbkové rozhovory; štatistické údaje
<i>Harmonogram</i>	01/2024 – 04/2024
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	77 500 EUR

Tabuľka 30: Hodnotenie vplyvov politiky súdržnosti na národnej a regionálnej úrovni SR

<i>Hodnotenie vplyvov politiky súdržnosti na národnej a regionálnej úrovni SR</i>	
<i>Gestor</i>	MIRRI SR (sRPS)
<i>Predmet</i>	vplyv politiky súdržnosti na hospodársky rozvoj regiónov NUTS 3 na Slovensku v období 2014 – 2023, spillover efekty (zníženie regionálnych a sektorových nerovnováh a posilnenie konkurencieschopnosti regiónov), vplyv intervencií na podporu inteligentných inovácií

<i>Účel hodnotenia</i>	zisťovanie účinkov podpory fondov EÚ politiky súdržnosti v hospodárskom a sociálnom rozvoji jednotlivých regiónov
<i>Typ hodnotenia</i>	hodnotenie vplyvu
<i>Hodnotiace otázky</i>	Aká je kvantifikácia vplyvov implementácie EŠIF na výkonnosť ekonomiky SR na národnej a regionálnej úrovni? Aké sú vplyvy implementácie EŠIF na reálnu konvergenciu regiónov SR? Aké sú priame a nepriame účinky výdavkov z politiky súdržnosti na hospodársky rozvoj NUTS 3 regiónov Slovenska? Aký je podiel pridanej hodnoty podnikateľskej sféry a verejnej sféry? Prispeli vybrané intervencie k zvýšeniu konkurencieschopnosti podporených podnikov? Ako sa intervencia prejavila na vývoji počtu pracovných miest (resp. objeme mzdových nákladov) v podporených podnikoch: - došlo k náhrade niektorých pracovných miest inteligentnými technológiami? - vytvorili inteligentné technológie nové pracovné miesta?
<i>Metodický prístup</i>	Hlavným cieľom kohéznej politiky je posilnenie národnej a najmä regionálnej konvergenzie. Kohézna politika je implementovaná prostredníctvom cielených programov, ktoré sú podporované z fondov EÚ v rámci sedemročných programových období. Hodnotenie bude realizované ako makroekonomické modelovanie a kontrafaktuálne hodnotenie vplyvu na úrovni podnikov. Pre makroekonomické modelovanie bude využitý model HERMIN, ktorý umožňuje analyzovať účinky výdavkov z politik EÚ na kľúčové makroekonomické premenné a zároveň poskytuje možnosť porovnať vývoj týchto indikátorov v základnom scenári a hypotetickom scenári bez implementácie finančnej podpory. V rámci analýzy vplyvu podpory konkurencieschopnosti podnikov budú hodnotiace otázky zodpovedané prostredníctvom kvantitatívnych a kvalitatívnych metód. Kontrafaktuálne analýzy a kvalitatívne prieskumy sa zamerajú na výzvy na podporu inteligentných inovácií v priemysle.
<i>Predpokladané údaje</i>	národná a regionálna štatistika; ITMS2014+; Dotazníkový prieskum; Hĺbkové rozhovory
<i>Harmonogram</i>	07/2025 – 07/2026
<i>Odhadovaný rozpočet</i>	180 000 EUR (kombinované hodnotenie)

4 Zoznam skratiek

AOTP	aktívne opatrenia trhu práce
a pod.	a podobne
atď.	a tak ďalej
CIS	centrá integrovanej starostlivosti
CIZS	centrá integrovanej zdravotnej starostlivosti
CP	cieľ politiky
č.	číslo
čl.	článok
EFRR	Európsky fond regionálneho rozvoja
EK	Európska komisia
ESF+	Európsky sociálny fond plus
ESO	špecifický cieľ Európskeho sociálneho fondu plus
EŠIF	Európske štrukturálne a investičné fondy
EÚ	Európska únia
FN	finančné nástroje
FST	Fond na spravodlivú transformáciu
HP	horizontálne princípy
IPCEI	projekty spoločného európskeho záujmu
ISPO	informačný a monitorovací systém plánu obnovy
ITMS	informačný monitorovací systém fondov EÚ
IÚI	integrované územné investície
JSO	špecifický cieľ Fondu na spravodlivú transformáciu
KF	Kohézny fond
max.	maximálne
MIRRI SR	Ministerstvo investícií, regionálneho rozvoja a informatizácie SR
MD SR	Ministerstvo dopravy SR
MH SR	Ministerstvo hospodárstva SR
MHD	mestská hromadná doprava
MK SR	Ministerstvo kultúry SR

MPSVaR SR	Ministerstvo práce, sociálnych vecí a rodiny SR
MRK	marginalizované rómske komunity
MRR	menej rozvinutý región
MSP	malé a stredné podniky
MŠVVaM SR	Ministerstvo školstva, výskumu, vývoja a mládeže SR
MVO	mimovládne organizácie
MV SR	Ministerstvo vnútra SR
MZ SR	Ministerstvo zdravotníctva SR
MŽP SR	Ministerstvo životného prostredia SR
napr.	napríklad
NFP	nenávratný finančný príspevok
NP	národný projekt
ods.	odsek
OPD	Operačný program Doprava 2007 – 2013
OPII	Operačný program Integrovaná infraštruktúra 2014 – 2020
OP ĽZ	Operačný program Ľudské zdroje 2014 – 2020
OSN	Organizácia Spojených národov
OZE	obnoviteľné zdroje energie
PO	programové obdobie
POO	Plán obnovy a odolnosti
príp.	prípadne
P SK	Program Slovensko
RCIS	regionálne centrá integrovanej starostlivosti
resp.	respektíve
RIS3	Stratégia výskumu a inovácií pre inteligentnú špecializáciu
RO	riadiaci orgán
RSO	špecifický cieľ Európskeho fondu regionálneho rozvoja a Kohézneho fondu
SFC	systém správy fondov u Európskej únii
SIEA	Slovenská inovačná a energetická agentúra
SIH	Slovak Investment Holding

sIPI	sekcia implementácie projektov informatizácie MIRRI SR
sIPS	sekcia implementácie Programu Slovensko MIRRI SR
SO	sprostredkovateľský orgán
sPPPS	sekcia programovania a podpory Programu Slovensko MIRRI SR
SR	Slovenská republika
sRPS	sekcia riadenia Programu Slovensko a koordinácie fondov EÚ MIRRI SR
SZČ	samostatná zárobková činnosť
ŠC	špecifický cieľ
ŠFRB	Štátny fond rozvoja bývania
ŠÚ SR	Štatistický úrad SR
TEN-T	Transeurópska dopravná sieť
t.j.	to je
TP	technická pomoc
tzv.	takzvaný
UMR	udržateľný mestský rozvoj
ÚPSVR	Ústredie práce, sociálnych vecí a rodiny
ÚSVRK	Úrad splnomocnenca vlády SR pre rómske komunity
ÚV SR	Úrad vlády Slovenskej republiky
VaV	výskum a vývoj
VRR	viac rozvinutý región
VVI	výskum, vývoj a inovácie
Z.z.	Zbierka zákonov